



KEGOC

будущее
казахстанской
энергетики

2021

АО «KEGOC»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2021



АО «KEGOC» – ГОДОВОЙ ОТЧЕТ – 2021



АО «КЕГОС»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2021



Kazakhstan
Electricity Grid
Operating Company



Интерактивная версия
Годового отчета





ОГЛАВЛЕНИЕ

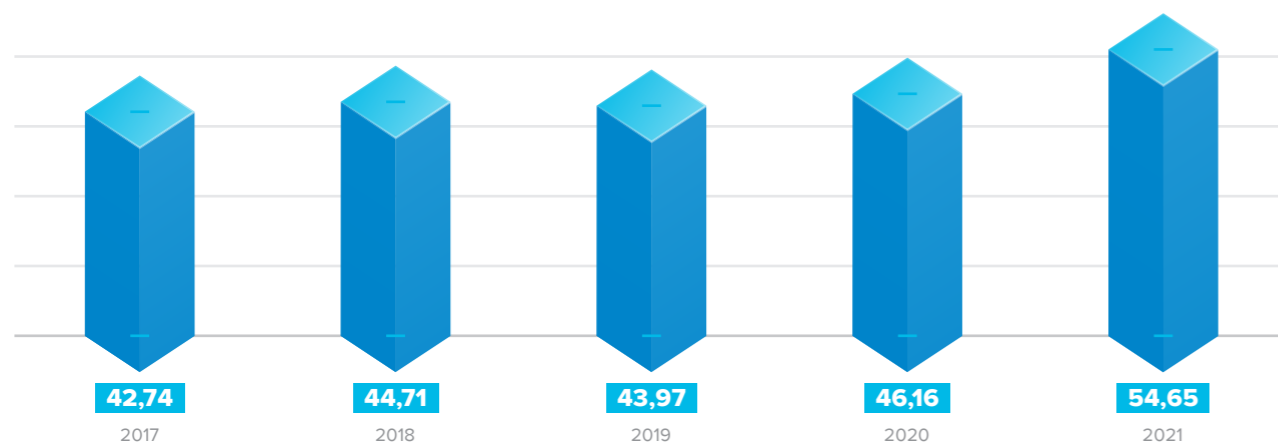
Ключевые индикаторы	004
Обращение председателя Совета директоров	008
Обращение председателя Правления	010
Ключевые события	014
<hr/>	
Стратегический отчет	016
О Компании	018
Стратегия развития	026
<hr/>	
Операционный отчет	034
Обзор отрасли	036
Производственная деятельность	048
Инвестиционная деятельность	058
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	060
Тарифная политика	062
Практика закупок	064
Анализ финансово-экономических показателей	066
Управление рисками и внутренний контроль	072
<hr/>	
Отчет о корпоративном управлении	078
Общее собрание акционеров	083
Дивидендная политика	084

Отчет о деятельности Совета директоров	086
Соблюдение Кодекса корпоративного управления	109
Исполнительный орган	110
Оценка менеджмента и вознаграждение	116
Служба внутреннего аудита	121
Внешний аудитор	122
<hr/>	
Человеческий ресурс	124
Кадровая политика	126
Охрана труда	138
<hr/>	
Окружающая среда	144
<hr/>	
Контактная информация	154
<hr/>	
Глоссарий	156
<hr/>	
Приложения к отчету	158
Приложение 1. Об Отчете	160
Приложение 2. Индикаторы	170
Приложение 3. Указатель содержания GRI	182
Приложение 4. Финансовая отчетность	186
Приложение 5. Комментарии руководства к финансовым результатам деятельности	266

КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

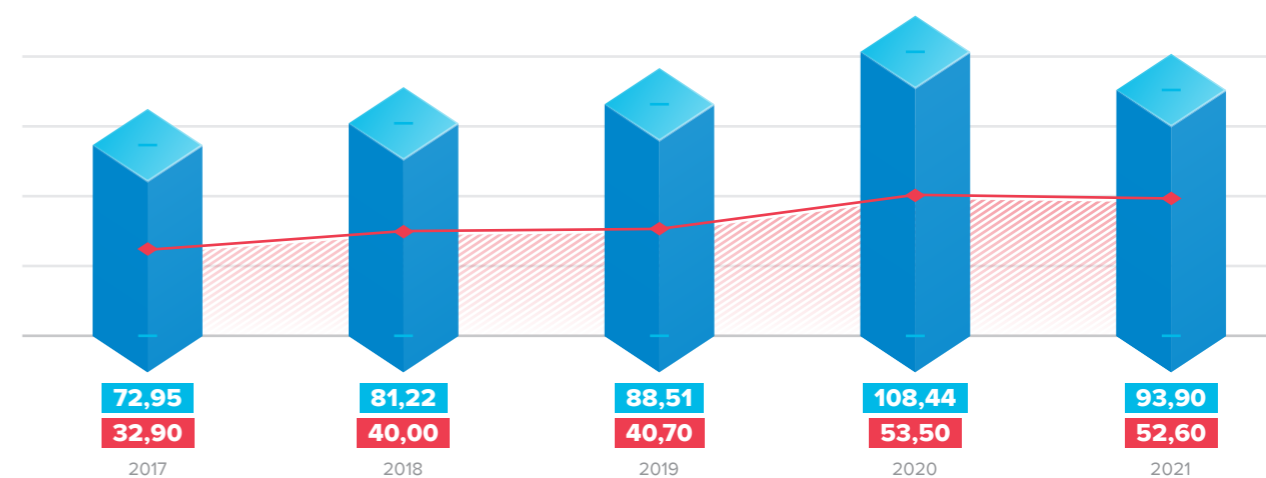
Передача электроэнергии
по сетям АО «KEGOC»

млрд кВт·ч



Показатели
прибыльности

млрд тенге

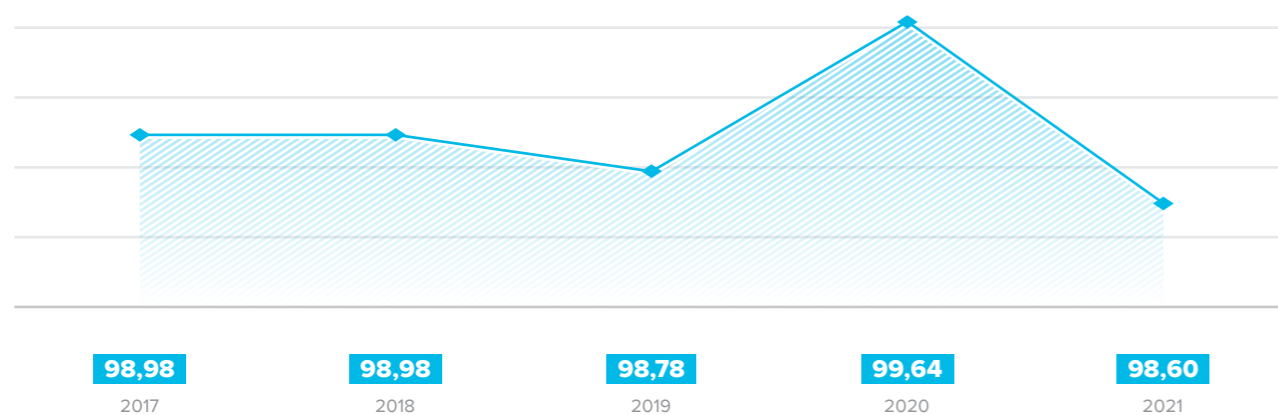


EBITDA

Чистый доход

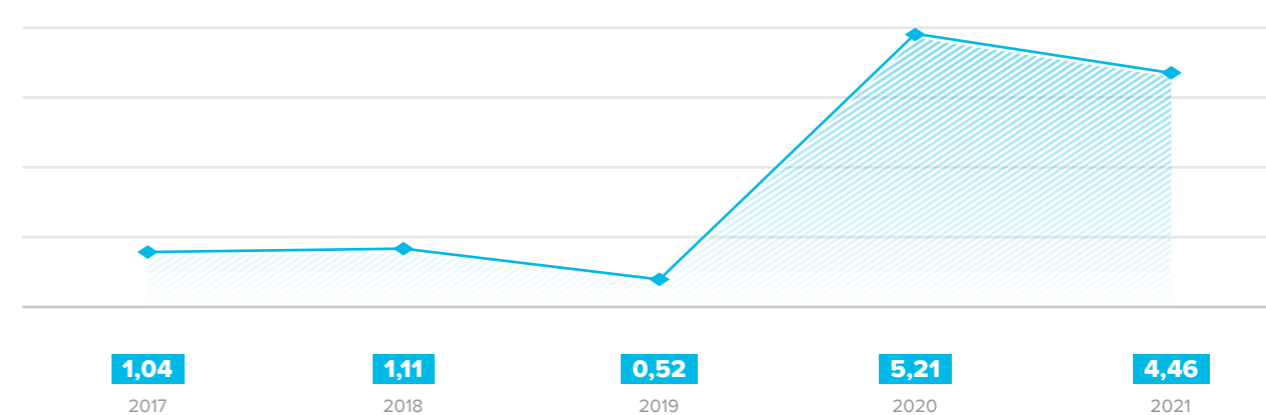
Показатели надежности сети:
время работы системы без сбоев (WWP)

%



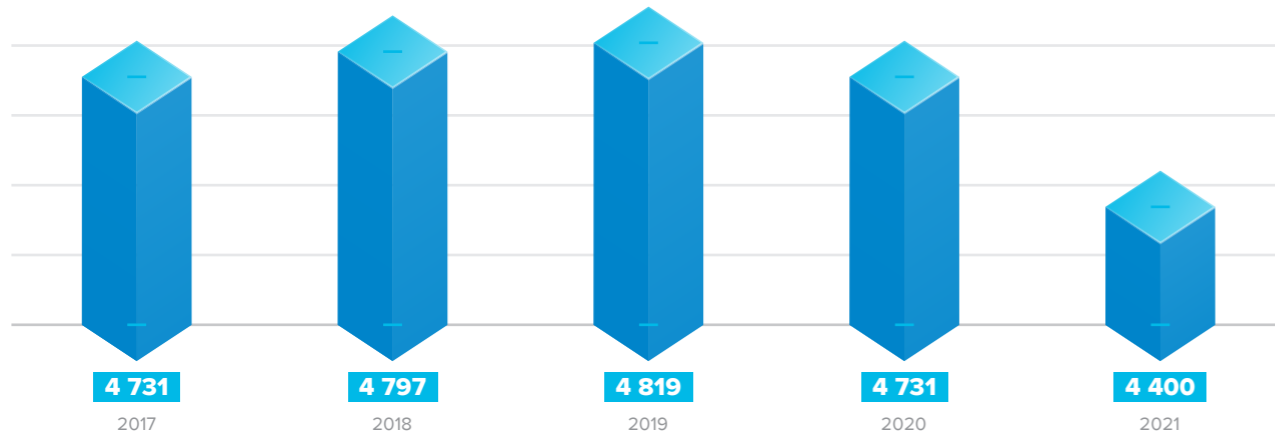
Показатели надежности сети:
потери системных минут (SML)

мин.



Динамика
персонала

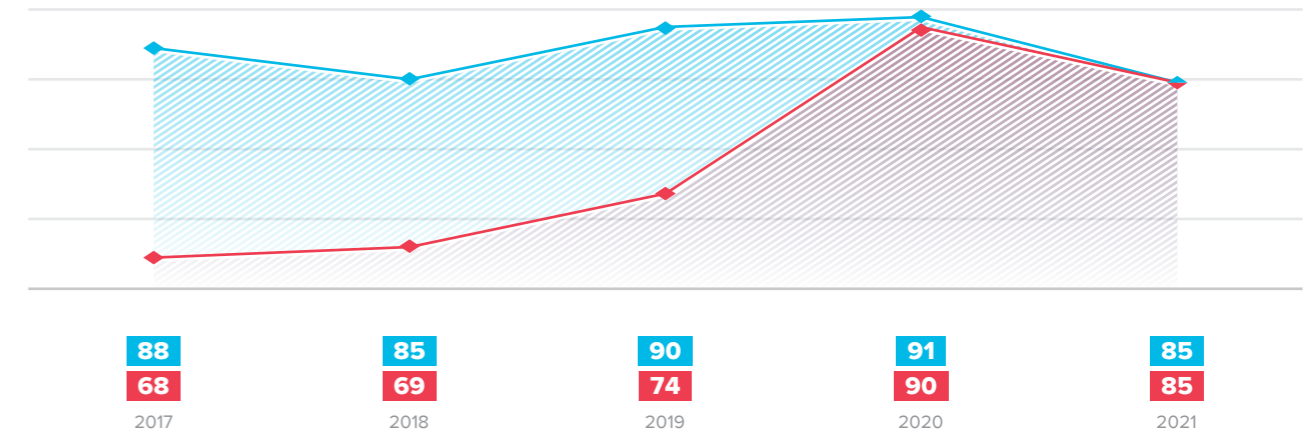
чел



Численность работников

Показатели
кадровой политики

%



Индекс социальной стабильности

Индекс вовлеченности персонала

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

2-22

**Уважаемые акционеры,
инвесторы, коллеги и
партнеры!**

Одним из важнейших событий 2021 года было утверждение Стратегии развития АО «KEGOC» на 2022–2031 годы. Стратегия развития направлена на долгосрочное устойчивое развитие Компании, учитывает влияние глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом и интеграцией ВИЭ в энергетическую систему, необходимость решения вопросов по возникновению дефицита электрической энергии и мощности в среднесрочной перспективе в Казахстане. Немаловажным является то, что данный стратегический документ также учитывает необходимость внедрения современных инновационных и цифровых технологий, НИОКР, приверженность принципам ESG, охватывает процессы, связанные с декарбонизацией экономики и обеспечением экономического роста в стране.

В отчетном году работа Совета директоров была в большей мере связана с мотивированием коллектива Компании на достижение поставленных целей. В результате год был завершён с положительными производственно-финансовыми показателями.

В то же время, соблюдение принципов устойчивого развития оставалось традиционно важным направлением деятельности Совета директоров. АО «KEGOC» осознает свою ответственность перед всеми заинтересованными сторонами, поэтому главными элементами обеспечения высокой эффективности Компании являются совершенствование систем управления охраны труда, человеческого капитала и забота об окружающей среде. И в этом основную роль играет процесс непрерывного совершенствования системы корпоративного управления путем повышения эффективности деятельности Совета директоров, его Комитетов и Исполнительного органа; совершенствования систем управления рисками, внутреннего контроля

и устойчивого развития; повышения прозрачности и соблюдения прав акционеров. Результатом этой работы стало повышение рейтинга корпоративного управления с уровня «ВВ» до уровня «ВВВ» по итогам независимой диагностики, проведенной в 2021 году.

1920 ТЕНГЕ

максимальное
значение стоимости
акции

Подтвержденный Moody's рейтинг АО «KEGOC» на уровне «Вaa2» со стабильным прогнозом также свидетельствует об эффективности предпринимаемых Компанией мер по повышению инвестиционной привлекательности.

Акции Компании продемонстрировали тенденцию высокой ликвидности и стабильности роста – с начала 2021 года рыночная цена одной акции выросла на 169,5 тенге (с 1 699,5 тенге до 1 869 тенге), максимальное значение стоимости акции составило 1 920 тенге, что превышает исторический максимум 2020 года на 170 тенге. С момента первичного размещения акций Компании на фондовой бирже в 2014 году общая сумма выплаченных дивидендов акционерам составила 174,7 млрд тенге.

2022 год потребует от нас не менее ответственного и добросовестного труда, высокой квалификации и преданности своему делу, готовности к новым вызовам и применению современных подходов в решении амбициозных задач. В целях обеспечения опережающего развития энергосистемы Казахстана АО «KEGOC» приступает к разработке прогнозной модели развития Национальной электрической сети. Масштабная модернизация Национальной электрической сети должна быть синхронизирована с вводом новых генерирующих мощностей, обеспечивая необходимые межрегиональные и межгосударственные перетоки электрической энергии.

Разрешите от имени членов Совета директоров АО «KEGOC» выразить благодарность всем акционерам и партнерам за сотрудничество, а коллегам пожелать плодотворной работы на пути реализации новой Стратегии развития АО «KEGOC».

**ЕРНАТ
КУДАЙБЕРГЕНОВИЧ
БЕРДИГУЛОВ**

**Председатель Совета директоров
АО «KEGOC»**



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые читатели!

Несмотря на карантинные меры, связанные с продолжающимся влиянием COVID-19, в 2021 году АО «KEGOC» продолжило успешную реализацию задач по обеспечению надежного энергоснабжения потребителей и сохранило финансовую устойчивость. Была обеспечена бесперебойная работа и эффективность бизнеса. Ремонтная кампания проведена в соответствии с утвержденным графиком и своевременно получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2021–2022 годы.

Наряду с этим, Компания плодотворно взаимодействовала с энергосистемами сопредельных государств по управлению и обеспечению устойчивости режимов параллельной работы, что в нынешних условиях также важно для устойчивой работы энергосистемы Казахстана.

Согласно аудированной финансовой отчетности АО «KEGOC» за 2021 год чистая прибыль составила 52,6 млрд тенге. Результат чистой прибыли достигнут благодаря росту объемов по регулируемым услугам. Так, по итогам 2021 года объем услуг по передаче электрической энергии увеличился на 18,4% и составил 54,65 млрд кВт·ч. Объемы услуг по технической диспетчеризации и по организации балансирования производства-потребления электрической энергии также показали рост в среднем на 6% по сравнению с 2020 годом.

7,70 %
ROACE

98,6 %
WWP

4,46 МИН.
SML

93,9 млрд
ТЕНГЕ
EBITDA

0,15
LTIFR

Акции Компании в 2021 году продемонстрировали устойчивый рост и высокую ликвидность. Стоимость одной акции достигла исторического максимума составив 1 920 тенге, что выше цены размещения более чем в 3,7 раза. Компания дважды выплатила дивиденды акционерам на общую (рекордную) сумму порядка 41,5 млрд тенге, из которых: 19,5 млрд тенге – по итогам 2020 года и 22 млрд тенге – по итогам первого полугодия 2021 года.

В отчетном году важным направлением была реализация инвестиционных проектов, направленных на повышение надежности работы Национальной электрической сети Казахстана. В их числе: проекты по реконструкции ВЛ 220–500 кВ в филиалах АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС», «Западные МЭС» и «Сарбайские МЭС», «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан» и проект «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана».

**КАНЫШ
ТАНИРБЕРГЕНОВИЧ
МОЛДАБАЕВ**

**Председатель Правления
АО «KEGOC»**

**Передача
электроэнергии
по Национальной
электрической
сети**

54,65 млрд
кВт·ч



В рамках государственной программы «Цифровой Казахстан» АО «KEGOC» завершило реализацию многокомпонентного проекта по формированию интеллектуальных сетей (SmartGrid) «Автоматизация управления режимами Единой электроэнергетической системы Казахстана». Вместе с тем Компания продолжает совершенствовать проектное, процессное управление и повышать эффективность деятельности, в том числе за счет оптимизации и использования анализа данных. Показательным стал тот факт, что АО «KEGOC» по итогам второго Национального конкурса «Qazaqstan Project Management Awards-2021» заняло второе место с данным проектом.

Для АО «KEGOC» главным активом являются люди, благодаря которым стали возможны все успехи. Важным событием стала актуализация Коллективного договора между АО «KEGOC» и представителями работников на 2021–2025 годы, в котором учтены предложения в части улучшения благоприятных и безопасных условий труда и другие пожелания персонала Компании. Вместе с тем продолжается комплексная работа по улучшению условий труда, профессиональному росту и социальной поддержке работников.

Персонал в отчетном периоде традиционно продемонстрировал высокую вовлеченность. Как результат, по итогам исследования уровня социальной стабильности среди производственного персонала АО «KEGOC» в 2021 году индекс SRS (Samruk Research Services) составил 85%, индекс вовлеченности административно-управленческого персонала также составил 85%.

Подводя итоги прошедшего года, можно отметить, что АО «KEGOC» подтвердило высокий имидж надежной электросетевой Компании страны, способной решать масштабные стратегические задачи.

В 2022 году в целях дальнейшего развития ЕЭС и обеспечения надежного электроснабжения АО «KEGOC» продолжит работы по реализации запланированных инвестиционных проектов, в том числе по реконструкции действующих и строительству новых линий электропередачи и подстанций с учетом эффективной интеграции ВИЭ, работы в области технологического развития электроэнергетики, вводу балансирующего рынка электроэнергии в реальном режиме. Уверен, что накопленный значительный опыт административного и производственного персонала позволит Компании достигнуть стратегических целей и задач в соответствии с вызовами времени и сохранением сформировавшихся ценностей и традиций.



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

01
27 января

Состоялось успешное размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 8,9 млн штук на сумму 8,6 млрд тенге со средневзвешенной доходностью к погашению 11,6161% годовых.

02
16 февраля

Агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной валюте (РДЭ) Казахстанской компании по управлению электрическими сетями (KEGOC) на уровне «BBB-». Прогноз – стабильный.

03
10 марта

Рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило рейтинг АО «KEGOC» на уровне BB+ с прогнозом «Стабильный».

04
27 апреля

Состоялось годовое Общее собрание акционеров АО «KEGOC», на котором была утверждена годовая финансовая отчетность за 2020 год, в соответствии с которой консолидированный чистый доход Компании составил 53,5 млрд тенге. Акционерами принято решение направить на выплату дивидендов 74% от чистого дохода АО «KEGOC» за 2020 год (90% от неконсолидированной прибыли).

05
21 мая

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров АО «KEGOC» выплатило дивиденды по итогам деятельности за 2020 год. На выплату дивидендов направлено 19,5 млрд тенге или 75,01 тенге на одну простую акцию.

06
17 августа

Рейтинговое агентство Moody's повысило рейтинг АО «KEGOC» с «Ваа3» до «Ваа2» с прогноза «позитивный» на прогноз «стабильный».

07
28 сентября

На площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) состоялась «День эмитента» в формате видеоконференции. В рамках данного мероприятия были освещены итоги деятельности АО «KEGOC» за первое полугодие 2021 года.

08
14 октября

Комитетом атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики Республики Казахстан выдан АО «KEGOC» паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2021–2022 годы.

09
21 октября

Состоялось успешное размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16,6 млрд тенге с доходностью к погашению 11,50% годовых.

10
29 октября

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «KEGOC» в форме заочного голосования, на котором была утверждена финансовая отчетность АО «KEGOC» за первое полугодие 2021 года, в соответствии с которой консолидированный чистый доход Компании составил 27,5 млрд тенге, порядка 80% от которого принято решение направить на выплату дивидендов.

11
19 ноября

АО «KEGOC» выплатило дивиденды по простым акциям по итогам первого полугодия 2021 года. На выплату дивидендов направлено 22 027 082 239,2 тенге или 84,72 тенге на одну простую акцию.

12
24 ноября

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «KEGOC», в ходе которого были произведены кадровые назначения. По личной инициативе Бакытжана Кажиева досрочно были прекращены его полномочия в качестве Председателя Правления и члена Совета директоров АО «KEGOC».

Решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «KEGOC» Председателем Правления АО «KEGOC» сроком на три года был назначен Каныш Молдабаев, его полномочия в качестве Председателя Совета директоров АО «KEGOC» были также досрочно прекращены.

Председателем Совета директоров АО «KEGOC» был избран Суиншлик Тиесов.

Также принято решение избрать Ерната Бердигулова членом Совета директоров АО «KEGOC» в качестве представителя интересов АО «Самрук-Қазына».

13
15 декабря

АО «KEGOC» по итогам второго Национального конкурса «Qazaqstan Project Management Awards-2021» с проектом «Автоматизация управления режимами Единой электроэнергетической системы Казахстана» занял второе место.

14
21 декабря

Советом директоров АО «KEGOC» утверждена актуализированная Стратегия развития АО «KEGOC» на 2022–2031 годы.

15
28 декабря

Рейтинговое агентство Moody's опубликовало кредитное заключение и подтвердило рейтинг АО «KEGOC» на уровне «Ваа2» со стабильным прогнозом.

16
30 декабря

Дочерняя организация ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» отчуждено путем безвозмездной передачи в государственную собственность 100% долей участия принадлежавших АО «KEGOC».



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Миссия Компании – обеспечение надежности, доступности и опережающее развитие энергосистемы Казахстана



81

ПС мощностью 38 742,9 МВА

Установленная
мощность
трансформаторов



27

тысяч км

Общая
протяженность
ВЛ



10

9 филиалов МЭС
1 филиал НДЦ СО

Филиалы



О Компании

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КАЗАХСТАНСКАЯ КОМПАНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ЭЛЕКТРИЧЕСКИМИ СЕТЯМИ» (KAZAKHSTAN ELECTRICITY GRID OPERATING COMPANY) «KEGOC» СОЗДАНО В СООТВЕТСТВИИ С ПОСТАНОВЛЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ОТ 28 СЕНТЯБРЯ 1996 ГОДА № 1188 «О НЕКОТОРЫХ МЕРАХ ПО СТРУКТУРНОЙ ПЕРЕСТРОЙКЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМОЙ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН» И ЯВЛЯЕТСЯ КОМПАНИЕЙ, УПРАВЛЯЮЩЕЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТЬЮ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН И НАДЕЛЕНА СТАТУСОМ СИСТЕМОГО ОПЕРАТОРА ЕДИНОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН. ДАТА ПЕРВИЧНОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ АО «KEGOC» – 11 ИЮЛЯ 1997 ГОДА.

АО «KEGOC» осуществляет свою деятельность на территории Республики Казахстан. **2-1**

До 2006 года 100% акций АО «KEGOC» находились в собственности государства. В 2006 году государственный пакет акций (100%) передан в оплату размещаемых акций АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». В 2008 году, путем слияния акционерных обществ «Фонд устойчивого развития «Қазына» и «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», создано АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», являющееся правопреемником АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук».

18 декабря 2014 года, в рамках реализации Программы вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций АО «Самрук-Қазына» на рынок ценных бумаг, проведено размещение 25 999 999 штук объявленных простых акций Компании на Казахстанской фондовой бирже путем проведения подписки.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан в области электроэнергетики АО «KEGOC» осуществляет следующие основные виды деятельности:

- передача электрической энергии по Национальной электрической сети;
- техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- организация балансирования производства-потребления электрической энергии.

Вышеуказанные виды услуг относятся к сфере естественной монополии, в связи с чем деятельность АО «KEGOC» регулируется законом Республики Казахстан «О естественных монополиях». **2-6**

МИССИЯ И ЦЕННОСТИ

Видение¹ Компании: «Лидер в электроэнергетической отрасли, способствующий изменению энергетической системы будущего и рынка в условиях энергетического перехода, вносящий вклад в развитие устойчивой электроэнергетической системы через планирование инфраструктуры и развитие чистой энергии».

Миссия Компании – обеспечение надежности, доступности и опережающее развитие энергосистемы Казахстана.

Стратегия развития направлена на долгосрочное устойчивое развитие Компании, учитывает влияние глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом и интеграцию ВИЭ в энергетическую систему, предусматривает процессы, связанные с декарбонизацией экономики и обеспечения экономического роста в стране, необходимость решения вопросов по возникновению дефицита электрической энергии и мощности в среднесрочной перспективе в Казахстане, внедрение современных инновационных и цифровых технологий, НИОКР, приверженность принципам ESG.

¹ – 21 декабря 2021 года Советом директоров АО «KEGOC» утверждена Стратегия развития АО «KEGOC» на 2022-2031 годы (протокол № 14), включающая новую редакцию Видения и Миссии Компании. Стратегия развития АО «KEGOC» на 2018-2028 годы поставлена на утрату.

ПАРТНЕРСТВО

АО «KEGOC» является членом и участником важных отраслевых и других организаций и ассоциаций, в том числе:

2-28

- **Объединение юридических лиц «Казахстанская Электроэнергетическая Ассоциация»** (ОЮЛ «КЭА», www.kea.kz), основными задачами которого являются: оказание поддержки всем организациям, деятельность которых напрямую, или иным образом связана с электроэнергетической отраслью; участие в разработке государственных программ, законов и нормативных актов, касающихся электроэнергетической отрасли; поддержка и защита позиций своих членов в вопросах, где интересы отрасли зависят от решений Правительства, судебных и других органов;
- **Объединение юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY»** (ОЮЛ «KazEnergy», www.kazenergy.com) основными целями которого являются: защита прав и интересов своих членов в государственных органах, гармонизация законодательной базы; создание единого информационного поля для недропользователей, производителей электроэнергии, транспортировщиков и потребителей продукции и услуг сектора энергетики; развитие и поддержка проектов внутриотраслевого сотрудничества и предпринимательства на местном, региональном и международном уровнях; распространение положительного имиджа ОЮЛ «KazEnergy», его членов и отрасли в целом на региональном и глобальном уровнях; стимулирование экономической, социальной, экологической и научно-технической активности казахстанского общества;
- **Объединение юридических лиц Ассоциация ВИЭ «Qazaq Green»** (www.qazaqgreen.kz) основной целью которого являются объединить игроков в секторе возобновляемой энергетики с целью создания благоприятных условий для развития отрасли. Ключевыми задачами ассоциации являются: пред-

ставление и защита интересов членов Ассоциации; проведение информационно-разъяснительной работы для членов Ассоциации и заинтересованных инвесторов по вопросам реализации проектов ВИЭ в Казахстане; улучшение инвестиционного климата путем внесения предложений в законодательные нормы Республики Казахстан; сотрудничество с международными финансовыми институтами; представление отрасли на международной арене для привлечения инвестиций и наилучших практик;

- **Учреждение Пул резервов электрической мощности Казахстана (ПУЛРЭМ)**, основной целью деятельности которого является формирование необходимого объема, структуры и размещения резервов для обеспечения бесперебойного энергоснабжения при непредвиденных выходах из строя энергооборудования, принадлежащего участникам ПУЛРЭМ и/или межрегиональных и региональных линий электропередачи, согласно разработанным Правилам ПУЛРЭМ;
- **Ассоциация развития конкуренции и товарных рынков** (www.ark.org.kz) некоммерческой организации, объединяющей на добровольных началах юридические лица для координации предпринимательской деятельности, а также представления и защиты общих интересов в государственных органах, властных структурах, международных и общественных организациях по вопросам развития конкуренции и товарных рынков. Вступление в данную организацию позволит Компании инициировать и продвигать необходимые изменения в антимонопольное законодательство в интересах АО «KEGOC». Результатами работы Ассоциации будет разработка и участие в разработке проектов нормативных правовых актов, развитие международных неправительственных контактов для обмена опытом, проведение семинаров, конференций, круглых столов и других мероприятий, содействие развитию конкуренции и предпринимательства, предупреждению нарушений антимонопольного законодательства.

Кроме того, АО «KEGOC» с целью способствования созданию эффективного электроэнергетического рынка с сопредельными странами и развития международного сотрудничества постоянно участвует в работе таких международных отраслевых организаций, как:

- Электроэнергетический совет СНГ;
- Международный совет по большим электрическим системам высокого напряжения (Conseil International des Grands Réseaux Électriques – CIGRE);
- Евразийский экономический союз (Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Российская Федерация, Кыргызская Республика);
- Всемирный энергетический совет;
- Ассоциация EURELECTRIC;
- Исполнительная ассамблея при Мировом энергетическом совете (WEC);
- Европейская экономическая комиссия ООН;
- Координационный электроэнергетический совет Центральной Азии (КЭС ЦА).

Наши активы:

- 81 ПС с установленной мощностью трансформаторов 38 742,9 МВА
- 26 973,228 км ВЛ
- 9 филиалов МЭС и филиал НДЦ СО
- 4 400 человек
- Современные технологии

Наша деятельность:

- Передача электроэнергии – **54,65 млрд кВт·ч**
- Техническая диспетчеризация отпуска в сеть – **105,04 млрд кВт·ч**
- Организация балансирования производства-потребления – **205,15 млрд кВт·ч**

Наши результаты:

- Чистая прибыль – **52,6 млрд. тенге**
- Выплачены дивиденды на 1 акцию – **75,01 тенге** за 2020 год / **84,72 тенге** за 1 полугодие 2021 года
- Стоимость акции на 31.12.2021 г. – **1 885 тенге**
- Показатели надежности – **WWP 98,60% / SML 4,46 мин**
- Рейтинг социальной стабильности – **85%**

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

2-6

Миссия

Обеспечение надежности, доступности и опережающее развитие энергосистемы Казахстана



Ценности

Справедливость и честность
Вызов и развитие
Единство и ответственность
Традиции и уважение

Видение

Лидер в электроэнергетической отрасли, способствующий изменению энергетической системы будущего и рынка в условиях энергетического перехода, вносящий вклад в развитие устойчивой электроэнергетической системы через планирование инфраструктуры и развитие чистой энергии

Ключевые ЦУР



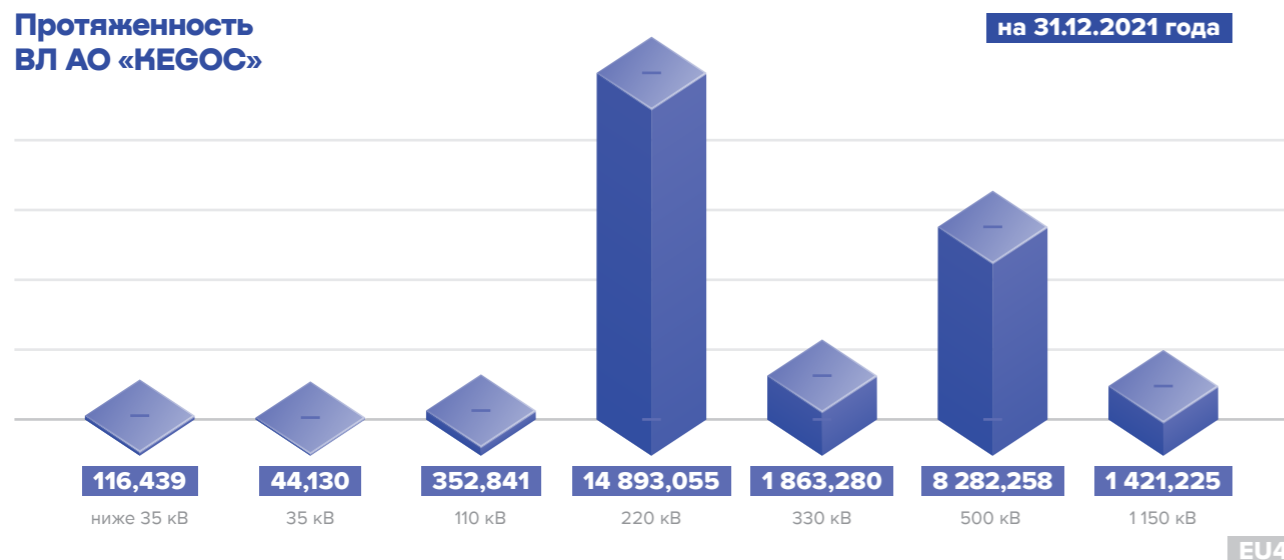
МОЩНОСТИ

Основным активом Компании является Национальная электрическая сеть (НЭС), которая на конец 2021 года состоит из 384 воздушных линий электропередачи (ВЛ) в габаритах 0,4–1150 кВ общей протяженностью 26 973,228 км (по цепям) и 81 электрическая подстанция (ПС) напряжением 35–1150 кВ с установленной

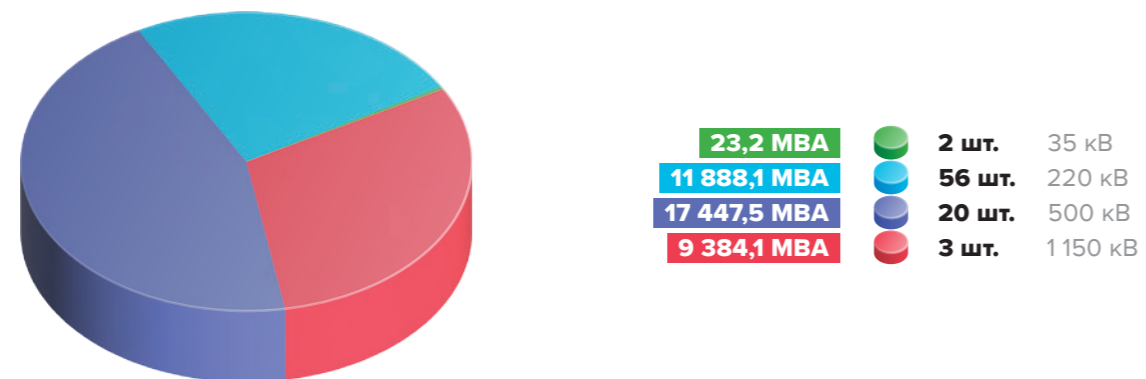
мощностью трансформаторов 38 742,9 МВА. Они служат для обеспечения трансграничных потоков электроэнергии, поставки электроэнергии от электростанций и обеспечения связи между региональными электроэнергетическими компаниями и крупными потребителями.

2-6

Протяженность ВЛ АО «KEGOC»



Мощность и количество ПС АО «KEGOC»



СТРУКТУРА КОМПАНИИ

Структура Компании включает 9 филиалов «Межсистемные электрические сети» (МЭС) и филиал «Национальный диспетчерский центр Системного оператора» (НДЦ СО).

АО «KEGOC» является единственным акционером дочерней организации АО «Энергоинформ».

Миссия АО «Энергоинформ» – обеспечение надежного функционирования и эффективного развития информационно-телекоммуникационного комплекса ЕЭС с применением лучших мировых практик и инновационных технологий.

Основная деятельность – обслуживание информационно-телекоммуникационного комплекса АО «KEGOC», в том числе: АСКУЭ, SCADA, БРЭ, ИСУ, ВЧ, РРЛ, ССС, СГП, АТС, ВОЛС, ПОС и корпоративные сервисы.

Кроме того, АО «KEGOC» является акционером (20% акций) АО «Батыс транзит», созданного в 2005 году для реализации проекта «Строительство межрегиональной линии электропередачи Северный Казахстан – Актюбинская область».

До 30 декабря 2021 года АО «KEGOC» также являлось единственным учредителем дочерней организации ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» (ТОО «РФЦ по ВИЭ»). ТОО «РФЦ по ВИЭ» было создано в 2013 году в целях стимулирования инвестиций в сектор возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и увеличения доли использования ВИЭ в энергобалансе Казахстана путем гарантирования со стороны государства централизованной покупки электроэнергии от всех объектов ВИЭ (выбравших для себя данную схему поддержки) по фиксированным тарифам.

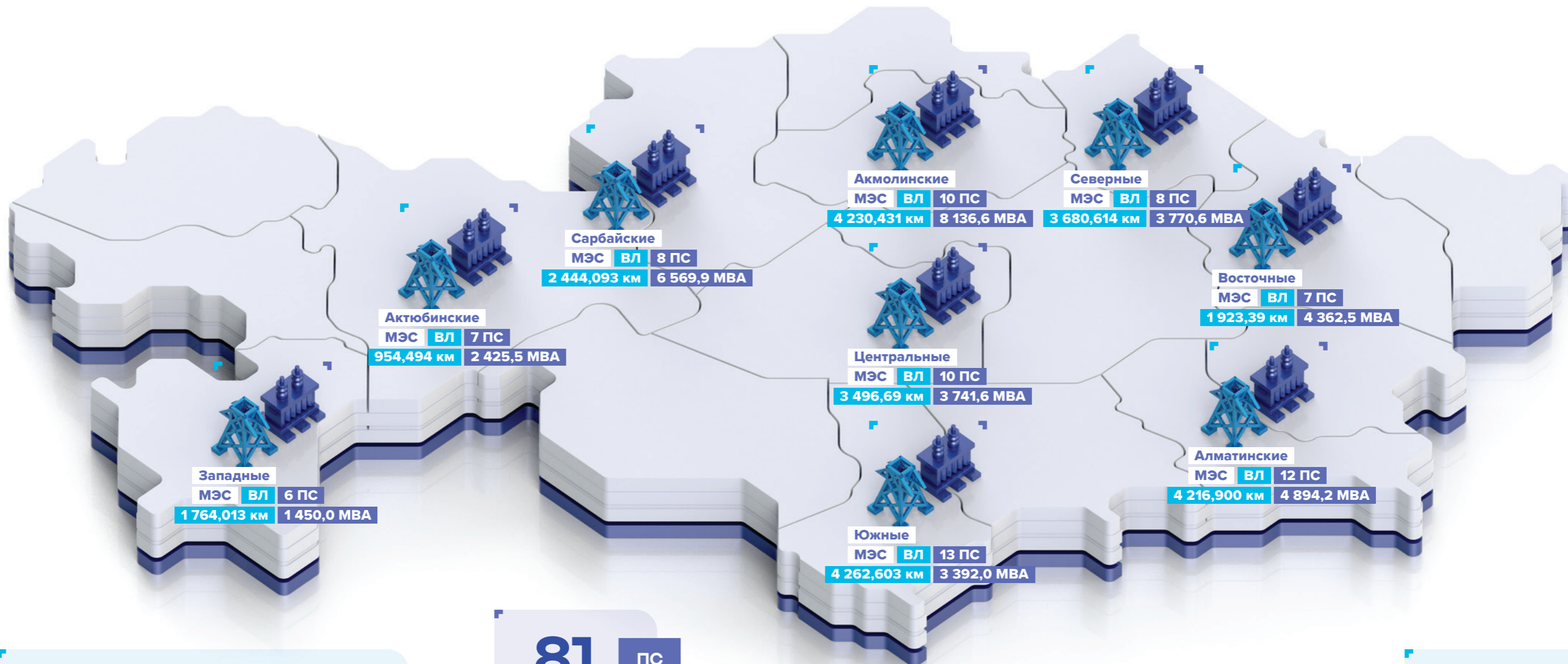
ТОО «РФЦ по ВИЭ» приказом министра энергетики Республики Казахстан от 7 сентября 2018 года № 357 определено единым закупщиком, осуществляющим централизованную покупку услуги по поддержанию готовности электрической мощности и централизованное оказание услуги по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки.

30 декабря 2021 года ТОО «РФЦ по ВИЭ» отчуждено путем безвозмездной передачи в государственную собственность 100% долей участия принадлежащих АО «KEGOC».

2-6

География деятельности

2-6, EU1



26 973,228 КМ

Воздушных линий электропередачи

81 ПС

 с установленной мощностью
трансформаторов
38 742,9 МВА

Стратегия развития

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «KEGOC» ИМЕЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ВСЕЙ ЭКОНОМИКИ КАЗАХСТАНА И ЗАТРАГИВАЕТ ИНТЕРЕСЫ ШИРОКОГО КРУГА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, КОМПАНИЯ УЧИТЫВАЕТ ЭТО ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ И ВЫСТРАИВАНИИ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ. В ФОКУСЕ НАШЕГО ВНИМАНИЯ – ВНИМАТЕЛЬНОЕ ОТНОШЕНИЕ К ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ НЭС КАЗАХСТАНА, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТОЙНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА И БЛАГОПОЛУЧИЯ ЛЮДЕЙ, ЗАБОТА ОБ ЭКОЛОГИИ. ЭТО ОТРАЖЕНО В СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ АО «KEGOC».

Государством за АО «KEGOC» закреплён статус системного оператора ЕЭС Казахстана, определяющий функции АО «KEGOC» по обеспечению параллельной работы с энергосистемами других государств, поддержанию баланса в энергосистеме, оказанию системных услуг и приобретению вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также по обеспечению передачи электрической энергии по НЭС Республики Казахстан, её техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности.

Важными факторами успешного развития являются:

- повышение эффективности деятельности Компании и внедрение портфельного подхода к управлению активами и инвестиционными проектами;
- учет влияния происходящих изменений в электроэнергетике, оказывающих существенное влияние на развитие электроэнергетической отрасли (развитие возобновляемых источников энергии, цифровизация бизнеса, автоматизация процессов и обеспечение информационной безопасности и др.);
- трансформации сознания людей.

ДОЛГОСРОЧНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Цель 1. Обеспечение надежного функционирования ЕЭС Казахстана, то есть качественное выполнение

функций Системного оператора ЕЭС Казахстана; качественное эксплуатационное обслуживание, ремонт и модернизация существующих активов; повышение пропускной способности НЭС Республики Казахстан путем строительства новых линий передачи электроэнергии и подстанций; технологическое развитие и цифровизация бизнеса.

Цель 2. Обеспечение эффективной деятельности АО «KEGOC» посредством повышения эффективности вложенного капитала и развития новых видов бизнеса, реализации Программы трансформации АО «KEGOC» и развития международного сотрудничества.

Цель 3. Совершенствование корпоративного управления и устойчивое развитие путем совершенствования системы управления охраной труда, совершенствования корпоративного управления, развития человеческого капитала и заботы об окружающей среде.

В 2021 году Компания продолжила реализацию Стратегии 2018–2028 с учетом выполнения Дорожной карты, включающей крупные инвестиционные проекты, мероприятия и стратегические КПД.

Цель 1. Обеспечение надежного функционирования ЕЭС Казахстана

Для выполнения задачи **качественного эксплуатационного обслуживания, ремонта и модернизации существующих активов** АО «KEGOC» приступило к реализации масштабной реконструкции ВЛ 220–500 кВ.

В рамках 1-го этапа реконструкции ВЛ 220–500 кВ продолжена реализация проекта «Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» общей протяженностью 2 029 км. С начала реализации проекта из

2 029 км ВЛ реконструировано 1306,7 км, из которых 456,7 км было реконструировано в 2021 году.

По 2-му этапу реконструкции ВЛ 220–500 кВ проект «Реконструкция ВЛ 220–500 кВ филиалов АО «KEGOC» выбранной подрядной организацией продолжена разработка ТЭО. В качестве объектов реконструкции выступают 48 ВЛ 220–500 кВ, находящихся на балансе филиалов АО «KEGOC».

В рамках выполнения задачи **повышение пропускной способности НЭС Республики Казахстан путем строительства новых линий передачи электроэнергии и подстанций** АО «KEGOC» реализуется ряд стратегических инвестиционных проектов:

- Проект «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана» направлен на повышение пропускной способности и надежности электроснабжения потребителей Западной зоны ЕЭС Казахстана усилением электрических сетей 220 кВ между западными областями республики. В рамках проекта предполагается строительство электросетевых объектов второй цепи существующего транзита 220 кВ Уральская – Правобережная – Индер – Карабатан – Кульсары – Тенгиз протяженностью около 779,7 км.
- Проект «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан» реализуется согласно Указу Президента Республики Казахстан от 29 сентября 2018 года № 762 «Об одобрении Концепции генерального плана по развитию г. Туркестана как культурно-духовного центра тюркского мира». В рамках проекта планируется строительство в районе г. Туркестан новой подстанции 220 кВ, которая будет подключена к существующей сети 220 кВ.

Проведено внедрение системы удаленного доступа к корпоративной электронной почте и внедрение «Автоматизированной информационно-управляющей системы предприятия» по направлению «Внедрение

целевой модели бухгалтерского и налогового учета». Выполнена поставка оборудования для создания системы WAMS в НЭС Казахстана. СМР по проекту завершены. Подписан акт приемки объекта в эксплуатацию.

Для автоматизации управления режимами ЕЭС Республики Казахстан реализован проект «Автоматизация управления режимами Единой электроэнергетической системы Казахстана» входящий в программу «Цифровой Казахстан», включающий 3 компонента:

1. Система мониторинга и управления на основе синхрофазорных технологий WAMS/WACS, позволяет максимально использовать пропускную способность сети за счет управления в режиме реального времени. Система введена в эксплуатацию.
2. Централизованная система противоаварийной автоматики (ЦСПА) обеспечивает в автоматическом режиме устойчивость энергосистемы при возникновении в ней нарушении нормального режима работы. Система введена в эксплуатацию.
3. Система автоматического регулирования частоты и мощности (АРЧМ), обеспечивает автоматическое поддержание баланса генерации-потребления электрической энергии в энергосистеме. Система введена в эксплуатацию.

По итогам второго Национального конкурса «Qazaqstan Project Management Awards-2021» АО «KEGOC» за реализацию данного проекта заняло второе место.

Также, в актуализированную Стратегию развития Компании на 2022–2031 годы включены следующие перспективные инвестиционные проекты, направленные на повышение пропускной способности:

- проект «Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов» направлен на повышение надежности электроснабжения Южной зоны;

- проект «Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Казахстана» – рамках данного проекта рассматривается строительство линий электропередачи, соединяющих Западную зону с основной частью ЕЭС Казахстана. В результате будет обеспечено вовлечение Западной зоны в общий энергобаланс страны, и в целом повышена надежность электроснабжения потребителей Западной зоны.

В 2021 году, в рамках поручения Главы государства и дальнейшего утверждения Министерством энергетики Республики Казахстан, АО «KEGOC» разработан Энергетический баланс до 2035 года, отражающий существующее состояние, а также перспективы развития энергосистемы страны, в том числе вопросы развития маневренных мощностей, возобновляемых источников энергии, АЭС.

Индикаторы реализации Цели 1

Наименование КПД	2019 факт	2020 факт	2021 план	2021 факт
WWP, %	99,64	98,63	98,55	98,60
SML, мин.	0,52	5,21	0,96	4,46

Основными причинами значительного превышения планового показателя SML за 2021 год в размере 0,96 минут против фактического значения по итогам прошлого года в размере 4,46 минут является недоотпуск электроэнергии (ENS или недоотпуск электроэнергии в МВт·ч, учитывается в расчете SML) по причине воздействия стихийных явлений и воздействия посторонних лиц, на которые Компания не имеет влияние. Прямое влияние работников Компании (ошибочные действия персонала, недостатки эксплуатации) с последующим недоотпуском электроэнергии по итогам 2021 года отсутствует.

Основными задачами Компании на 2022 год являются:

- Выполнение функций системного оператора ЕЭС Казахстана.** Для эффективного исполнения АО «KEGOC» функций системного оператора по обеспечению надежности работы ЕЭС Казахстана и в целях развития НЭС АО «KEGOC» планирует:
- осуществлять инвестиционные проекты по развитию НЭС РК;
- принимать активное участие в разработке отраслевой нормативно-технической документации;

- минимизировать технологические нарушения и неудовлетворительную эксплуатацию приводящие к авариям.

Компанией проводится работа по подготовке к планируемому в 2022 году вводу БРЭ в реальном режиме. АО «KEGOC» как системный оператор, осуществляющий организацию работы БРЭ, продолжит работу по эффективному вводу БРЭ и нивелированию рисков оператора БРЭ по финансовому урегулированию.

- Опережающее развитие НЭС РК, эффективная интеграция ВИЭ на уровне 15%.** По данной задаче предусмотрена дальнейшая реализация этапов проекта по реконструкции ВЛ 220–500 кВ филиалов АО «KEGOC», а также оснащение подстанций современными комплексными системами инженерно-технических средств безопасности, включая установку систем видеонаблюдения, систем управления контролем доступом, установку охранной периметральной сигнализации, строительство контрольно-пропускных пунктов, ограждений и охранного освещения. Развитие

сетей реализуется с учетом создания условий для развития возобновляемой энергетики (СЭС и ВЭС, отличающихся нестабильностью генерации), соответствующего электросетевого строительства для обеспечения выдачи мощности крупных объектов ВИЭ.

- Повышение пропускной способности НЭС Республики Казахстан путем строительства новых линий передачи электроэнергии и подстанций.** Продолжится работа по реализуемым и перспективным проектам, связанным со строительством новых ВЛ, и усилению внешнего электроснабжения.

По технологическому развитию в 2022 году, согласно мировой тенденции, будет продолжена работа в области технологического развития электроэнергетики, основой которой является внедрение различных элементов интеллектуального управления объектами сети (системы измерения, контроля и управления) на базе которых могут быть созданы электрические сети нового поколения, так называемые «Smart Grid».

Цель 2. Обеспечение эффективной деятельности АО «KEGOC»

В минувшем году утверждены обновленные Портфель и Дорожная карта Программы трансформации бизнеса. Чистые выгоды от реализации проектов

Программы трансформации бизнеса за 2021 год составили 2 734 061 тыс. тенге.

В соответствии с Программой развития Информационной безопасности на 2018–2022 годы в АО «KEGOC» введены в промышленную эксплуатацию система предотвращения утечек информации «DLP» и система контроля привилегированных пользователей «PAM». А также были выполнены работы по внедрению системы централизованной аутентификации на промышленных устройствах (NAC). Компанией TUV NORD проведен надзорный аудит системы управления информационной безопасности на предмет соответствия международному стандарту ISO 27001. По результатам аудита действие сертификата соответствия продлено.

Также в рамках Дорожной карты Программы трансформации бизнеса АО «KEGOC» проводило работы по мероприятиям «Формирование эффективного кадрового потенциала», «Разработка архитектуры данных», «Исследовательские работы по использованию анализа данных в производственных процессах», «Автоматизация процессов в области HSE», «Совершенствование проектного и портфельного управления».

Для развития международного сотрудничества Компания принимала активное участие в работе Электроэнергетического Совета СНГ, ОЭР ЕАЭС, ЕЭК, КЭС ЦА, ВЭС, МЭК, CIGRE.

Индикаторы реализации Цели 2

Наименование КПД	2018 факт	2019 факт	2020 факт	2021 план	2021 факт
ЕВITDA, млрд тенге	81,2	88,5	108,4	94,1	93,9
NAV, млрд тенге	416,2	422,2	441,2	489,2	486,3

Финансовые показатели

млрд тенге



EBITDA

NAV

млрд тенге



27 января 2021 года состоялось успешное размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 8,9 млн штук на сумму 8,6 млрд тенге со

средневзвешенной доходностью к погашению 11,6161% годовых. В 2021 году уполномоченным государственным органом установлены тарифы на регулируемые услуги Компании на период 2021–2026 годы.

Цель 3. Совершенствование корпоративного управления и устойчивое развитие

Компания системно проводит работу в области охраны труда и производственной безопасности. Обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников являются безусловными приоритетами Компании. В Компании проводится постоянная работа по созданию безопасных условий труда, снижению травматизма при выполнении технологических операций, улучшению производственных и санитарно-бытовых условий труда работников, а также по уменьшению влияния вредных и неблагоприятных факторов.

В 2021 году в филиалах проведен поведенческий аудит безопасности. Велась реализация Программы АО «KEGOC» по системе менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья на 2021 год согласно международному стандарту ISO 45001.

Кроме того, проводились ежегодные и предсменные медицинские осмотры производственного персонала АО «KEGOC».

Дополнительно проведено обучение по оказанию экстренной помощи пострадавшим с применением дефибрилляторов.

Профессиональных заболеваний работников Компании в 2021 году не выявлено.

В 2021 год проведено 370 внутренних аудитов ИСМ в структурных подразделениях ИД, филиалов МЭС и НДЦ СО.

Компания значительно продвинулась в реализации принципов устойчивого развития – результаты деятельности Компании показывают достижимый результат в сфере общей деятельности устойчивого развития и таких сфер деятельности Компании, как экономическая, экологическая и социальная. В 2021 году Компания достигла запланированный стратегический показатель по Рейтингу корпоративного управления на уровне «BBB».

Кадровый потенциал АО «KEGOC» является важнейшим стратегическим фактором, определяющим успех развития Компании. В 2021 году Компанией выполнялись мероприятия Дорожной карты по реализации кадровой политики АО «KEGOC» на 2019–2022 годы, мероприятия в области охраны окружающей среды, энергосбережения, энергоэффективности и Экологическая программа.

Индикаторы реализации Цели 3

Наименование КПД	2018 факт	2019 факт	2020 факт	2021 план	2021 факт
LTIFR, коэффициент	0,29	0	0	3,40	0,15
Частота несчастных случаев со смертельным исходом на производстве, коэффициент	0,25	0	0	0	0
Рейтинг корпоративного управления	BB	BB	BB	BBB	BBB

В 2022 году для решения задачи по совершенствованию системы управления охраной труда предусмотрено улучшение результатов в области техники безопасности с соблюдением критерия нулевой терпимости к несчастным случаям со смертельным исходом на производстве. В связи с объявлением 2022 года «Годом охраны труда» в группе компаний Фонда усилены индикаторы оценки результатов деятельности по направлению охраны и безопасности труда для менеджмента филиалов Компании.

Развитие человеческого капитала будет осуществляться в рамках реализации Дорожной карты по реализации Кадровой политики АО «KEGOC» на 2019–2022 годы.

ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

21 декабря 2021 года Советом директоров АО «KEGOC» утверждена Стратегия развития АО «KEGOC» на 2022–2031 годы. Стратегия развития является долгосрочным стратегическим документом, в которой определены Видение и Миссия Компании, стратегические направления развития АО «KEGOC» на долгосрочный период. Стратегия развития направлена на долгосрочное устойчивое развитие Компании, учитывает влияние глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом и интеграцию ВИЭ в энергетическую систему, предусматривает процессы, связанные с декарбонизацией экономики и обеспечения экономического роста в стране, необходимость решения вопросов по возникновению дефицита электрической энергии и мощности в среднесрочной перспективе в Казахстане, внедрение современных инновационных и цифровых технологий, НИОКР, приверженность принципам ESG.

АО «KEGOC» прогнозирует на перспективу рост потребления и производства электрической энергии,

что положительно скажется на объемах предоставляемых услуг Компанией по передаче электроэнергии и по регулируемым услугам.

АО «KEGOC» продолжит выполнение проектов по модернизации и развитию своих активов, обеспечивающих надежность функционирования ЕЭС Казахстана и способствующих качественному улучшению таких показателей, как: доступность сети (показатель процент GA), среднее время прерывания (AIT), объем недопоставленной электроэнергии (ENS) и степень удовлетворенности потребителей системных услуг.

Устойчивое развитие АО «KEGOC» на перспективу будет обеспечиваться за счет дальнейшего совершенствования корпоративного управления и системы управления охраной труда, повышения ответственности Компании за сохранение экологии в соответствии с разработанными планами и программами.

Основными индикаторами достижения стратегических целей и задач Компании, а также отражающими эффективность ее деятельности, являются ключевые показатели деятельности или КПД.

Система КПД Компании ориентирована на:

- реализацию Стратегии развития и Бизнес-плана Компании, крупных стратегических проектов и инициатив;
- улучшение производственных и финансовых показателей деятельности Компании;
- обеспечение безопасной и безаварийной деятельности Компании;
- сбалансированный подход к оценке эффективности деятельности Компании.

Корпоративные КПД и КПД руководителей работников утверждаются Советом директоров Компании. КПД управленческих работников и руководителей филиалов утверждаются Правлением Компании.

По итогам шести и девяти месяцев отчетного года осуществляется мониторинг исполнения корпоративных КПД и КПД руководящих работников. После завершения отчетного года осуществляется расчет фактических значений КПД всех уровней.

15 декабря 2020 года Советом директоров АО «KEGOC» утверждены корпоративные КПД и их целевые значения на 2021 год, которые предусматривают финансово-экономические показатели, производственные показатели эффективности деятельности Компании и показатели в области охраны труда. По итогам 2021 года все целевые значения корпоративных КПД были достигнуты.

КПД руководящих и управленческих работников регулярно пересматриваются для соблюдения их актуальности и соответствия стратегическим целям и задачам. Компания и далее будет отслеживать применимость и актуальность этих КПД. Система вознаграждения руководящих и управленческих работников напрямую связана с результатами деятельности АО «KEGOC», а условия назначения и определение размера ежегодных премий увязаны с КПД и стратегическими приоритетами Компании.

В 2021 году Компания приступила к разработке Программы снижения углеродного следа до 2031 года с дальнейшим видением до 2060 года. Осуществлен анализ текущей ситуации и определены основные источники и показатели прямых и косвенных выбросов CO₂ (Score 1 и 2), определены основные мероприятия для снижения углеродного следа Компании при осуществлении своей деятельности и определены ключевые индикаторы для мониторинга снижения углеродного следа АО «KEGOC». В Программе планируется зафиксировать индикаторы достижения низкоуглеродного развития до 2031 года.

2-23, 2-24, 201-2



ОПЕРАЦИОННЫЙ ОТЧЕТ

50% электроэнергии, произведенной
в Республике Казахстан, передаются
по сетям АО «KEGOC»



54,65

кВт·ч

Передача
электроэнергии



105,04

млрд кВт·ч

Техническая
диспетчеризация
отпуска в сеть



205,15

млрд кВт·ч

Организация
балансирования
производства-
потребления

Обзор отрасли

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ РАЗРАБАТЫВАЕТ И ОПРЕДЕЛЯЕТ ПРАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН. ГОСУДАРСТВЕННЫМ УПОЛНОМОЧЕННЫМ ОРГАНОМ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИМ РУКОВОДСТВО В ОБЛАСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ, ЯВЛЯЕТСЯ МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН. НАДЗОР И КОНТРОЛЬ В ОБЛАСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ОРГАНОМ – КОМИТЕТОМ АТОМНОГО И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО НАДЗОРА И КОНТРОЛЯ МИНИСТЕРСТВА ЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.

Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан является государственным органом, осуществляющим контроль и регулирование деятельности, отнесенной к сфере государственной монополии (в том числе деятельности АО «KEGOC» как субъекта естественной монополии).

СТРУКТУРА ОТРАСЛИ

ЕЭС Республики Казахстан представляет собой совокупность электрических станций, линий электропередачи и подстанций.

Электроэнергетика Республики Казахстан включает следующие секторы:

- производство электрической энергии;
- передача электрической энергии;
- снабжение электрической энергией;
- потребление электрической энергии;
- иная деятельность в сфере электроэнергетики.

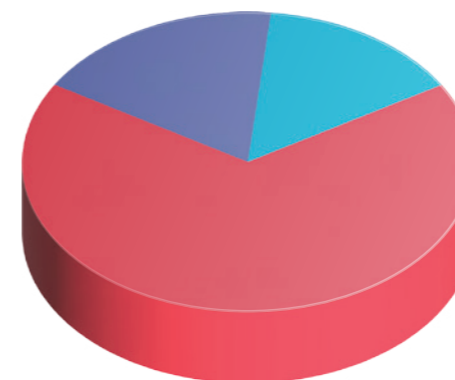
Сектор производства электрической энергии

Производство электрической энергии в Казахстане осуществляют 190 электрических станций различных форм собственности. Общая установленная мощность электростанций Казахстана на 31 декабря 2021 года составляет 23 957,3 МВт; располагаемая мощность – 19 004,0 МВт (располагаемая мощность ВИЭ (СЭС, ВЭС, малые ГЭС) указана в соответствии с методикой для составления прогнозного баланса электрической мощности: бесплотинные гидроэлектростанции, работающие по водотоку – 30%; ветровые электростанции – 20%; солнечные электростанции – 0% от располагаемой мощности).

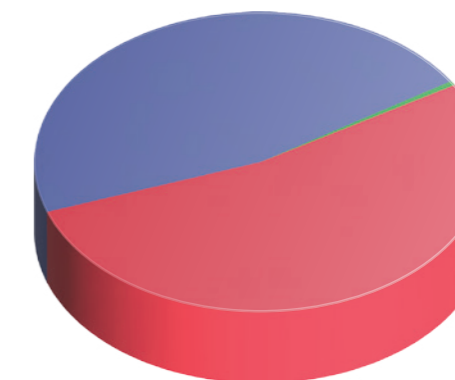
Электростанции	Установленная мощность, МВт
Тепловые электростанции всего	19 456,2
паротурбинные	17 394,5
▪ пылеугольные	13 384,5
▪ на газе и мазуте	4 010,0
газотурбинные	2 061,7
Ветряные электростанции	659,5
Солнечные электростанции	1 034,3
Гидроэлектростанции	2 806,2
в том числе малые	271,4
Биогазовые установки	1,1
Итого	23 957,3

Суммарная располагаемая мощность в разрезе зон:

Установленная мощность электростанций в разрезе зон

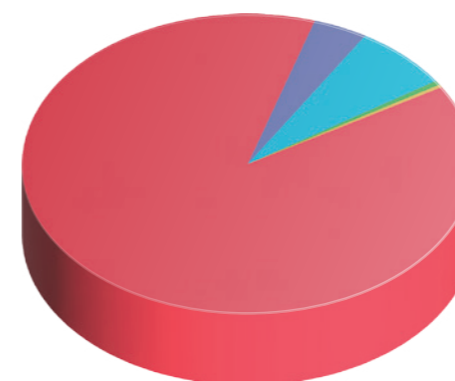


МВт Западная зона

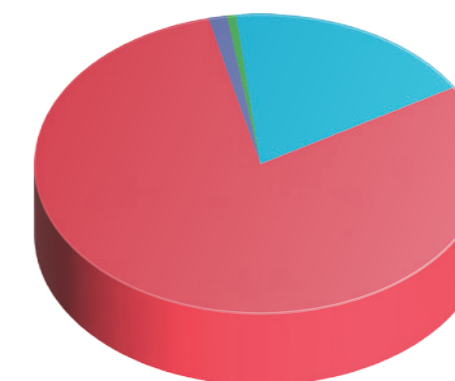


МВт

Северная зона



МВт Южная зона



МВт

В 2021 году было введено 455,5 МВт новых генерирующих мощностей, с установленной мощностью:

Акмолинская область	128 МВт
ВЭС Тургай ТОО «Производственная фирма ЭлектроСетьСтрой»	4,5 МВт
ВЭС Красный яр ТОО «Вичи»	3,5 МВт
ТГ № 6 Акмолинская ТЭЦ-2	120 МВт
Актюбинская область	66,30 МВт
ВЭС Бадамша-2 ТОО «Arm Wind»	48,00 МВт
ГТУ № 11 ТОО «Жаназольская ГТЭС»	16,00 МВт
ГПЭС Ю. Каратобе ТОО «Казахтуркмунай»	2,3 МВт
Алматинская область	26,8 МВт
Чижинская ГЭС-2 ТОО «Каскад Каратальских ГЭС»	25,80 МВт
Капшагайская СЭС ТОО «Samruk Green Energy»	1,00 МВт
Восточно-Казахстанская область	29,85 МВт
Тургусунская ГЭС ТОО «Тургусун-1»	24,9 МВт
ВЭС Чарск Ветер ТОО «Чарск Ветер»	4,95 МВт
Жамбылская область	49,20 МВт
Тасоткельская ГЭС-2 ТОО «Компания А&Т»	9,2 МВт
ВЭС «Жанатас»	40 МВт
Кызылординская область	10,00 МВт
СЭС Жанакорган ТОО «ХЕК-КТ»	10,00 МВт
Костанайская область	50,0 МВт
ВЭС Ыбырай ТОО «Жел Электрик»	50,0 МВт
Мангистауская область	30,4 МВт
ГПЭС Жана озен ТОО «ОралМунайПром»	30,4 МВт
Туркестанская область	65,0 МВт
СЭС «Шоктас» ТОО «KZT Solar»	50,00 МВт
СЭС «Кушата» ТОО «KZT Solar»	10,00 МВт
СЭС Задарья-2 ТОО «Каз Green tek Solar-1»	5,00 МВт

Сектор снабжения электрической энергией

Сектор электроснабжения рынка электрической энергии Республики Казахстан состоит из энерго-снабжающих организаций, которые осуществляют покупку электрической энергии у энергопроизводящих организаций или на централизованных торгах и последующую ее продажу конечным розничным потребителям. Часть ЭСО выполняет функции «гарантирующих поставщиков» электроэнергии.

Субъектами оптового рынка электроэнергии являются:

- энергопроизводящие организации, поставляющие на оптовый рынок электроэнергию в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- энергопередающие организации;
- энергоснабжающие организации, покупающие на оптовом рынке электроэнергию в целях энергоснабжения в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- потребители электроэнергии, приобретающие электроэнергию на оптовом рынке в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- системный оператор, функции которого осуществляет АО «KEGOC»;
- оператор централизованной торговли электрической энергией и мощностью, функции которого выполняет АО «КОРЭМ»;
- расчетно-финансовый центр по поддержке ВИЭ.

Централизованное диспетчерское управление ЕЭС Республики Казахстан осуществляется **филиалом АО «KEGOC» – «Национальный диспетчерский центр Системного оператора – НДЦ СО»**. Централизованное оперативно-диспетчерское управление в ЕЭС Республики Казахстан организовано по схеме непосредственного оперативного подчинения НДЦ СО 9 региональных диспетчерских центров (РДЦ), являющихся структурными подразделениями филиалов АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети».

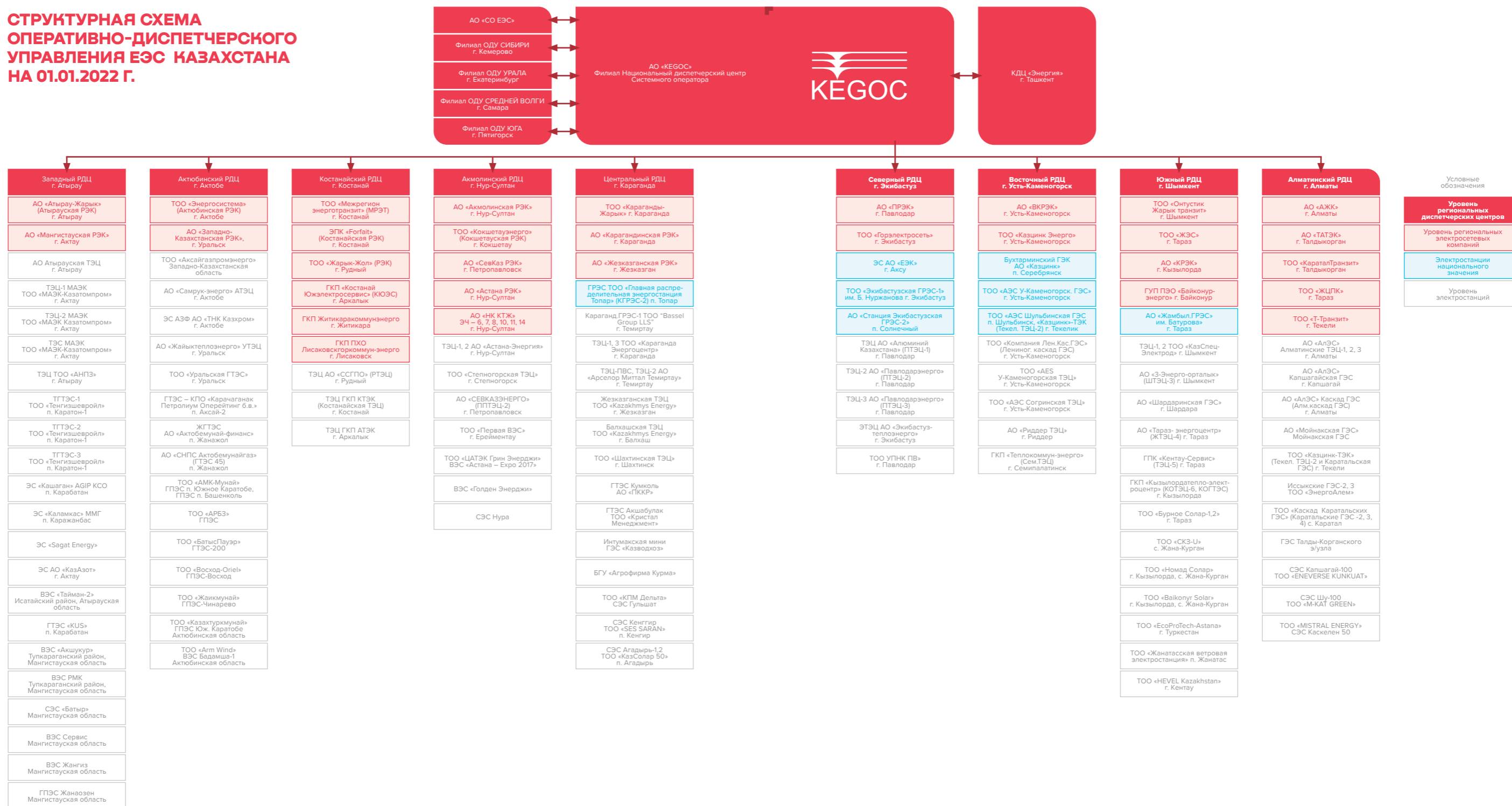
Сектор передачи электрической энергии

Электрические сети Республики Казахстан представляют собой совокупность подстанций, распределительных устройств и соединяющих их линий электропередачи напряжением 0,4–1150 кВ, предназначенных для передачи и (или) распределения электрической энергии. Роль системообразующей сети в ЕЭС Республики Казахстан выполняет НЭС, которая обеспечивает электрические связи между регионами Республики Казахстан и энергосистемами сопредельных государств (Российской Федерации, Кыргызской Республики и Республики Узбекистан), а также выдачу электрической энергии электрическими станциями и ее передачу оптовым потребителям. Подстанции, распределительные устройства, межрегиональные и (или) межгосударственные линии электропередачи и линии электропередачи, осуществляющие выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 кВ и выше, входящие в состав НЭС, находятся на балансе АО «KEGOC». **2-6**

Электрические сети регионального уровня обеспечивают электрические связи внутри регионов, а также передачу электрической энергии розничным потребителям и находятся на балансе и в эксплуатации региональных электросетевых компаний.

Энергопередающие организации осуществляют на основе договоров передачу электрической энергии через собственные или используемые (аренда, лизинг, доверительное управление и иные виды пользования) электрические сети потребителям оптового и розничного рынков или энергоснабжающим организациям.

СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ОПЕРАТИВНО-ДИСПЕТЧЕРСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ЕЭС КАЗАХСТАНА НА 01.01.2022 Г.



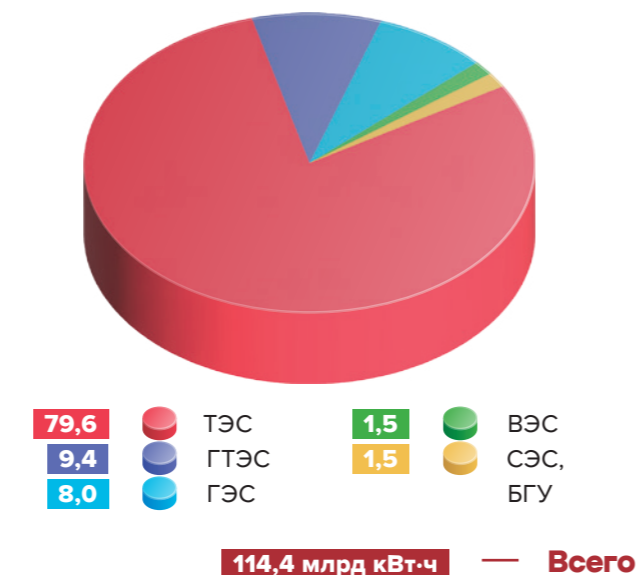
Осуществление централизованной покупки и продажи электрической энергии, произведенной объектами по использованию ВИЭ и поставленной в электрические сети единой электроэнергетической системы Республики Казахстан, возложено на ТОО «РФЦ по ВИЭ».

БАЛАНС ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Выработка электроэнергии в 2021 году по Казахстану составила 114 447,9 млн кВт·ч, в том числе:

	Выработка, млн кВт·ч
Тепловые электростанции всего	91 164,2
паротурбинные	
▪ пылеугольные	78 981,2
▪ на газе и мазуте	12 183,0
газотурбинные	10 701,8
Гидроэлектростанции	9 184,9
Ветряные электростанции	1 758,0
Солнечные электростанции	1 636,5
Биогазовые установки	2,5

Структура производства электроэнергии электростанциями ЕЭС Казахстана за 2021 год



В целом по году выработка электроэнергии по сравнению с 2020 годом, увеличилась на 6 362,1 млн кВт·ч или на 5,9%.

При этом:

Увеличение выработки произошло на следующих крупных электростанциях:

Электростанции	млн кВт·ч	%
Экибастузская ГРЭС-1	3 322,0	17,1
АО «ЕЭК»	1 139,9	8,1
АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	1 459,2	29,3
ТЭЦ-2 АО «Астана-Энергия»	569,1	17,7
ТЭЦ-3 ТОО «Караганда-Энергоцентр»	225,1	5,5
АО «3-Энергоорталык» (ШТЭЦ-3)	67,0	8,7
ТЭЦ ПВС АО «Арселор Миттал Темиртау»	36,1	6,3

Уменьшение выработки произошло на следующих крупных электростанциях:

Электростанции	млн кВт·ч	%
Жезказганская ТЭЦ ТОО «Казахмыс Энерджи»	-236,8	15,8
ТОО «СевКазЭнерго Петропавловск» ППТЭЦ-2	-628,7	18,9
ТЭЦ АО «ССГПО»	-119,4	11,9
АО «АлЭС» Алматинская ТЭЦ-2	-109,2	4,2
АО «Атырауская ТЭЦ»	-174,6	8,4
ТЭЦ-2 АО «Арселор Миттал Темиртау»	-108,0	4,8
ГРЭС ТОО «Топар»	-372,4	8,0

Выработка электроэнергии Жамбылской ГРЭС в Южной Зоне Казахстана составила 2 139,4 млн кВт·ч, что на 330,3 млн кВт·ч больше чем в 2020 г. АО «Жамбылская ГРЭС» в 2021 году с января по март работала в двухблочном режиме, с 1 апреля работала в одноблочном режиме. 31 августа 2021 года остановилась по причине ремонта газопровода. Станция включена в работу одним блоком 6 сентября 2021 года. 1 октября 2021 года включен в работу второй по счету блок, 11 ноября 2021 года включен в работу третий по счету блок.

Выработка электроэнергии на ГЭС Казахстана в сравнении с аналогичным периодом 2020 года уменьшилась на 360,9 млн кВт·ч (3,8%). Режим работы станций определялся водохозяйственным балансом и гидрологической обстановкой.

Увеличилась выработка электроэнергии на ТЭС на 4 501,6 млн кВт·ч (5,2%).

Увеличилась выработка электроэнергии на ГТЭС на 1 174,1 млн кВт·ч (12,3%) и ВИЭ (СЭС, ВЭС, БГУ) на 1 047,3 млн кВт·ч.

Основная доля выработки электроэнергии в ЕЭС Казахстана (около 80%) приходится на низко маневренные тепловые электростанции. Порядка половины

всех ГЭС жестко зарегулированы по водным режимам, что обуславливает дефицит в ЕЭС Казахстана маневренной генерации.

В целях повышения надежного функционирования ЕЭС Казахстана в рамках Государственной программы «Цифровой Казахстан» АО «KEGOC» реализован проект «Автоматизация управления режимами ЕЭС Казахстана». Одним из трех составляющих данного проекта – это внедрение централизованной системы автоматического регулирования частоты и мощности (ЦС АРЧМ).

Проект имеет синергетический эффект ввиду того, что для обеспечения функционирования системы АРЧМ, необходимо подключить к автоматическому управлению резервы на электростанциях Казахстана. Для этого на крупных электростанциях Казахстана параллельно реализовываются собственные проекты АРЧМ:

- в АО «Самрук-Энерго» согласно совместному плану синхронизации проектов АО «Самрук-Энерго» и АО «KEGOC» огромная работа произведена на Экибастузской ГРЭС-1 и Мойнакской ГЭС для подключения к ЦС АРЧМ;
- выполнена интеграция Бухтарминской и Усть-Каменогорской ГЭС с ЦС АРЧМ.
- на Шульбинской ГЭС еще ведутся работы по интеграции ГЭС в ЦС АРЧМ.

С появлением системы АРЧМ время необходимое для устранения небаланса, в случае его выявления, что выполняется самой системой, сокращается. Для полного устранения небаланса в энергосистеме Казахстана пяти электростанций недостаточно, для этого работа по привлечению электростанций с высокой степенью технической готовности продолжается.

В 2021 году потребление электроэнергии Казахстаном в сравнении с 2020 годом, увеличилось на 6 545,5 млн кВт·ч или на 6,1% и составило 113 890,3 млн кВт·ч.

Рост потребления произошел по всем зонам Казахстана: по Северной зоне – на 3 331,7 млн кВт·ч (4,7%), по Западной зоне – на 1 013,0 млн кВт·ч (7,5%), по Южной зоне Казахстана – на 2 200,8 млн кВт·ч (9,5%).

Увеличили потребление:

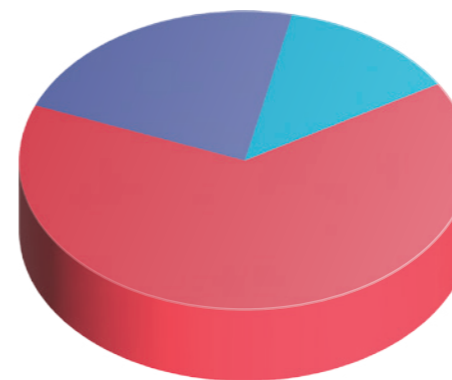
Потребители	Объем увеличения потребления электроэнергии	
	млн кВт·ч	%
ТОО «Таразский Metallургический завод»	16,7	6,0
РГП «Канал им. Сатпаева»	121,9	44,9
АО «ТНК Казхром» (Актюбинский ЗФ)	36,9	1,1
ТОО «Корпорация Казахмыс»	10,4	0,8
АО «Арселор Миттал Темиртау»	63,5	1,7
АО «УКТМК»	46,8	7,3

В сравнении с 2020 годом уменьшили потребление электроэнергии:

Потребители	Объем уменьшения потребления электроэнергии	
	млн кВт·ч	%
АО «ТНК Казхром» (Аксуйский ЗФ)	-647,7	11,1
АО «Соколовско-Сарбайское ГПО»	-110,3	6,4
ТОО «Казфосфат»	-109,9	5,0
ТОО «АНПЗ»	-23,6	3,1
ЭС «Кашаган» AGIP KCO NCOC	-13,4	1,2
ТОО «Казцинк»	-70,8	2,5

Структура потребления электроэнергии по зонам

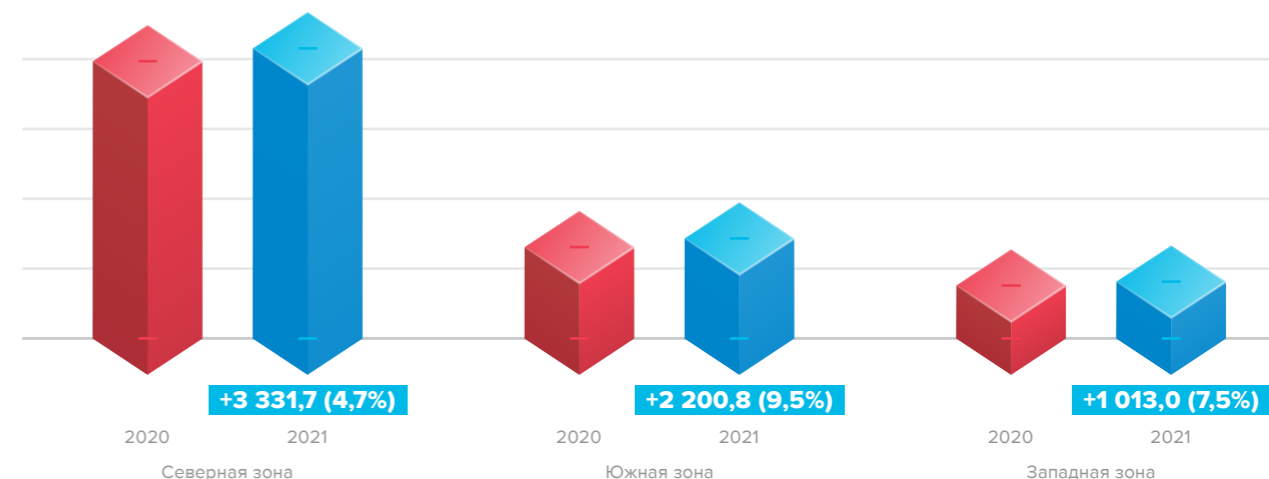
млн кВт·ч



За отчетный период 2021 года в сравнении с аналогичным периодом 2020 года наиболее значительный рост потребления электроэнергии отмечался по Восточно-Казахстанской области – на 432,2 млн кВт·ч (4,7%), Карагандинской области – на 540,6 млн кВт·ч (2,9%), Павлодарской области – на 750,9 млн кВт·ч (3,6%), Акмолинской области – на 1 108,4 млн кВт·ч (12,1%), по Западно-Казахстанской области – на 350,9 млн кВт·ч (15,5%), Атырауской области – на 417,7 млн кВт·ч (6,7%), Алматинской области – на 1 085,1 млн кВт·ч (9,5%), Жамбылской области – на 373,6 млн кВт·ч (7,6%), по Туркестанской области – на 548,7 млн кВт·ч (10,5%).

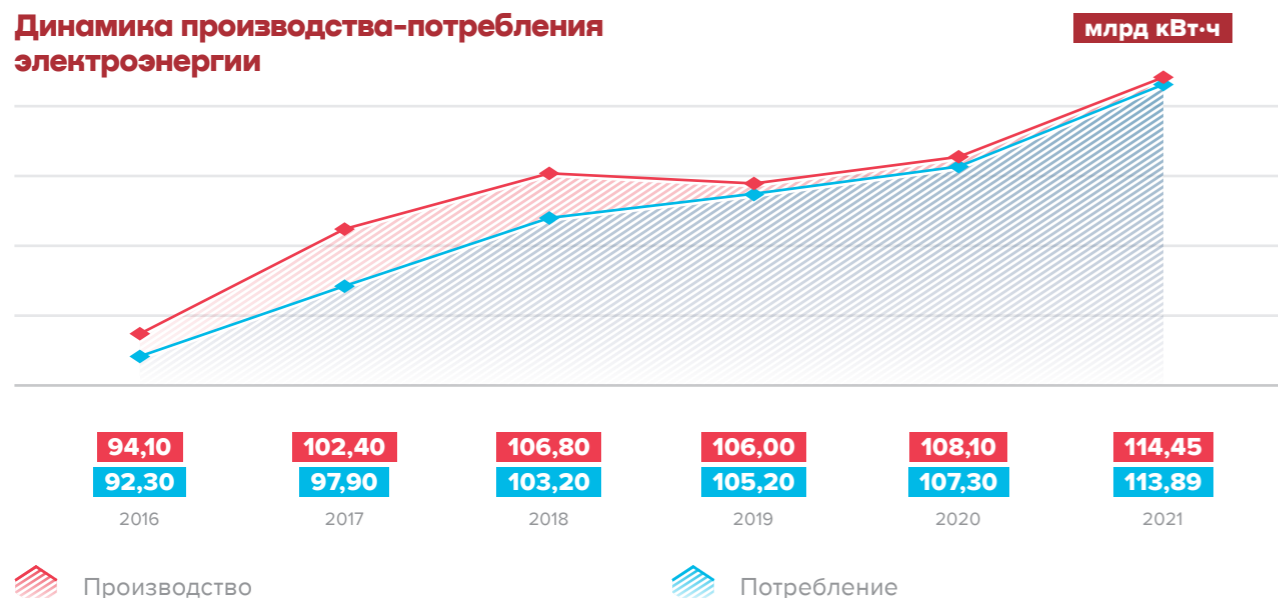
Динамика потребления электроэнергии

млн кВт·ч



В 2021 году выработка электроэнергии превысила потребление на 557,6 млн кВт·ч.

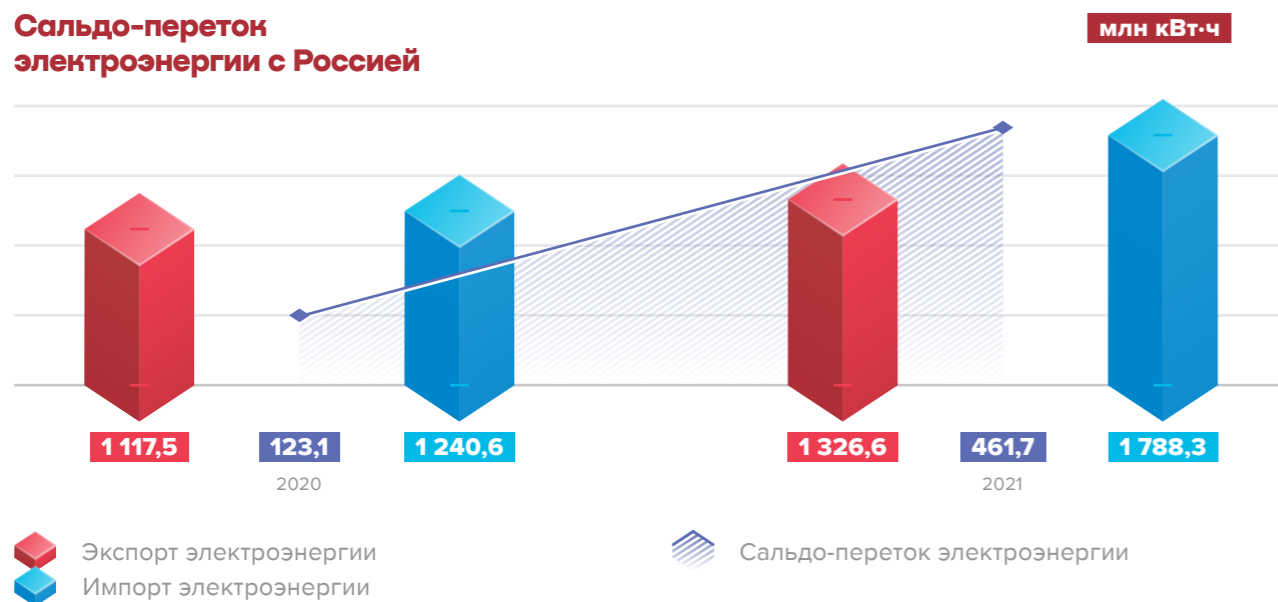
Динамика производства-потребления электроэнергии



За отчетный период сальдо-переток электроэнергии из России – 461,7 млн кВт·ч (в 2020 году из России 123,1 млн кВт·ч). При этом экспорт электроэнергии в Россию составил 1 326,6 млн кВт·ч (в 2020 г. – 1 117,5 млн кВт·ч), увеличение по сравнению с 2020 годом

на 209,1 млн кВт·ч. Импорт электроэнергии из России – 1 788,3 млн кВт·ч (увеличение по сравнению с 2020 годом на 547,7 млн кВт·ч). Экспорт и импорт приведены с учетом объемов балансирующей электроэнергии с Российской Федерацией.

Сальдо-переток электроэнергии с Россией



Экспорт электроэнергии
Импорт электроэнергии

Сальдо-переток электроэнергии

Сальдо-переток в Центральную Азию – 1 019,3 млн кВт·ч. При этом экспорт электроэнергии в ЦА составил 1 324,5 млн кВт·ч, в том числе:

- в Узбекистан – 637,7 млн кВт·ч (от ТОО Экибастузская ГРЭС-1 – 400,3 млн кВт·ч, от ТОО «ГРЭС Топар» – 45,6 млн кВт·ч, от АО «Ст.ЭГРЭС-2» – 191,8 млн кВт·ч);
- в Кыргызстан – 686,8 млн кВт·ч (от ТОО Экибастузская ГРЭС-1 – 680,3 млн кВт·ч в рамках взаимобмена, от ТОО «ГРЭС Топар» – 0,7 млн кВт·ч, АО «KEGOC» - ОАО «НЭС Кыргызстана» – 5,8 млн кВт·ч).

МАЙНИНГОВЫЕ ДАТА-ЦЕНТРЫ

ОДНОЙ ИЗ ПРИЧИН РЕЗКОГО РОСТА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН В 2021 ГОДУ СТАЛ МАСШОБНЫЙ ВВОД В РАБОТУ МАЙНИНГОВЫХ ДАТА-ЦЕНТРОВ.

По данным, имеющимся у Системного оператора, потребление лиц, осуществляющих цифровой майнинг в Республике Казахстан составляет более 1000 МВт, без учета потребления «теневого майнинга».

С целью сохранения энергоснабжения бытовых потребителей, Министерством энергетики Республики Казахстан был принят ряд поправок в нормативно-правовую документацию, касающихся ограничения энергоснабжения лиц, осуществляющих цифровой майнинг.

Так, в соответствии с поправками, предусмотрено право Системного оператора принимать меры по ограничению или снижению плановой поставки электрической энергии для лиц, осуществляющих деятельность по цифровому майнингу, при формировании и реализации суточного графика производства-потребления электрической энергии, при возникновении дефицита электрической энергии или мощности генерирующих установок, а также для

предотвращения аварийных ситуаций, а также ответственность энергопередающих, энергопроизводящих, энергоснабжающих организаций за неисполнение распоряжений Системного оператора по ограничению поставок лицам, осуществляющим цифровой майнинг, посредством применения к ним штрафных коэффициентов в рамках функционирования рынка электрической мощности.

Кроме того, в рамках применения штрафного коэффициента предусмотрена ответственность энергопроизводящих организаций за реализацию электрической энергии так называемым «серым» майнерам. При этом, в случае выявления реализации электрической энергии «серым» майнерам в прошедших месяцах, предусмотрен механизм возврата доходов ЭПО в рамках функционирования рынка электрической мощности за все месяцы, в которых были осуществлены поставки электрической энергии лицам, осуществляющим цифровой майнинг, и не информировавшим о своей деятельности уполномоченный орган в области информационной безопасности.

Необходимо отметить, что в соответствии с поправками, в случае неисполнения распоряжений Системного оператора в течение 7-8 дней доход энергопроизводящей организации на рынке мощности полностью обнулится, а финансовые обязательства ЭСО на рынке мощности возрастут в 28 раз.

В соответствии с вышеуказанными требованиями нормативно-правовых актов, а также на основании протокола совещания по рассмотрению вопросов импорта электрической энергии под председательством вице-министра Министерства энергетики Республики Казахстан от 01.10.2021 года Системный оператор вводит ограничения потребления электрической энергии в адрес лиц, осуществляющих цифровой майнинг при возникновении дефицита электрической энергии и мощности и/или для предотвращения аварийных ситуаций.

Объем ограничений электроэнергии субъектов, осуществляющих цифровой майнинг в 2021 году составил:

- Октябрь – 83,259 млн кВт·ч.
- Ноябрь – 201,642 млн кВт·ч
- Декабрь – 200,036 млн кВт·ч.

Производственная деятельность

В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН «ОБ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ» АО «KEGOC», ЯВЛЯЯСЬ СИСТЕМНЫМ ОПЕРАТОРОМ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ СВОБОДНЫЙ ДОСТУП К РЫНКУ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ РЫНКА. ПРИСОЕДИНЕНИЕ К НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫМИ ПРАВИЛАМИ И ПРАВИЛАМИ ПОЛЬЗОВАНИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИЕЙ. АО «KEGOC» ОБЕСПЕЧИВАЕТ РАВНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ДОСТУПА ВСЕХ СУБЪЕКТОВ РЫНКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ К НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ.

Подробнее о порядке доступа к НЭС можно узнать в разделе «Наша деятельность» на официальном сайте Компании.

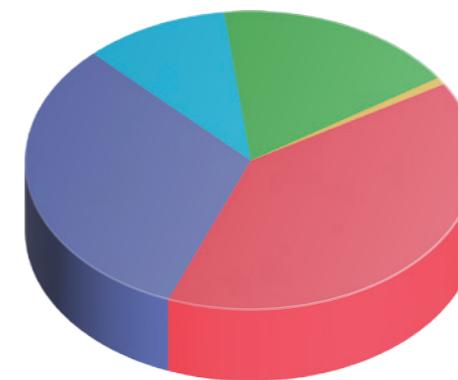
Потребителями услуг АО «KEGOC» являются юридические лица: энергопроизводящие, энергопередающие, энергоснабжающие организации, промышленные предприятия.

2-6

В 2021 году системные услуги субъектам оптового рынка были оказаны в полном объеме в соответствии с заключенными договорами и заявками потребителей. Общее количество договоров и соглашений на оказание услуг потребителям купли-продажи электроэнергии, переходящих с 2020 года и заключенных в 2021 году составило:

Договоры	Кол-во
по передаче электрической энергии по НЭС	369
по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии	154
по организации балансирования производства-потребления электрической энергии	406
по поставке и передаче резервной электрической мощности	1
на покупку электроэнергии для компенсации потерь и на хозяйственные нужды	8
на покупку услуг по регулированию мощности	5
на покупку электрической энергии из России с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетоков электрической энергии от планового	1
на продажу электрической энергии в Россию с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетоков электрической энергии от планового	1
оказание услуг по передаче (транзиту) электроэнергии для ПАО «ФСК ЕЭС»	1
оказание услуг по регулированию (частоты) мощности для АО «НЭС Узбекистана»	1
на покупку услуг по передаче электроэнергии на потери у АО «Батыс транзит»	1
на покупку внеплановой электроэнергии	1
на покупку электроэнергии для урегулирования внеплановых перетоков (у ОАО «НЭС Кыргызстана»)	1
на продажу электроэнергии для урегулирования внеплановых перетоков (для ОАО «НЭС Кыргызстана»)	1
Всего	951

Распределение договоров по категориям



%

- 39,6 Энергоснабжающие организации
- 31,5 Энергопроизводящие организации
- 10,6 Энергопередающие организации
- 17,6 Прямые потребители
- 0,6 Зарубежные контрагенты

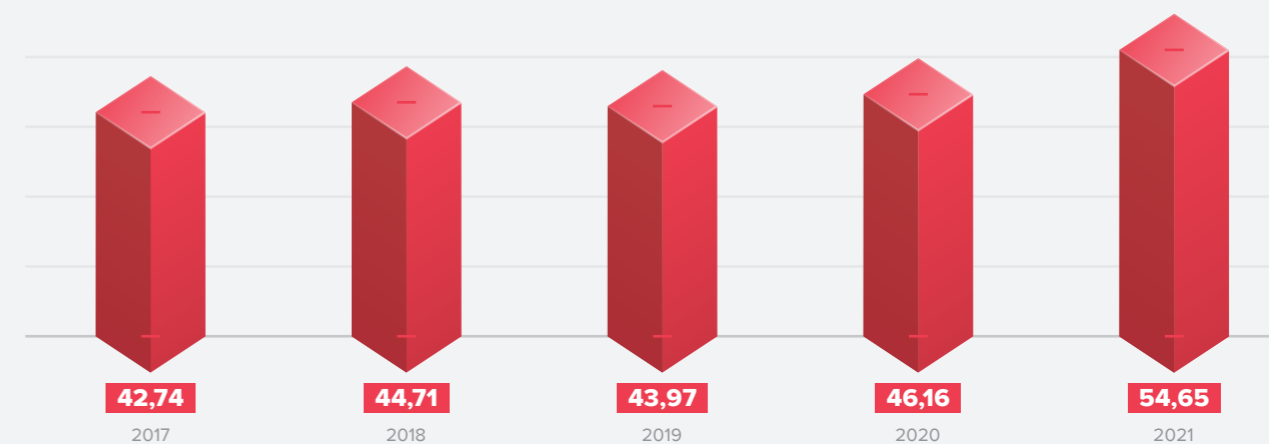
EU3, 2-6

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

2-6

Передача электроэнергии по сетям АО «KEGOC»

млрд кВт·ч



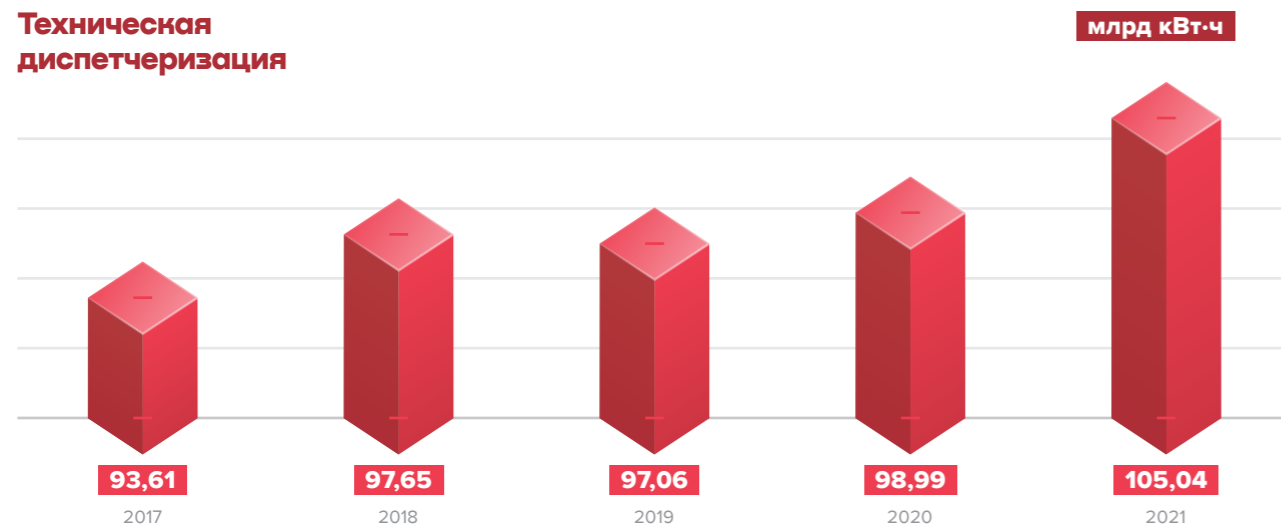
Фактические объемы услуг по передаче электроэнергии по Национальной электрической сети в 2021 году составили 54,65 млрд кВт·ч, что выше показателей 2020 года на 8,5 млрд кВт·ч или 18,4%. Основной причиной превышения являются:

- рост объемов передачи электрической энергии для субъектов оптового рынка Республики Казахстан по сравнению с 2020 годом на 8,55 млрд кВт·ч или 20,9%;

- рост объемов экспорта электрической энергии по сравнению с 2020 годом на 0,09 млрд кВт·ч или 7,7%.
- В 2021 году по договору между АО «KEGOC» и ПАО «ФСК ЕЭС» осуществлялась передача (транзит) электроэнергии по сетям АО «KEGOC» по маршруту Россия-Казахстан-Россия. Объем оказанных услуг по данному транзиту составил 3 957,3 млн кВт·ч, что на 146,2 млн кВт·ч или 3,6% меньше, чем в 2020 году (4 103,5 млн кВт·ч).

ТЕХНИЧЕСКАЯ ДИСПЕТЧЕРИЗАЦИЯ

Техническая диспетчеризация



Фактический объем оказанных услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в 2021 году составил 105,04 млрд кВт·ч, что выше показателей 2020 года на 6,05 млрд

кВт·ч или 6,11%, что связано с увеличением выработки электрической энергии энергопроизводящими организациями Республики Казахстан.

ОРГАНИЗАЦИЯ БАЛАНСИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА-ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Организация балансирования производства-потребления электроэнергии

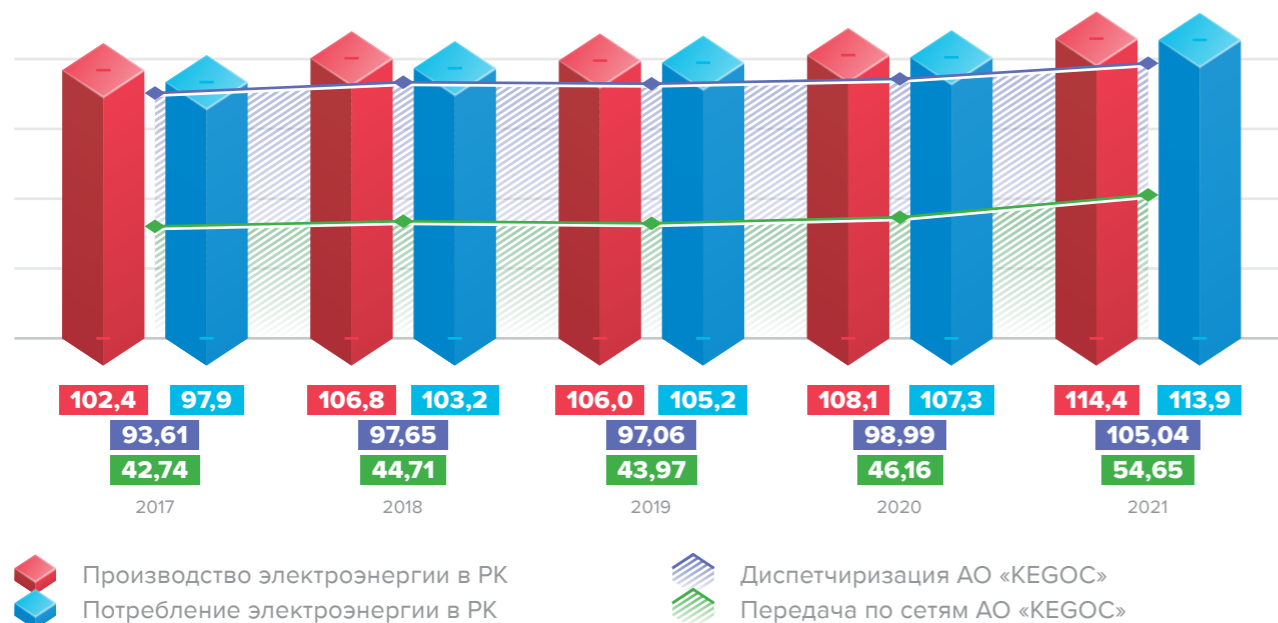


Фактический объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической энергии в 2021 года составил 205,15 млрд кВт·ч, что выше показателей 2020 года на 12,29 млрд кВт·ч

или 6,37%, что обусловлено ростом производства-потребления электрической энергии на оптовом рынке Республики Казахстан.

Роль АО «KEGOC» в отрасли

млрд кВт·ч



ОПЕРАЦИИ ПО КУПЛЕ-ПРОДАЖЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об электроэнергетике», АО «KEGOC» выполняет функцию системного оператора ЕЭС Республики Казахстан по взаимодействию с энергосистемами сопредельных государств по управлению и обеспечению устойчивости режимов параллельной работы.

Потребление электроэнергии в ЕЭС Республики Казахстан в течение суток имеет ярко выраженную неравномерность: ночью потребление падает, к началу рабочего дня возрастает и достигает пиковых (максимальных) величин в вечерние часы. При этом ЕЭС Республики Казахстан, где основная доля генерирующих мощностей приходится на тепловые электростанции, которые по своей технологии работают в базовом режиме (не могут быстро менять свою нагрузку), не может собственными электростанциями полностью покрыть переменный график потребления. Вследствие этого в ЕЭС Республики Казахстан возникают дисбалансы между производством и потреблением электроэнергии. Ситуация нехватки маневренных генерирующих мощностей в ЕЭС Республики Казахстан усугубляется также

мальных) величин в вечерние часы. При этом ЕЭС Республики Казахстан, где основная доля генерирующих мощностей приходится на тепловые электростанции, которые по своей технологии работают в базовом режиме (не могут быстро менять свою нагрузку), не может собственными электростанциями полностью покрыть переменный график потребления. Вследствие этого в ЕЭС Республики Казахстан возникают дисбалансы между производством и потреблением электроэнергии. Ситуация нехватки маневренных генерирующих мощностей в ЕЭС Республики Казахстан усугубляется также

аварийными остановами оборудования действующих электростанций и высокими темпами ввода объектов возобновляемой энергии, которые характеризуются нестабильностью генерации. В этой связи, поддержание частоты и покрытие возникающих дисбалансов в ЕЭС Республики Казахстан обеспечивается в том числе за счет взаимодействия в рамках параллельной работы с ЕЭС Российской Федерации.

В соответствии с Соглашением между Правительствами Республики Казахстан и Российской Федерации о мерах по обеспечению параллельной работы энергосистем сторон от 20 ноября 2009 года, между АО «KEGOC» и ПАО «Интер РАО» на ежегодной основе заключаются договоры купли-продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетока электроэнергии от планового на границе ЕЭС Республики Казахстан и ЕЭС Российской Федерации. В соответствии с данным Соглашением, финансовый результат купли-продажи отклонений является справедливой платой за физическое регулирование энергосистемой Российской Федерации отклонений ЕЭС Республики Казахстан.

В 2021 году покупка АО «KEGOC» электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетока электроэнергии от планового на границе ЕЭС Республики Казахстан и ЕЭС Российской Федерации составила 1 267,7 млн кВт·ч на сумму 22 157,8 млн тенге (17,48 тенге/кВт·ч).

Продажа АО «KEGOC» электрической энергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетоков электрической энергии от планового на границе ЕЭС Республики Казахстан и ЕЭС Российской Федерации осуществлена в объеме 1 267,7 млн кВт·ч на сумму 7 067,8 млн тенге (5,58 тенге/кВт·ч).

РАЗВИТИЕ ВИЭ

НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ СЕКТОР ВИЭ ЯВЛЯЕТСЯ ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩИМСЯ СЕКТОРОМ В ПРОИЗВОДСТВЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В КАЗАХСТАНЕ, ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ОТ ОБЪЕКТОВ ВИЭ С КАЖДЫМ ГОДОМ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ БЛАГОДАРЯ КОМПЛЕКСУ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ВИЭ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН.

Следуя международным тенденциям низкоуглеродного развития, в мае 2013 года Казахстан принял Концепцию по переходу страны к «зеленой экономике» и утвердил масштабную цель – к 2050 году доля источников альтернативной и возобновляемой энергии в общем объеме энергобаланса должна составить 50%. Так, согласно Концепции перехода к «зеленой экономике» и Стратегическому плану развития Республики Казахстан до 2025 года, доля ВИЭ в общем объеме производства электроэнергии должна составлять: 3% к 2020 году, 6% к 2025 году, 10% к 2030 году и 50% (альтернативные + ВИЭ) в 2050 году.

По итогам 2021 года в Казахстане действовали 134 объекта ВИЭ суммарной установленной мощностью 2 010 МВт:

- 40 объектов ветровых электростанций мощностью 684 МВт;
- 49 объектов солнечных электростанций мощностью 1 038 МВт;
- 40 объектов гидроэлектростанций мощностью 280 МВт;
- 5 объектов биоэлектростанций мощностью 8 МВт.

В 2021 году было введено в эксплуатацию 19 объектов суммарной мощностью 393 МВт.

По итогам 2021 года объем электроэнергии, выработанный объектами возобновляемой энергетики, составил 4,2 млрд кВт·ч (ВЭС – 1 776,41 млн кВт·ч; СЭС – 1 641,09 млн кВт·ч; ГЭС - 799,74 млн кВт·ч ; БиоЭС – 3,04 млн кВт·ч) или 3,69% из общего объема производства электрической энергии, что составляет 30% увеличения по сравнению с аналогичным периодом 2020 года.

Информация по производству электрической энергии объектами ВИЭ за 2021 год

Показатели	Единицы измерения	За 2021 год
Установленная мощность в том числе:	МВт	2 010,32
ветровые электростанции	МВт	683,95
малые ГЭС	МВт	280,98
солнечные электростанции	МВт	1 037,61
биоэлектростанции	МВт	7,82
Выработка электроэнергии в том числе:	млн кВт·ч	4 220,29
ветровые электростанции	млн кВт·ч	1 776,41
малые ГЭС	млн кВт·ч	799,74
солнечные электростанции	млн кВт·ч	1 641,09
биоэлектростанции	млн кВт·ч	3,04
Доля вырабатываемой электроэнергии ВИЭ в общем объеме производства электрической энергии	%	3,69

Увеличение выработки электрической энергии объектами ВИЭ за 2021 год по сравнению с 2020 годом составляет 30%

РАБОТА С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

2-29

Для улучшения качества оказываемых услуг АО «KEGOC» разработан внутренний стандарт «Управление оказанием системных услуг и претензиями от потребителей». Согласно этому стандарту, не реже чем один раз в полугодие всем потребителям системных услуг направляются анкеты. Анкеты включают в себя, в том числе, просьбу оценить уровень работы персонала компании, достоверность предоставляемой деловой и технической информации, оперативность работы по обращениям потребителей, качество системных услуг, качество работы РДЦ в части оперативно-диспетчерского управления и дать предложения по улучшению качества оказываемых АО «KEGOC» услуг. Поступающие ответы анализируются на предмет повышения качества оказываемых услуг.

В 2021 году среднегодовая оценка степени удовлетворенности потребителей составила 4,73 балла по пятибалльной шкале, что является достаточно хорошим уровнем. По критериям, требующим улучшений, принимаются соответствующие меры.

Существенных штрафов, наложенных на Компанию за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления услуг, в 2021 году не было.

2-27

НАДЕЖНОСТЬ СЕТИ

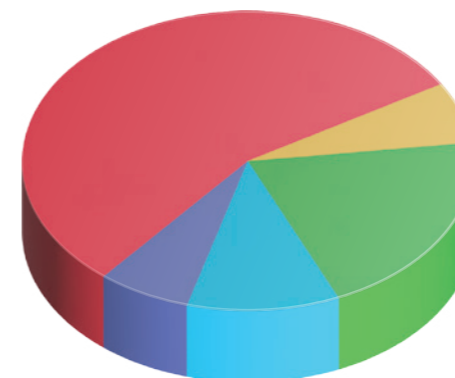
Для Республики Казахстан электроэнергетика имеет важное значение, поскольку ключевые отрасли страны, такие как металлургия и добыча нефти и газа, характеризуются высокой энергоемкостью. Соответственно, конкурентоспособность промышленности Казахстана и качество жизни населения во многом зависят от надежного и качественного энергоснабжения потребителей.

В 2021 году в электрических сетях АО «KEGOC» произошло 309 аварийных отключений (что на 25% больше показателя 2020 года): в 129 случаях устойчивая работа сети сохранена успешным действием устройств АПВ, в 180 случаях произошли отключения с неуспешным АПВ.

В 2021 году в Компании зафиксировано и расследовано 74 технологических нарушения, из них: 2 аварии, 4 отказа I степени и 68 отказов II степени. Показатель возрос на 54% к 2020 году.

Распределение технологических нарушений по классификационным признакам

%



55

7

11

20

7

Воздействие стихийных явлений

Дефекты монтажа

Дефекты изготовления

Неклассифицированные причины

Воздействие посторонних лиц и организаций

В 2021 году на линиях электропередачи произошло 48 технологических нарушений. Из общего числа технологических нарушений на ВЛ 14 произошло с повреждением элементов ВЛ.

Для оценки уровня надежности сети в международной практике применяются показатели:

SAIDI

(System Average Interruption Duration Index – средняя продолжительность отключения) – характеризует в среднем продолжительность одного отключения в системе в год в минутах.



EU29

На подстанциях в минувшем году произошло 26 технологических нарушений. Из общего числа технологических нарушений на ПС 7 произошло с повреждением основного оборудования.

SAIFI

(System Average Interruption Frequency Index – средняя частота появления повреждений в системе) – характеризует среднюю частоту перерывов электроснабжения потребителей.



EU28

Рост количества аварийных отключений и технологических нарушений обусловлен неблагоприятными метеоусловиями 2021 года, влиять на которые Компания не может.

Из-за воздействия стихийных явлений произошло 41 технологическое нарушение (55% от общего количества).

Основные неблагоприятные метеорологические факторы:

- сильный ветер;

- грозовые перенапряжения;
- образование и сброс гололедно-изморозевых отложений на проводах и грозотросах воздушных линий электропередачи.

Аварийные отключения генерирующего оборудования значительно снижают надежность работы ЕЭС Казахстана, приводят к перегрузу в контролируемых Системным оператором сечениях с возникновением аварийных ситуаций в единой электроэнергетической системе Республики Казахстан.

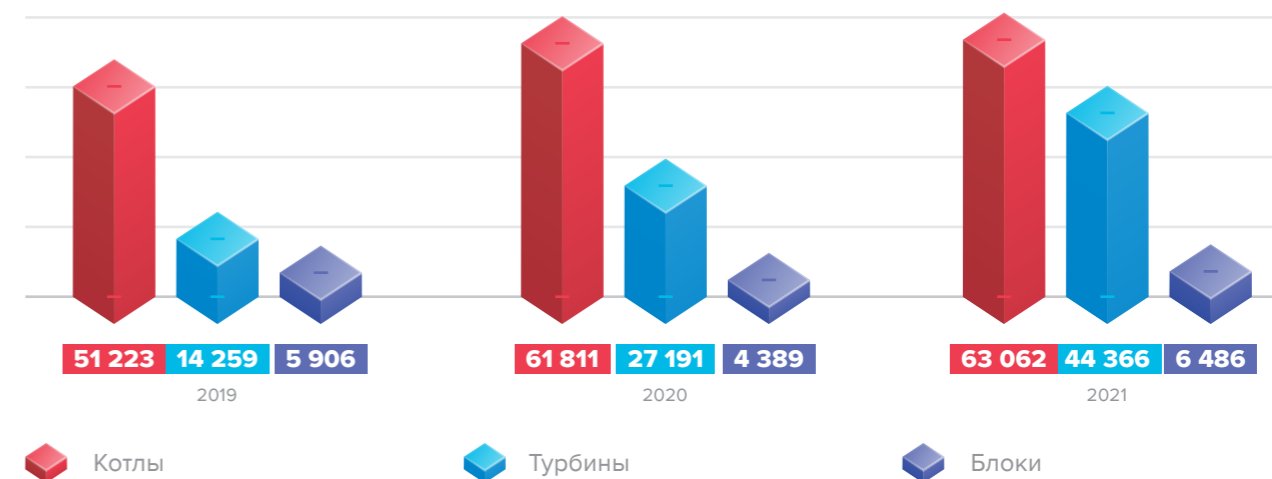
Так, в 2021 году котлы ТЭС аварийно останавливались 1073 раза на 63 062 часа (в 2020 году – 1104 раза на 61811 часов), что меньше на 31 останов и больше на 1 251 час.

Турбины в 2021 году аварийно останавливались 276 раз на 44 366 часов (в 2020 году – 262 раза на

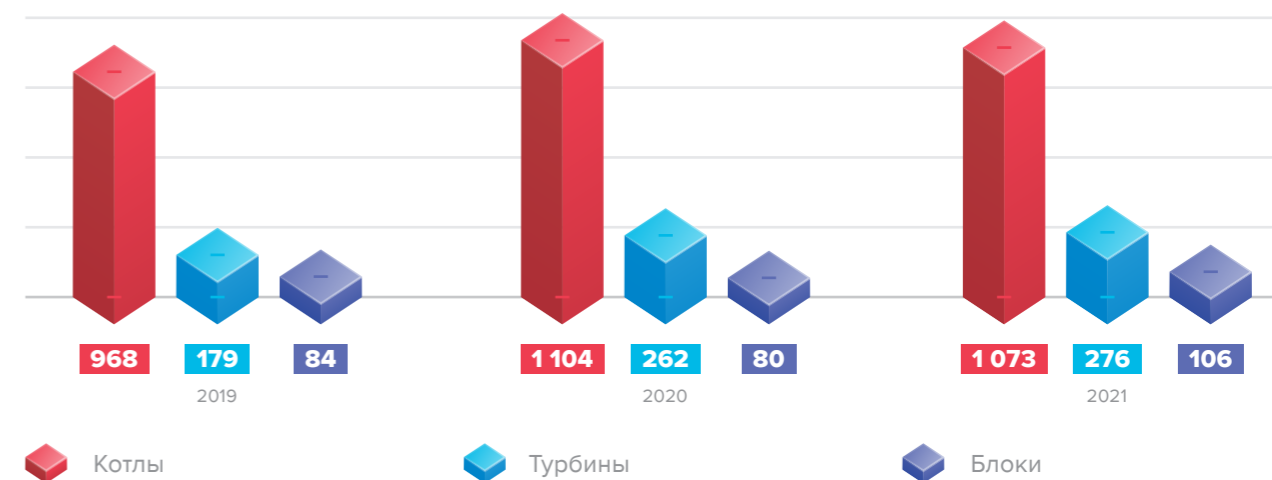
27 191 час), что больше уровня предыдущего года на 14 остановов и на 17 175 часов.

Энергоблоки в 2021 году аварийно останавливались 106 раз на 6 486 часов (в 2020 году – 80 раз на 4 389 часов), что больше на 26 остановов и на 2 097 часов.

Продолжительность аварийных остановов агрегатов в 2019-2021 годы Часы



Количество аварийных остановов агрегатов в 2019-2021 годы



Для оценки уровня надежности сети в Компании определены индикаторы SML (System Minutes Lost – потери системных минут) и WWP (Percentage of Work Without Problems – процент времени работы системы без сбоев). Значение показателя SML за 2021 год составило 4,46 минут (5,21 – в 2020 году), а WWP – 98,60% (98,64% – в 2020 году).

Инвестиционная деятельность

КОМПАНИЯ «KEGOC» ПРОДОЛЖАЕТ УСПЕШНО РЕАЛИЗОВЫВАТЬ КРУПНОМАСШТАБНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ.

В Казахстане 2021 год, как и во всем мире, прошел под знаком пандемии Covid-19 и работы в условиях карантинных мер.

Однако работниками Компании были приложены максимальные усилия для освоения запланированного объема капиталовложений. Несмотря на карантинные ограничения удалось исполнить плановые показатели инвестиционной программы 2021 года. При плане 47,723 млрд тенге (без учета НДС) фактическое освоение составило 44,221 млрд тенге (без учета НДС), что составляет 93% от плана.

СТАТУС РАБОТ ПО ТЕКУЩИМ ПРОЕКТАМ:

I этап. Реконструкция ВЛ 220–500 кВ филиалов АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС», «Западные МЭС» и «Сарбайские МЭС»

С начала реализации проекта строительно-монтажные работы проводились на 20 ВЛ из 24-х. В том числе, на 12 ВЛ работы завершены, из них 10 ВЛ были введены в эксплуатацию, а на двух ВЛ работает рабочая

комиссия. На остальных 8 ВЛ продолжаются работы. Всего, с начала реализации проекта, реконструировано 1306,7 км из 2 029 км линий, в том числе в 2021 году реконструировано 456,7 км ЛЭП, из них ВЛ напряжением 500 кВ – 161,5 км и ВЛ 220 кВ – 295,2 км.

Освоение капитальных вложений в 2021 году

14,1 млрд тенге при плане 12,3 млрд тенге.

Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана

В 2021 году были начаты строительно-монтажные работы на всех 5 объектах линий 220 кВ: Уральская – Правобережная, Правобережная – Индер, Индер – Карабатан, Карабатан – Кулсары и Кулсары – Тенгиз.

За 2021 год из 4 182 опор установлено 1 227 опор, что составляет 30% от общего количества опор. Для реконструкции ПС 220 кВ Уральская, Правобережная, Индер, Кулсары, Тенгиз и строительства РП 220 кВ Карабатан в 2021 году поставлено оборудования на сумму 2,4 млрд тенге.

Освоение капитальных вложений в 2021 году

4,1 млрд тенге при плане 3,2 млрд тенге.

Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан

По реконструкции ВЛ 220 кВ Л-2439 «ГНПС-Кентау», ВЛ 220 кВ Л-2309 «ГНПС-Шымкент» и по строительству ПС 220 кВ «Орталык» разработка ПСД завершена в 2021 году, разрешения на проведение строительно-монтажных работ получены.

На ПС 220 кВ «Орталык» выполнены СМР по реконструкции устройства заходов-выходов ВЛ-220 кВ, земляные работы по устройству полотна подъездной дороги и работы по установке фундаментов под стойки порталов ОРУ.

На объект поставлены автотрансформаторы 220 кВ, трансформаторы тока и напряжения 110-220 кВ, разъединители 110, 220 кВ, шинные опоры 110-220 кВ, ограничители перенапряжения 10, 110, 220 кВ, оборудование РЗА (шкафы) и материалы (ж/б изделия, металл).

Освоение капитальных вложений в 2021 году

4,4 млрд тенге при плане 4,3 млрд тенге.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ, РАЗРАБАТЫВАЕМЫЕ В 2021 ГОДУ:

Строительство линии постоянного тока Север-Юг.

В 2021 году подрядчиком велась разработка предварительного ТЭО по проекту, как первой части двухэтапного ТЭО. Результаты предТЭО были предварительно одобрены научно-техническим советом и Правлением АО «KEGOC». С учетом утверждения Энергетического баланса до 2035 года ведется работа по согласованию результатов разработки ТЭО с АО «Самрук-Қазына» для перехода проекта на следующий этап.

Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов.

Усиление системообразующей электрической сети 500–220 кВ для повышения надежности электроснабжения потребителей Жамбылской, Кызылординской, Туркестанской и Алматинской областей.

По итогам открытого тендера заключен договор на разработку ТЭО с ТОО «Институт «Казсельэнергопроект». Ведется разработка ТЭО, по итогам которого будут определены параметры и сроки реализации проекта.

Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Казахстана.

Обеспечение вовлечения Западной зоны в общий энергобаланс энергосистемы страны и в целом повышение надежности электроснабжения потребителей Западной зоны путем строительства магистральных линий электропередачи, соединяющих Западную зону с основной частью ЕЭС Казахстана по территории Республики.

В целях принятия оптимального решения по объединению Западной зоны с ЕЭС РК (протяженность воздушной линии электропередачи, маршрут, а также тип тока), АО «KEGOC», по итогам открытого тендера, заключен договор на разработку предварительно технико-экономического обоснования (далее - предТЭО) проекта «Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Казахстана» с НАО «АУЭС». Ведется разработка предварительного ТЭО.

«Внешнее электроснабжение Индустриальной зоны г. Экибастуз. Строительство электросетевых объектов».

Ранее Акиматом Павлодарской области было инициировано строительство Индустриальной зоны г. Экибастуз (с электрической нагрузкой более 500 МВт). Для обеспечения внешнего электроснабжения Индустриальной зоны предполагается реализация данного проекта.

В рамках проекта планируется строительство новой ПС 500 кВ с присоединением к ПС 1150 кВ Экибастузская линиями 500 кВ. Реализация проекта обеспечит возможность для электроснабжения Индустриальной зоны г. Экибастуз от шин 220 кВ новой ПС 500 кВ.

Заключен договор между АО «KEGOC» и АО «КазНИПИИТЭС Энергия» на разработку ТЭО проекта. Ведется разработка ТЭО.

По локальным и пилотным проектам освоение составило 2 082,637 млн тенге при плане 2 903,923 млн

тенге. Ведутся работы по сегментации внутренних сетей, разработка технико-экономического обоснования проекта «Модернизация системы SCADA/EMS» и внедрение автоматизированной информационно-управляющей системы предприятия (расширенные бизнес-процессы). Выполнены работы по модернизации системы автоматического регулирования частоты и перетоков мощности (АРЧМ) и система управления WACS на базе синхрофазорных измерений WAMS.

По капитальным вложениям в целях поддержания текущего уровня производства при плане 22 694,422 млн тенге (без учета НДС), освоено КВЛ 19 518,043 млн тенге (без учета НДС).

В 2022 году АО «KEGOC» продолжит реализацию проектов:

- «I этап. Реконструкция ВЛ 220–500 кВ филиалов АО «KEGOC»: «Актюбинские МЭС», «Западные МЭС» и «Сарбайские МЭС»;
- «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана»;
- «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан».

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО УПРАВЛЕНИЮ НИОКР В КОМПАНИИ РЕГЛАМЕНТИРУЮТСЯ СООТВЕТСТВУЮЩИМИ ВНУТРЕННИМИ ДОКУМЕНТАМИ, КОТОРЫЕ УСТАНОВЛИВАЮТ ЕДИНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОРГАНИЗАЦИИ, ПЛАНИРОВАНИЮ, УЧЕТУ, КОНТРОЛЮ ИСПОЛНЕНИЯ И ПРИЕМКЕ НИОКР, ВЫПОЛНЯЕМЫХ ПО ЗАКАЗУ АО «KEGOC». НИОКР РАССМАТРИВАЕТСЯ КАК ПРОЦЕСС, КОТОРЫЙ ОХВАТЫВАЕТ ВСЬ ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ОТ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЗАДАЧ ДО ОЦЕНКИ И УЧЕТА ФАКТИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ РАЗРАБОТКИ В ПРАКТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.

На стадии завершения находится НИОКР «Исследование эффективности настроек АРВ генераторов электрических

станций национального значения для обеспечения статической и динамической устойчивости межсистемных электрических сетей 500–220 кВ ЕЭС Казахстана», проводимой НАО «Алматинский университет энергетики и связи».

Компания приступила к разработке технико-экономического исследования по выбору устройств FACTS для компенсации реактивной мощности и увеличения пропускной способности в ЕЭС Казахстана. Исследовательская работа проводится в рамках Меморандума о сотрудничестве между АО «KEGOC», ТОО «РФЦ по ВИЭ» и филиалом Корпорации «Tetra Tech ES Inc».

Программа трансформации бизнеса

В 2021 году Компания успешно завершила реализацию Программы трансформации бизнеса АО «KEGOC». За период с 2016 по 2021 годы от реализации инициатив программы компанией получены 26,5 млрд тенге чистых выгод, при инвестировании 10,5 млрд тенге.

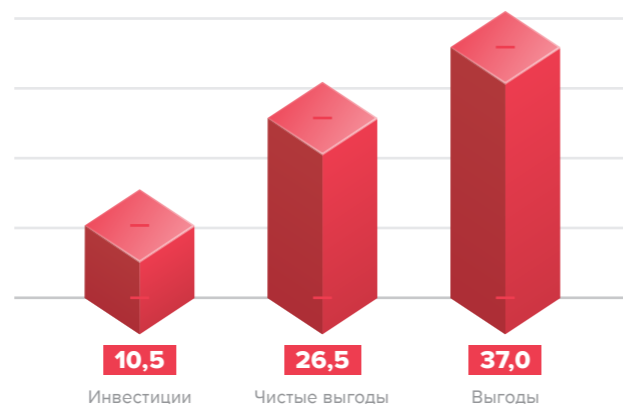
Проекты – 9

Мероприятия – 16

IT Системы – 16

Программа трансформации бизнеса АО «KEGOC» млрд тенге

2016-2021 годы



Важным фактором успешности программы стала высокая исполнительская дисциплина сотрудников, стабильность руководящего состава компании и коллектива центра трансформации. Руководители Компании, как спонсоры инициатив, активно участвовали в их реализации, оказывали существенную поддержку проектным командам, демонстрировали лояльность к переменам и увлекали ею подчиненных. Был организован сбор инициатив и предложений для формирования первого портфеля проектов программы трансформации. В него вошли проекты, направленные на повышение эффективности в значимых сферах деятельности KEGOC.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА

Процессы

1. Утверждена Карта деятельности Компании – описаны все процессы в системе ARIS, распределены роли и ответственность за процессы, определены КПД и ППД.

Всего БП – 7 037:

- БП 1 уровня – 40;
- БП 2 уровня – 154;
- БП 3 уровня – 6 840.

2. Внедрена корпоративная система управления проектами – утверждены ВНД и разработаны шаблоны документов, налажен процесс обучения и коммуникаций.

Технологии

Корпоративные IT системы:

- SAP ERP** – автоматизированы процессы бухгалтерского и налогового учета, казначейства,

консолидации финансовой отчетности, кадрового учета и расчета зарплаты, управления производственными активами, процессы закупок, сбыта и управления рисками;

- ARIS** – система управления бизнес и IT-архитектурой, позволяющая автоматизировать управление отдельными бизнес-процессами;
- ITSM** – система автоматизации процессов управления IT;
- ECM** – централизованная система хранения электронных документов;
- Коллективная печать** направленная на сокращение затрат на оборудование, нематериальные активы, материалы, ремонты, услуги ИТ, каналы связи, техническую поддержку.

Производственные IT системы:

- ЦСПА** – обеспечение в автоматическом режиме устойчивость энергосистемы при возникновении в ней нарушении нормального режима работы;
- АРЧМ** – обеспечение автоматического поддержания баланса генерации-потребления электрической энергии в энергосистеме;
- WAMS/WACS** – управление пропускной способностью сети в режиме реального времени;
- Система биллинга** – автоматизация процессов оказания системных услуг, в части расчетов фактических объемов оказанных услуг и выставления счетов;
- Обеспечение кибербезопасности** – предотвращение и снижение убытков компании от кибератак;
- Система защиты периметра технологической сети** – межсетевые экраны нового поколения;
- Система по выявлению аномалий в технологической сети;**
- Система по контролю доступа в производственные системы.**

Люди

Накоплены компетенции в области «Управления изменениями»:

1. Управление ожиданиями и оценка удовлетворенности заинтересованных сторон способствовало успеху реализуемых проектов.
2. Обучение ключевых (внутренних тренеров) и конечных пользователей внедренных систем.
Обучено > 5 500 сотрудников.
3. Информационное сопровождение проектов, формирование Медиа-планов, Планов коммуникаций проектов, ежеквартальных детальных планов продвижения программы.
Порядка 1 100 коммуникаций по внутренним и внешним каналам связи.
4. Создан Пул Агентов изменений – канал продвижения новых идей, новостей и документов Компании в регионах и получения обратной связи о реализации новых инициатив

Все началось с реинжиниринга бизнес-процессов, после завершения которого начались работы по их автоматизации. Самым ресурсоемким и сложным проектом стал проект по автоматизации бизнес-процессов на базе SAP ERP. Проект внедрялся в два этапа: внедрение базового функционала и последующее внедрение расширенных процессов. Базовые процессы были внедрены в 2019 году, внедрение расширенных процессов продолжается.

Системные услуги, оказываемые АО «KEGOC», объективно являются очень ценными для общества и предоставляться они должны без сбоев и перерывов. В связи с этим в рамках программы реализованы три проекта по внедрению: системы автоматического регулирования частоты и мощности (АРЧМ), централизованная система противоаварийной автоматики (ЦСПА) и системы мониторинга и управления на основе синхροфазорных технологий (WAMS\WACS). Реализация данных проектов позволит повысить надежность и эффективность работы Национальной электрической сети.

Положительные отзывы субъектов энергорынка получил реализованный проект по совершенствованию оказания системных услуг «Биллингвая система». Были внедрены процессы взаимодействия с клиентами, автоматизированы процессы расчетов с потребителями и оцифрованы договорные и финансовые документы. Помимо роста уровня удовлетворенности клиентов, сократились расходы Компании на курьерские и почтовые услуги. С запуском рынка мощности биллингвая система будет развиваться, что приведет к расширению и развитию функционала системы.

С широким внедрением IT-решений закономерно возникли вопросы обеспечения информационной безопасности. Поэтому совместно с основным акционером АО «Самрук-Қазына» был реализован проект «Киберщит». Реализация проекта повысило кибербезопасность технологической сети KEGOC, в том числе за счет подключения к единому аналитическому центру, который защищает, наряду с корпоративной, также и технологическую инфраструктуру от внутренних и внешних угроз.

Главным достижением программы трансформации стали изменения, которые произошли в людях. Программа стала толчком не только для развития процессов, технологий, но и раскрыла потенциал сотрудников, повысила их компетенции и общий кругозор. Это позволило запустить процесс непрерывного совершенствования, постоянного поиска и анализа новых идей в целях повышения эффективности деятельности компании.

Тарифная политика

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «KEGOC» РЕГУЛИРУЕТСЯ ЗАКОНОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН «О ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЯХ», В СООТВЕТСТВИИ С КОТОРЫМ К СФЕРЕ ЕСТЕСТВЕННОЙ МОНОПОЛИИ ОТНОСЯТСЯ ОКАЗЫВАЕМЫЕ АО «KEGOC» УСЛУГИ:

- по передаче электроэнергии по сетям НЭС;
- по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- по организации балансирования производства-потребления электроэнергии.

АО «KEGOC» с момента своего создания последовательно осуществляет работу по совершенствованию тарифной политики регулируемых услуг, принимает активное участие в работе соответствующих организаций по совершенствованию тарифной политики.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан в АО «KEGOC» осуществляется работа по подаче в Комитет по регулированию естественных монополий заявок на утверждение (пересмотр) тарифов на регулируемые услуги, относящихся к сфере естественной монополии.

Тарифы Компании устанавливаются по методу «затраты плюс фиксированная прибыль», в соответствии с которым Компания в целях тарифообразования на определенный период времени исходит из соответствующих оценок операционных и финансовых расходов и справедливой нормы доходности капитала.

В 2013 году АО «KEGOC» перешло к утверждению предельных уровней тарифов. Принципы расчета предельных уровней тарифов аналогичны расчету ежегодных тарифов, за исключением того, что предельные уровни тарифов утверждаются сроком на несколько последовательных лет. Предельные

уровни тарифов позволяют Компании планировать свои возможности на длительные периоды, а акционеры имеют возможность получить более полную информацию о Компании.

АО «KEGOC» с 1 января 2021 года оказывало регулируемые услуги по следующим тарифам до утверждения новых:

- передача электрической энергии – 2,448 тенге/кВт·ч;
- техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии – 0,264 тенге/кВт·ч;
- организация балансирования производства-потребления электрической энергии – 0,086 тенге/кВт·ч.

Данные уровни тарифов определены в соответствии с требованиями пункта 3 статьи 15 Закона Республики Казахстан «О естественных монополиях», в соответствии с которыми, из действующего утвержденного тарифа на 2020 год исключены средства, направленные на реализацию утвержденной инвестиционной программы (амортизационных отчислений и прибыли), за исключением средств, направленных на погашение основного долга по займам, привлеченным на реализацию утвержденной инвестиционной программы.

Приказом КРЕМ от 16.08.2021 № 79-ОД утверждены тарифы, тарифные сметы на регулируемые услуги АО «KEGOC» на 2021–2026 годы с вводом в действие с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2026 года в следующих размерах:

тенге/кВт·ч	01.10.2021– 30.09.2022	01.10.2022– 30.09.2023	01.10.2023– 30.09.2024	01.10.2024– 30.09.2025	01.10.2025– 30.09.2026
Передача электрической энергии по электрическим сетям	2,797	2,848	3,004	3,106	3,134
Техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии	0,306	0,314	0,333	0,348	0,355
Организация балансирования производства-потребления электрической энергии	0,098	0,102	0,105	0,108	0,110

В соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, предусмотрено проведение ежегодных отчетных слушаний о деятельности по оказанию регулируемых услуг, целью которых является усиление системы защиты прав потребителей, обеспечение прозрачности деятельности перед потребителями и иными заинтересованными лицами.

Однако, в период действия карантинных ограничений в 2020–2021 годах в проведении массовых мероприятий, проведенных встреч, совещаний, публичных слушаний и т. п., в связи с пандемией COVID-19 и с учетом запрета контролирующих органов, Компания разместила материалы на официальном сайте АО «KEGOC», в соответствии с установленными требованиями, и при наличии вопросов сообщила о готовности ответить потребителям и иным заинтересованным лицам.

Практика закупок

В КОМПАНИИ ВЫСТРОЕНА ЭФФЕКТИВНАЯ ЗАКУПочНАЯ СИСТЕМА, ОСНОВАННАЯ НА ПРИНЦИПАХ ИНФОРМАЦИОННОЙ ОТКРЫТОСТИ, ПРОЗРАЧНОСТИ, РАВНОПРАВИА И РАЗВИТИЯ ДОБРОСОВЕСТНОЙ КОНКУРЕНЦИИ.

В 2021 году закупочная деятельность в АО «KEGOC» осуществлялась в соответствии со Стандартом управления закупочной деятельностью акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденным Правлением АО «Самрук-Қазына» (протокол от 9 сентября 2019 года № 31/19) и Порядком осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо

или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденным Советом директоров АО «Самрук-Қазына» (протокол от 3 июля 2019 года № 161).

Приоритетами закупочной деятельности являются:

- приобретение товаров, работ, услуг, у организаций инвалидов, состоящих в Реестре организаций инвалидов группы компаний АО «Самрук-Қазына»;
- приобретение товаров у товаропроизводителей закупаемого товара, состоящих в Реестре товаропроизводителей группы компаний АО «Самрук-Қазына»;
- осуществление закупок среди квалифицированных потенциальных поставщиков.

При осуществлении закупок применяется модель предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков, то есть процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии с вышеуказанным стандартом, осуществляемый посредством анкетирования и аудита. При проведении предварительного квалификационного отбора потенциальные поставщики оцениваются по таким критериям, как: правовая составляющая; организация договорной работы потенциального поставщика; ресурсы потенциального поставщика; обеспечение качества товаров, работ, услуг; управление проектами и рисками; безопасность и охрана труда; охрана окружающей среды и т. д.

В закупках, проводимых Компанией, не вправе участвовать потенциальные поставщики, если:

1. потенциальный поставщик, либо его субподрядчик (соисполнитель) либо юридическое лицо, входящее в консорциум, состоит в Перечне ненадежных потенциальных поставщиков (поставщиков) Холдинга и (или) в Реестре недобросовестных участников государственных закупок и (или) в Перечне лжепредприятий и (или) в реестре недобросовестных участников закупок, предусмо-

тренном законодательством Республики Казахстан о государственном имуществе, и (или) в Списке банкротов, в отношении которых решения суда о признании их банкротами вступили в законную силу;

2. потенциальный поставщик и (или) привлекаемый им субподрядчик (соисполнитель), и (или) их руководитель и (или) учредители (акционеры) включены в перечень организаций и лиц, связанных с финансированием терроризма и экстремизма, в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан;
3. потенциальный поставщик является юридическим лицом, местом регистрации которого являются государство или территория, включенные в утверждаемый уполномоченным органом, осуществляющим руководство в сфере обеспечения поступлений налогов и платежей в бюджет, перечень государств с льготным налогообложением (офшорных зон).

В связи с чем, при проведении процедур закупок проводится проверка потенциальных поставщиков.

При проведении закупок АО «KEGOC» принимало меры, предусмотренные Стандартом, по поддержке товаропроизводителей закупаемых товаров.

Для удобства взаимодействия с поставщиками закупочные процедуры проводятся посредством электронного портала закупок АО «Самрук Қазына» www.zakup.sk.kz, который обеспечивает привлечение большего числа поставщиков товаров работ и услуг и конкурентную среду, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

На портале закупок Самрук Қазына (www.zakup.sk.kz), а также на сайте www.kegoc.kz в разделе «Закупки» публикуется актуальные Годовой план закупок товаров, работ и услуг и Долгосрочный план закупок товаров, работ и услуг АО «KEGOC».

Закупки в 2021 году

млн тенге	АО «KEGOC»	АО «Энергоинформ»	Всего
Всего товаров	40 283	1 120,67	41 403,67
<ul style="list-style-type: none"> ▪ в т. ч. товары (без учета электроэнергии из ближнего зарубежья, в т. ч. из России и Кыргызстана) 	23 789	-	
Работы	24 688	13,08	24 701,08
Услуги	12 027	282,89	12 309,89
Итого	76 998	1 416,64	78 414,64

АО «KEGOC» продолжает разработку и реализацию закупочных категорийных стратегий (ЗКС), направленных на оптимизацию подходов к закупкам товаров, работ и услуг, исходя из максимизации выгод в долгосроч-

ной или краткосрочной перспективе и включающих выводы, сделанные на основе результатов проведенных анализов расходов прошлых периодов, будущей потребности, рынка поставок и требований бизнеса.

В 2021 году реализованы следующие ЗКС на уровне АО «KEGOC»: «Автошины», «Вводы высоковольтные», «ЖБИ и металлоконструкции», «ЛПА и изоляторы стеклянные».

На уровне Фонда реализованы ЗКС по категориям: «Кабельно-проводниковая продукция», «Специальная одежда», «Специальная обувь», «Грузовые автомобили и специальная техника», «Топливо», «IT-оборудование и оборудование для связи», «IT-программное обеспечение», «Автомобили легковые и автобусы».

По итогам 2021 года объем проведенных закупок АО «KEGOC» составил 2,462 млрд тенге. Выгоды

по проекту категорийного управления закупками составили 0,117 млрд тенге или 4,75%.

Таким образом, плановые экономические выгоды от реализации ЗКС были перевыполнены и составляли 115%.

Развитие местного содержания в закупках всегда находится в зоне особого внимания Компании. В 2021 году в АО «KEGOC» доля местного содержания в закупках товаров (без учета электроэнергии из ближнего зарубежья) составила 83,66%, в закупках работ и услуг – 67,38%. В АО «Энергоинформ» доля местного содержания в закупках товаров составила 7,67%, в закупках работ и услуг – 91,81%.

2-6

Анализ финансово-экономических показателей

Анализ план-факт

млн тенге	2021 план	2021 факт	Откл.	Основные причины отклонений
Консолидированные доходы	384 864,0	199 424,1	-48,2%	
▪ доходы от основной деятельности	377 343,3	186 443,1	-50,6%	Снижение сложилось, в основном, по причине отчуждения ТОО «РФЦ по ВИЭ» в декабре 2021 года в государственную собственность посредством заключения договора дарения, в результате чего выручка от реализации покупной электроэнергии, произведенной возобновляемыми источниками энергии, а также оказания услуг по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки была переклассифицирована в результат от прекращенной деятельности. Кроме того, негативное влияние оказало предоставление услуг по тарифам без инвестиционной составляющей, которое было скомпенсировано ростом объемов оказываемых услуг.

Консолидированные расходы **340 015,5** **152 651,8** **-55,1%**

▪ себестоимость 317 100,5 120 682,9 -61,9%

Снижение обусловлено в основном переклассификацией расходов на покупку электроэнергии, произведенной возобновляемыми источниками энергии и покупку услуг по поддержанию готовности электрической мощности в результате от прекращенной деятельности. Кроме того, по сравнению с плановыми, снизились затраты по налогу на имущество в результате уменьшения базы обложения по налогу на имущество, вследствие внесения изменений в классификатор основных фондов; по расходам на покупку электроэнергии для компенсации неконтрактных отборов в результате отсутствия внеплановых перетоков электроэнергии в Центральную Азию; по услугам за транзит (при ремонте) и прочим расходам по основной деятельности и прочие текущие расходы по основной деятельности в результате проводимых мер по оптимизации расходов. При этом увеличились расходы на покупку электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетока электрической энергии в результате роста фактических объемов покупки; на компенсацию технологического расхода электроэнергии (потери) вследствие роста цены на покупку электроэнергии, по ремонту электросетевых активов в основном в результате проведения аварийно-восстановительных работ в Южно-Казахстанской области.

▪ общие и административные расходы 9 963,5 8 539,8 -14,3%

Снижение, в основном, сложилось в результате отчуждения ТОО «РФЦ по ВИЭ».

▪ расходы на реализацию 422,7 381,2 -9,8%

Снижение сложилось, в основном, в результате оптимизации расходов.

Убыток/доход от обесценения -7 944,0

Переоценка основных средств по классу «Сооружения» проведена по состоянию на 01.12.2021 г.

Операционная прибыль **49 856,5** **48 895,2** **-1,9%**

Анализ фактических показателей доходов и расходов 2021 года с фактическими показателями 2020 года

млн тенге	2020*	2021	откл	Основные причины
Консолидированные доходы	185 852,9	199 424,1	7,3%	
Доходы от основной деятельности	179 097,6	186 443,1	4,1%	Рост обусловлен увеличением объемов передачи электрической энергии по Национальной электрической сети, а также увеличением объемов продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетока.
Консолидированные расходы	127 253,8	152 651,8	20,0%	
себестоимость	101 920,9	120 682,9	18,4%	Рост, в основном, обусловлен увеличением расходов на покупку электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии, на компенсацию технологического расхода электроэнергии, ростом затрат по амортизационным отчислениям, ремонту и обслуживанию электросетевых активов. При этом произошло снижение расходов по налогу на имущество в результате уменьшения базы обложения по налогу на имущество, вследствие внесения изменений в классификатор основных фондов.
общие и административные расходы	7 817,1	8 539,8	9,3%	Увеличение расходов связано, в основном, с увеличением расходов по амортизационным отчислениям, а также затрат на покупку услуг по информационной безопасности.
расходы на реализацию	364,1	381,2	4,7%	Увеличились расходы по оплате труда в связи с индексацией должностных окладов
Убыток/доход от обесценения	-19,2	-7 944,0		Переоценка основных средств по классу «Сооружения» проведена по состоянию на 01.12.2021 г.
Операционная прибыль	68 976,2	48 895,2	-29,1%	

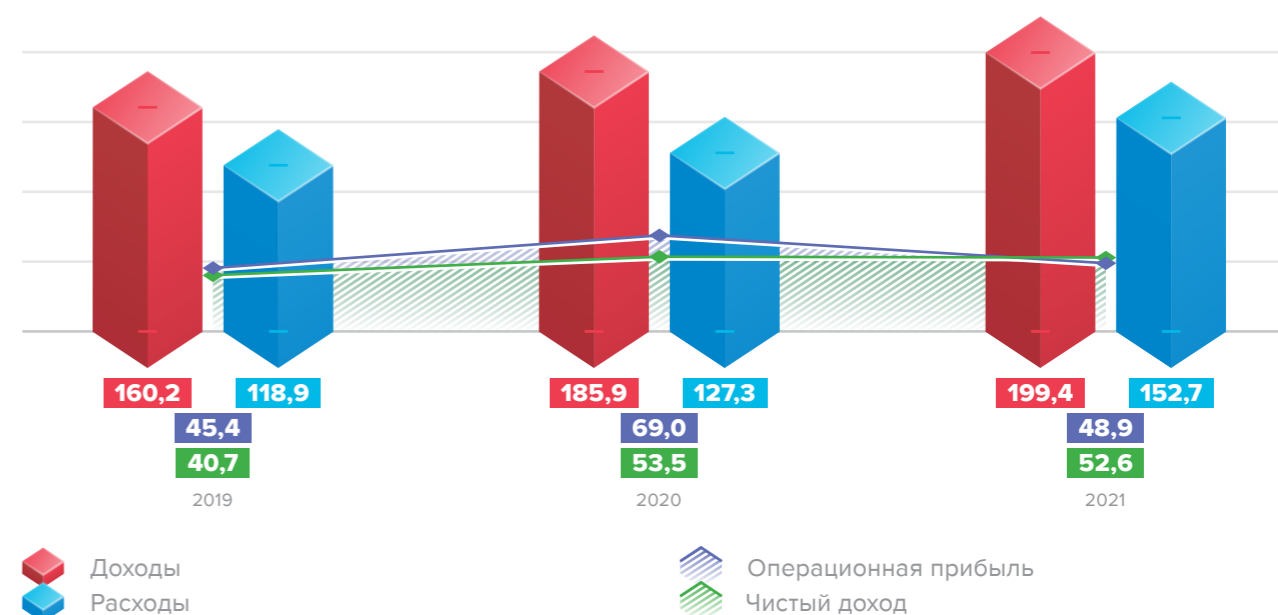
* – пересчитано с учетом отчуждения ТОО «РФЦ по ВИЭ»

2-6

Вышеперечисленные факторы повлияли на операционную прибыль и финансовый результат по итогам 2021 года.

Динамика финансово-экономических показателей

млрд тенге


 Доходы
Расходы

 Операционная прибыль
Чистый доход

АНАЛИЗ КОЭФФИЦИЕНТОВ

Ключевые индикаторы

Показатель	2019 год, факт	2020 год, факт	2021 год, факт
Стратегические КПД 1 уровня			
ROACE, %	7,47	9,48	7,70
ЕВITDA *, млн тенге	80 221,7	103 391,9	93 865
Ковенанты, установленные кредитными соглашениями			
Коэффициент текущей ликвидности, не менее 1	2,19	1,69	1,61
Ковенанты, установленные АО «Самрук-Қазына»			
Долг/ЕВITDA, не более 3,80	1,70	1,49	1,82
Долг/Капитал, не более 1,40	0,31	0,32	0,23

* – пересчитано с учетом отчуждения ТОО «РФЦ по ВИЭ»

В течение 2021 года нормативы по показателям финансовой устойчивости и ковенантам не нарушены.

СОЗДАННАЯ И РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ

Экономическая составляющая часть деятельности АО «KEGOC» имеет важное стратегическое значение как для самой Компании, так и для экономики государства и направлена на рост долгосрочной стоимости для акционеров и инвесторов АО «KEGOC».

Процедуры формирования и утверждения Бизнес-плана и бюджетов (в том числе план капитальных вложений на реализацию инвестиционных проектов по строительству, реконструкции и модернизации

объектов Компании) регламентируются Правилами разработки, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и мониторинга исполнения Бизнес-плана (Плана развития) и Бюджетов АО «KEGOC». Бизнес-план разрабатывается консолидированно, т. е. включает планы дочерних организаций, на 5-ти летний период на скользящей основе. Для реализации Бизнес-плана утверждается годовой бюджет. Мониторинг исполнения Бизнес-плана осуществляется Советом директоров АО «KEGOC» на ежеквартальной основе.

Распределение экономической стоимости

млн тенге	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Общая капитализация	632 163,54	663 590,50	908 336,27
▪ собственный капитал	481 838,02	502 556,47	737 136,82
▪ заемный капитал	150 325,52	161 034,03	171 199,45
Средства, полученные от государства	0	0	0
Созданная экономическая стоимость *	160 158,80	185 852,94	199 424,10
▪ доходы от основной деятельности *	154 629,42	179 097,56	186 443,14
▪ финансовые доходы *	3 581,81	5 480,24	5 368,22
▪ прочие доходы *	1 947,57	1 275,13	7 612,74
Распределенная экономическая стоимость *:	157 587,49	170 101,47	201 789,23
▪ расходы по оплате труда *	20 167,09	21 101,73	23 672,49
▪ расходы по налогам и сборам в государственный бюджет *	17 932,84	21 334,15	14 047,26
▪ выплаты поставщикам капитала *	40 842,53	43 952,81	53 200,01
▪ благотворительная и спонсорская помощь *			
▪ прочие операционные затраты *	78 260,29	77 761,28	99 492,06
▪ прочие неоперационные затраты *	384,74	5 951,50	11 377,43
Прибыль после налогообложения за год от прекращенной деятельности *	6 535,83	4 967,04	13 471,47
Экономическая стоимость к распределению	9 107,14	20 718,50	11 106,33

* – пересчитано с учетом отчуждения ТОО «РФЦ по ВИЭ»

2-6, 201-1, 201-4

Стабильная финансовая результативность позволяет Компании выполнять своевременно и в полном объеме обязательства перед основными стейкхолдерами:

- по выплате заработной платы работникам и оказанию социальной поддержки;

- по выплате дивидендов акционерам;
- по реализации инвестиционных проектов и повышению качества и надежности функционирования НЭС;
- по своевременным расчетам с поставщиками;
- по уплате налогов.

АНАЛИЗ БАЛАНСА

Показатель, млн тенге	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021–2020 гг.
Внеоборотные активы	698 081,7	659 175,9	695 192,5	1 019 820,4	46,70%
Оборотные активы	57 769,0	97 111,0	116 820,1	73 396,9	-37,17%
Итого активы	755 850,7	756 987,7	812 012,6	1 093 217,3	34,63%
Капитал	472 693,8	481 838,0	502 556,5	737 136,8	46,68%
Долгосрочные обязательства	236 958,6	230 808,2	239 766,9	310 396,6	29,46%
Краткосрочные обязательства	46 198,3	44 341,5	69 689,2	45 683,9	-34,45%
Итого обязательств	283 156,9	275 149,7	309 456,1	356 080,5	15,07%
Итого капитал и обязательства	755 850,7	756 987,7	812 012,6	1 093 217,3	34,63%

Активы Компании на 31 декабря 2021 года составили 1 093 217,3 млн тенге и выросли к 2020 году на 46,70%. На долгосрочные активы приходится 93,30% структуры баланса, которые в большинстве представлены основными средствами. По итогам года долгосрочные активы увеличились на 46,70% (324,63 млн тенге), и составили 1 019 820,4 млн тенге. Рост долгосрочных активов в основном обусловлен переоценкой основных средств.

Краткосрочные активы составляют 7% баланса. В 2021 году они снизились на 37,2% (43 423,1 млн тенге), и составили 73 396,9 млн тенге на конец года. Снижение связано с уменьшением торговой дебиторской задолженности, финансовых активов, а также денежных средств и их эквивалентов, в связи с передачей в государственную собственность ТОО «РФЦ по ВИЭ».

Капитал на конец 2021 года составляет 737 136,8 млн тенге – рост к 2020 году на 46,7%, или на 234 580,3 млн тенге. Рост связан с увеличением резерва по переоценке основных средств. Доля капитала в структуре баланса составила 67%.

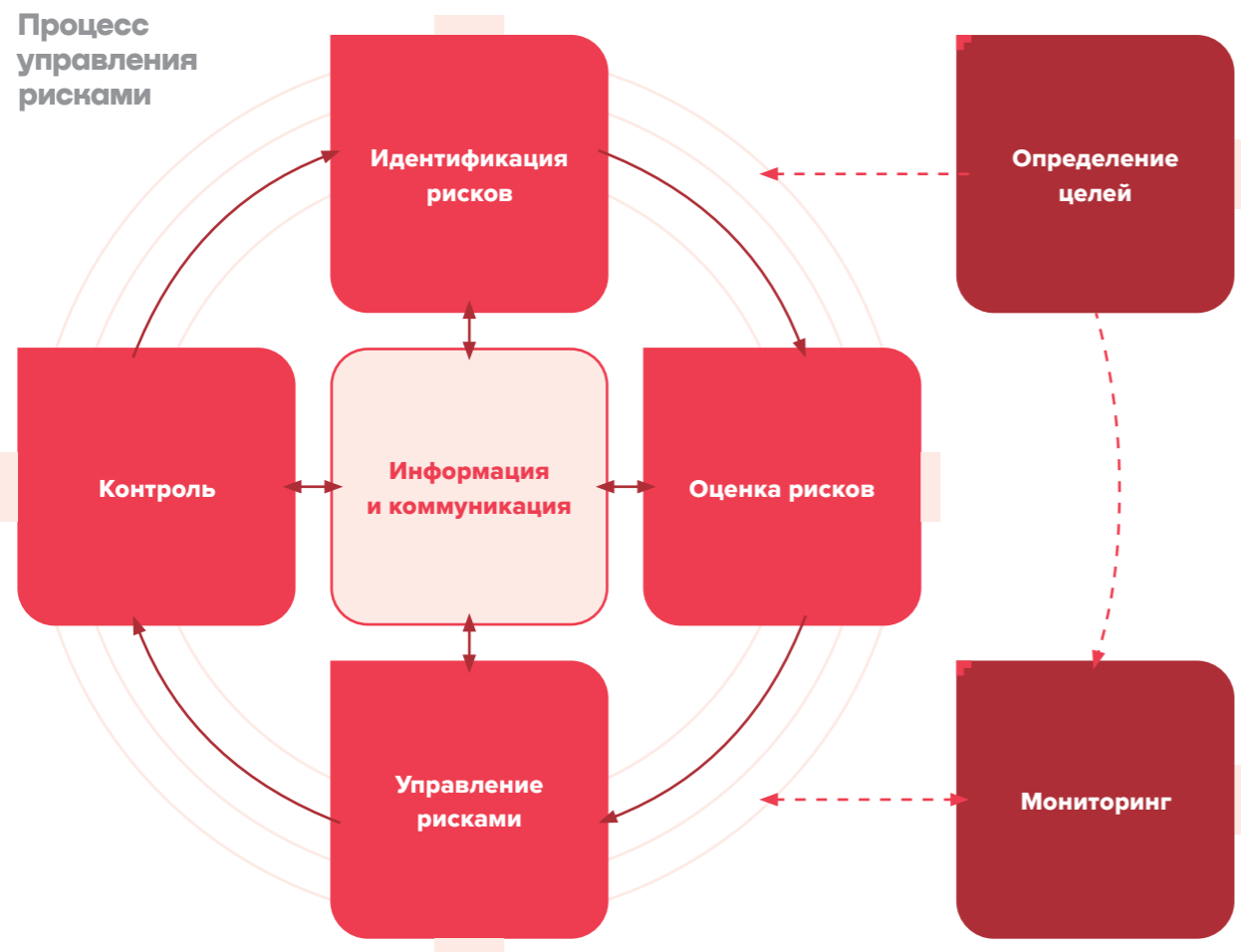
Обязательства по итогам года составили 356 080,5 млн тенге, увеличение к 2021 году на 15,07%, или на 46 624,4 млн тенге. 87% обязательств являются долгосрочными, 13% – краткосрочными. Долгосрочные обязательства на 49,2% представлены займами, на 48,8% – отложенным налоговыми обязательствами и на 2% – кредиторской задолженностью и прочими долгосрочными обязательствами. Краткосрочные обязательства на 47% представлены торговой и прочей кредиторской задолженностью.

Управление рисками и внутренний контроль

В АО «КЕГОС» с 2007 года успешно внедрена и функционирует система управления рисками, которая сформирована на основе общепринятых концептуальных моделей управления рисками, разработанных Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея – COSO ERM «Управление рисками организации. Интегрированная модель» и требований АО «САМРУК-ҚАЗЫНА».

Корпоративная система управления рисками (далее – КСУР) является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленным на своевременную идентификацию рисков, их оценку и выработку мер по управлению рисками, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей АО «КЕГОС».

Процесс управления рисками



Целью действующей КСУР является обеспечение непрерывности и стабильности деятельности путем ограничения степени воздействия внутренних и внешних негативных факторов на деятельность АО «КЕГОС».

Основными принципами системы управления рисками являются:

- вовлеченность руководства Компании в управление рисками;
- постоянное совершенствование системы управления рисками;
- непрерывность обучения и обмена знаниями в сфере управления рисками сотрудниками Компании;
- открытость и честность при предоставлении отчетности и эскалации рисков.

Риск-менеджмент осуществляется с участием Совета директоров, Правления, Службы внутреннего аудита, структурных подразделений – собственников рисков, структурного подразделения, ответственного за управление рисками.

Совет директоров несет ответственность за эффективное функционирование и развитие СУР в целом, задает тон в части управления рисками, а также отвечает за реализацию механизмов, обеспечивающих отражение заданного тона по всей Компании и ДО.

Также осуществляет свою деятельность Комитет по рискам, задачей которого является принятие решений по вопросам управления рисками АО «КЕГОС», а также подготовка рекомендаций Правлению АО «КЕГОС» по вопросам управления рисками Компании. В 2021 году проведено 11 заседаний.

АО «КЕГОС» осуществляет свою деятельность с учетом широкого спектра рисков, связанных с бизнесом,

распределенных по категориям: стратегические риски, финансовые риски, операционные риски, правовые и комплаенс-риски. По результатам идентификации и оценки рисков в Реестр рисков Компании на 2022 год вошли 50 рисков. По каждому риску разработаны мероприятия по их управлению, определены владельцы рисков. Проводится постоянный мониторинг за динамикой ключевых рисков и выполнением мероприятий по их митигированию путем направления ежеквартальной отчетности по рискам Совету директоров Компании.

2-12, 403-2

Наиболее важные и актуальные риски АО «КЕГОС»:

Риск возникновения несчастного случая, связанного с трудовой деятельностью

В деятельности Компании персонал подвержен риску возникновения несчастного случая, связанного с трудовой деятельностью, вследствие нарушения правил техники безопасности и правил дорожного движения. В целях предупреждения данного риска в АО «КЕГОС» проводится обучение лиц, ответственных за обеспечение безопасности и охраны труда, обучение водителей безопасному управлению автотранспортом в критических условиях, проведение видеофиксации процесса производства оперативных переключений и ремонтных работ, проведение проверок технического состояния, организации эксплуатации электрических сетей, охраны труда и пожарной безопасности с разработкой мероприятий по предупреждению выявленных нарушений, проведение специализированной организацией аттестации производственных объектов по условиям труда, изучение и анализ лучших практик

зарубежных и отечественных компаний в области промышленной безопасности и охраны труда.

Валютный риск

Колебания обменного курса доллара США и других валют по отношению к тенге могут негативно повлиять на бизнес Компании, ее финансовое состояние и результаты работы. Доходы Компании выражаются в тенге, в то время как большая часть заемного капитала и расходов по вознаграждениям Компании выражаются в долларах США и евро. Поэтому повышение рыночного обменного курса доллара США и (или) евро к тенге может привести к уменьшению прибыли Компании относительно ее расходов и отразиться на итогах ее работы.

В целях регулирования валютного риска АО «KEGOC» размещает денежные средства на депозитах в иностранной валюте.

Кредитный риск по отношению к банкам-контрагентам

Данный риск может произойти из-за дефолта банков-контрагентов, отсутствия или некачественной оценки кредитного риска в отношении банка-контрагента.

В целях регулирования данного риска в АО «KEGOC» проводится ежемесячный мониторинг финансового состояния банков-контрагентов (кредитные рейтинги, финансовые коэффициенты, резко отрицательная информация), перераспределение денежных средств в наиболее надежные банки-контрагенты либо в другие финансовые инструменты.

Риск влияния коронавируса

Работники Компании подвержены риску заражения коронавирусной инфекцией. В целях снижения

данного риска в АО «KEGOC» функционирует штаб по организации профилактических работ и мониторингу ситуации с коронавирусной инфекцией; часть сотрудников АО «KEGOC» переведены на дистанционную работу; проводится ежедневное измерение температуры сотрудников; рабочие встречи/обучения проводятся в режиме онлайн; проводится ежедневный контроль за соблюдением требований санитарных норм в местах общественного питания; разработан приказ «О дальнейших мерах по недопущению распространения коронавирусной инфекции среди работников АО «KEGOC».

Неплатежи контрагентов за оказанные системные услуги

Данный риск может произойти из-за несвоевременной оплаты оказанных системных услуг потребителями.

В целях регулирования риска в АО «KEGOC» проводятся следующие мероприятия:

- письменные напоминания о необходимости погашения задолженности;
- выездные встречи, видео конференции с неплательщиками по вопросам погашения задолженности, согласование графиков оплат, соглашений о погашении задолженности;
- оповещение/уведомление государственных и местных исполнительных органов (акиматы, комитеты, ЧС) о прекращении или временном прекращении услуг должнику и принятия соответствующих мер;
- применение мероприятий технического характера по поэтапному вводу ограничений: отклонение заявок потребителя при формировании суточного графика, отмена разрешенного диапазона отклонений от заявленного суточного графика, частичное или полное прекращение оказания системных услуг (вывод на изолированную работу).

Снижение КРЕМ утвержденных предельных уровней тарифов, в том числе введение компенсирующего тарифа

Данный риск может произойти из-за неисполнения тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционной программы, учтенных при утверждении тарифов.

В целях регулирования риска в АО «KEGOC» проводится мониторинг и анализ в течение года исполнения утвержденных тарифных смет и инвестиционной программы. При этом, в случае необходимости подготавливаются и вносятся в КРЕМ предложения по корректировке тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционной программы учитывающие, в том числе, и информацию от структурных подразделений Компании.

Отказ производственных активов

Данный риск может реализоваться на оборудовании ПС и линиях электропередачи из-за повреждения, износа, заводского дефекта, дефекта, допущенных при выполнении строительно-монтажных работ, воздействия стихийных явлений, посторонних лиц и факторов, низкой квалификации работников, ошибочных действий ремонтного персонала, неудовлетворительной организации эксплуатации.

В целях регулирования риска в электрических сетях АО «KEGOC» проводятся следующие мероприятия:

- периодические осмотры;
- ремонтные работ;
- профилактическо-эксплуатационные работы на ПС и техническое обслуживание на ЛЭП;
- техническое освидетельствование;
- техническая экспертиза состояния оборудования ПС и ЛЭП сторонними организациями;
- замена высоковольтных вводов силового электрооборудования;
- модернизация и реконструкция активов;

- входной контроль оборудования при поступлении на складское хозяйство;
- контроль за ходом строительно-монтажных работ;
- своевременное устранение выявленных дефектов и факторов;
- разъяснительная работа среди физических и юридических лиц о запрете производства работ в охранных зонах линий электропередачи без согласования с владельцем активов;
- обучение персонала навыкам проведения аварийно-восстановительных работ;
- обеспечение готовности транспортных средств и спецтехники к проведению аварийно-восстановительных работ;
- укомплектование филиалов аварийным запасом;
- страхование оборудования ПС;
- противопожарные тренировки.
- обучение персонала производителями оборудования;
- обучение персонала на курсах повышения квалификации;
- повторные инструктажи по правилам безопасности, инструкций по технике безопасности, технологических и рабочих инструкций;
- проверка знаний Правил технической эксплуатации, Правил техники безопасности;
- контроль за качественным выполнением регламентных и ремонтных работ;
- контроль за качественной разработкой мероприятий по результатам технологических нарушений и их выполнении;
- контроль за качественным выполнением ремонтных работ подрядчиками.

Риск возникновения дефицита мощности в ЕЭС Казахстана

Данный риск может произойти из-за отставания в вводе новых генерирующих мощностей предусмотренных в семилетнем прогнозном балансе, роста потребления мощности в ЕЭС Казахстана выше пред-

усмотренного в семилетнем прогнозном балансе (в том числе за счет вводов центра обработки данных), внепланового вывода из работы существующих генерирующих мощностей (авария, неплановый ремонт), снижения установленной мощности существующих электрических станций вследствие вывода основного генерирующего оборудования из эксплуатации.

В целях регулирования риска в АО «KEGOC» проводятся следующие мероприятия:

- разработка и направление проекта прогнозного баланса электроэнергии и мощности на предстоящий семилетний период в МЭ Республики Казахстан для утверждения в соответствии с Законом об электроэнергетике;
- урегулирование отклонений ЕЭС РК в рамках параллельной работы;
- информирование уполномоченного органа об аварийности на электростанциях и необходимости принятия мер по нормализации состояния основного генерирующего оборудования;
- разработка механизмов замещения недостающих или выбывающих мощностей;
- проведение мероприятий с субъектами ОРЭ, допустивших нарушения условий Договора и требования НПА, в целях урегулирования возникших дисбалансов электрической энергии и мощности;
- максимальное использование регулирующих возможностей электростанций Республики Казахстан;
- информирование уполномоченного органа о снижении установленной мощности существующих электрических станций более чем на 100 МВт вследствие вывода основного генерирующего оборудования из эксплуатации;
- оптимизация графика ремонта генерирующих мощностей в ЕЭС Казахстана для максимального покрытия потребностей в электроэнергии и мощности потребителей Республики Казахстан;
- ограничение экспорта электроэнергии в случае возникновения дефицита;
- ввод ограничений потребления электрической энергии для потребителей ЕЭС РК;

- приостановление выдачи и согласования технических условий, согласования «Схем внешнего электроснабжения» на присоединение к электрической сети центров обработки данных, осуществляющих цифровой майнинг, до ввода новой генерации в ЕЭС РК, обеспечивающей достаточные условия для их электроснабжения.

Кроме того, в процессе подготовки финансовой отчетности существует риск «Отражение некорректной информации в финансовой отчетности» не являющийся ключевым, но значимым для обеспечения эффективной деятельности АО «KEGOC». Факторами возникновения данного риска являются:

- недостаточная квалификация персонала в Компании;
- отсутствие контроля за изменением требований МСФО и НПА;
- ошибки при ручном вводе данных в учетную систему;
- недобросовестные действия работников;
- предоставление структурными подразделениями недостоверной первичной документации.

С целью минимизации данного риска в Компании проводится:

- обучение работников;
- мониторинг базы данных правовой информации;
- аудит финансовой отчетности;
- обеспечение многоуровневого контроля за вводом данных в учетную систему;
- контроль за предоставлением достоверной первичной информации структурными подразделениями АО «KEGOC» и дочерних организаций.

Кроме того, аудитором при проведении аудита финансовой отчетности:

- выявляются и оцениваются риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок;

- разрабатываются и проводятся аудиторские процедуры в ответ на эти риски;
- рассматриваются системы внутреннего контроля с целью разработки аудиторских процедур;
- оценивается надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делается вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности;
- проводится оценка представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- собирается достаточно надлежащих аудиторских доказательств в отношении финансовой информации о Компании для того, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности.

В Компании на ежегодной основе Служба внутреннего аудита АО «KEGOC» проводит оценку эффективности КСУР.

Система внутреннего контроля АО «KEGOC» (СВК) предусматривает построение Компанией системы управления, способной быстро реагировать на процессные риски, осуществлять контроль над основными и вспомогательными бизнес-процессами и ежедневными операциями, а также осуществлять незамедлительное информирование руководства соответствующего уровня о любых существенных недостатках и областях для улучшения.

В соответствии с Регламентом по организации и проведению работ по системе внутреннего контроля АО «KEGOC», разграничивается компетенция органов, входящих в СВК, в зависимости от их роли к процессам разработки, утверждения, применения и оценки

эффективности СВК. Совет директоров и Правление Компании при выполнении своих функций опираются на модель «Три линии защиты». Участниками СВК являются Совет директоров, Правление, Комитет по аудиту, Служба внутреннего аудита, структурные подразделения – владельцы бизнес-процессов, исполнители контрольных процедур, структурное подразделение, ответственное за управление рисками.

2-12

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Компания планомерно и непрерывно совершенствует корпоративное управление



BBB

Рейтинг
корпоративного
управления



84,72

тенге за 1 полугодие
2021 года

Выплачены
дивиденды
на 1 акцию



1 885

тенге

Стоимость акции
на 31.12.2021 г.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Принципами корпоративного управления АО «KEGOC» являются:

- эффективная система корпоративного управления, основанная на четком разделении обязанностей между органами;
- защита и обеспечение соблюдения прав акционеров;
- равные условия для акционеров;
- устойчивое развитие и роль в корпоративном управлении заинтересованных сторон;
- раскрытие информации и прозрачность;
- эффективность Совета директоров и Правления АО «KEGOC».

Компания планомерно и непрерывно совершенствует корпоративное управление путем повышения эффективности деятельности Совета директоров, его Комитетов и Исполнительного органа; совершенствования систем управления рисками, внутреннего контроля и устойчивого развития; повышения прозрачности и соблюдения прав акционеров. Результатом этой работы стало повышение рейтинга корпоративного управления АО «KEGOC» с уровня «BB» до уровня «BBB» по итогам диагностики, проведенной АО «Самрук-Қазына» совместно с независимым консультантом в 2021 году.

В частности, по разделу «Эффективность Совета директоров и исполнительного органа» в 2021 году Компания продолжила практику рассмотрения отчетов CEO и CFO на заседаниях Совета директоров, были проведены встречи с перспективными работниками Компании, а также на Совете директоров регулярно предоставляются отчеты председателей комитетов,

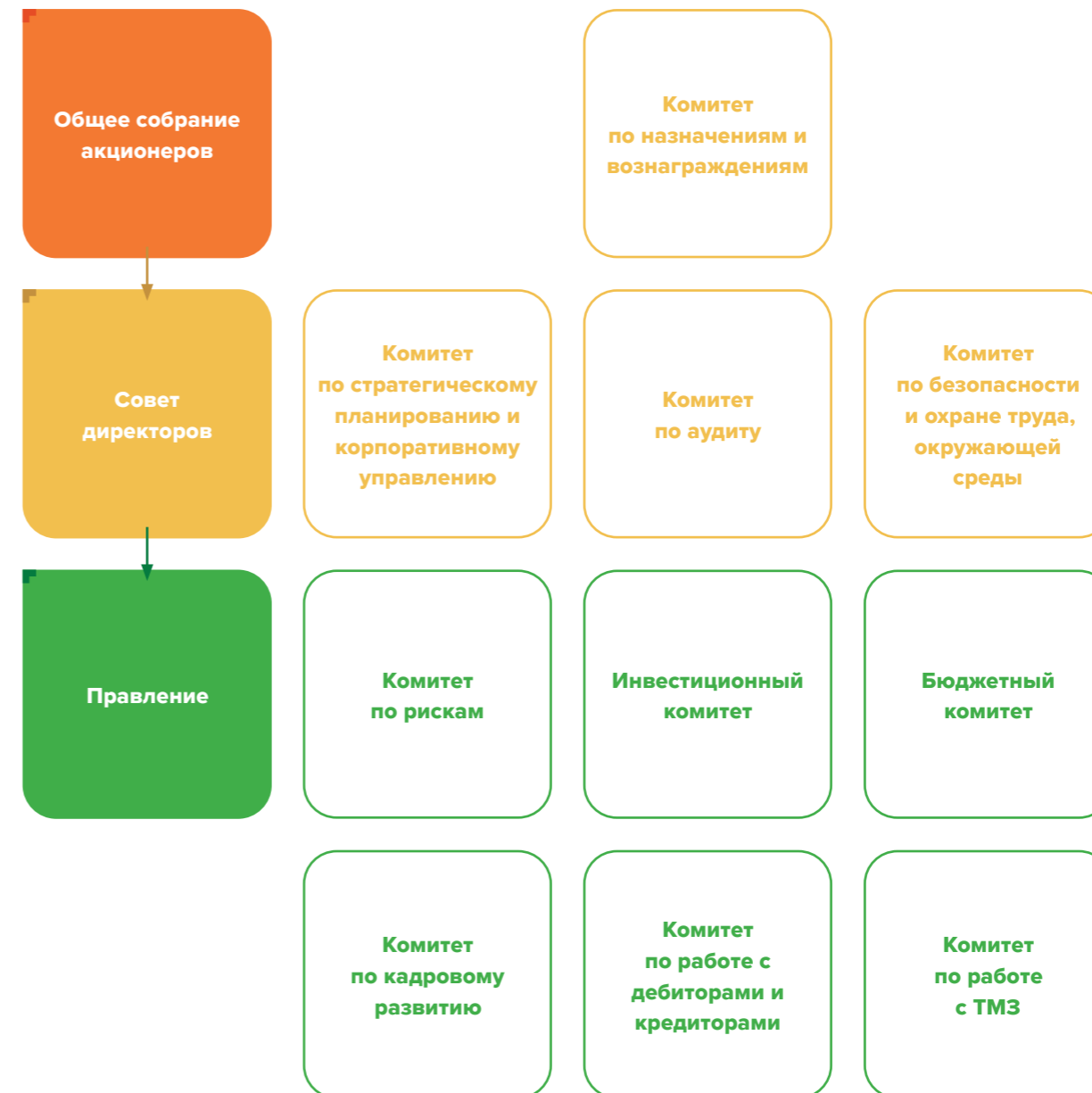
в том числе по вопросам устойчивого развития. Проводятся регулярные стратегические сессии и мониторинг инвестиционных проектов. Совет директоров утвердил комплексный Регламент предоставления материалов и отчетов Совету директоров и комитетам.

По разделу «Управление рисками, внутренний контроль и аудит» Компания совершенствовала процессы, связанные с планами профессионального развития сотрудников Компании в сфере управления рисками, мониторингом лимитов по банкам-контрагентам и определением ключевых рискованных показателей. В части внутреннего аудита улучшены процессы выполнения аудиторских проверок, написания аудиторских отчетов и рекомендаций, а также мониторинга рекомендаций.

В части «Прав акционеров» Компания ввела практику выплат дивидендов в сроки, менее установленных законодательством, тем самым уровень рейтинга по компоненту по данному разделу достиг высокого показателя.

По итогам независимой диагностики АО «KEGOC» продолжит планомерную работу по совершенствованию корпоративного управления в части повышения эффективности Совета директоров в управлении вопросами реализации обновленной Стратегии развития Компании, системами управления рисками и внутреннего контроля, а также реализации поставленных амбициозных целей в области устойчивого развития с учетом мировых тенденций и взятых Республикой Казахстан экологических, экономических и социальных обязательств.

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ



АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

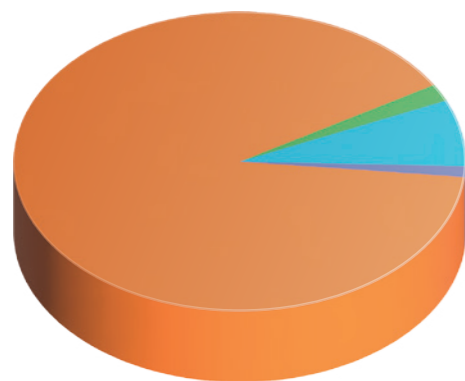
По состоянию на 31 декабря 2021 года количество объявленных и размещенных простых акций Компании – 260 000 000 штук, из них крупному акционеру, в лице АО «Самрук-Қазына», принадлежат 234 000 001

акций (90% плюс одна акция), 25 998 609 акций (9,9995%) принадлежат миноритарным акционерам, остальные 1 390 штук акций (0,0006%) выкуплены АО «KEGOC».

2-1

Структура акционеров АО «KEGOC» по состоянию на 31 декабря 2021 года

%



1,9



33 451 физических лиц

7,2



АО «Накопительный пенсионный фонд»

0,9



13 юридических лиц

90



АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

+1 акция

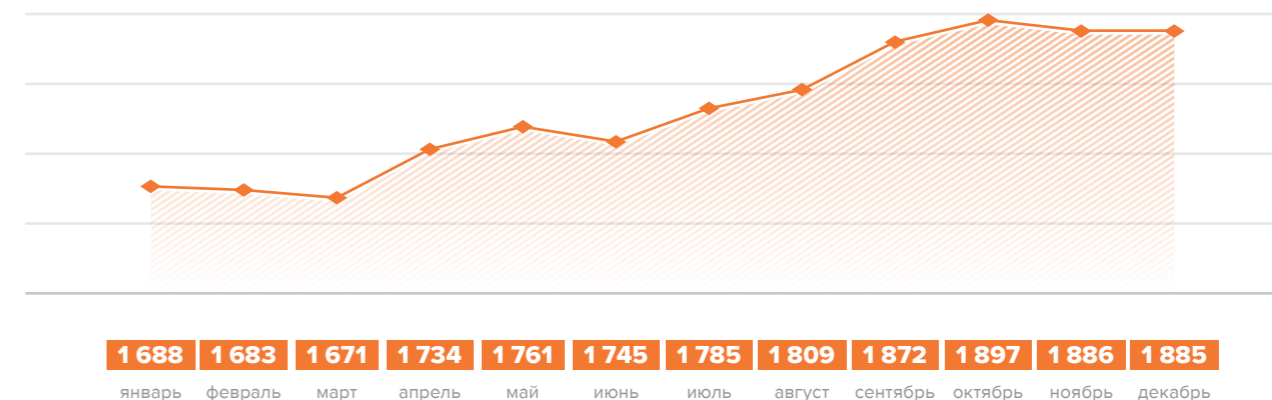
Существенные сделки и изменения по акциям и акционерам, владеющим пятью и более процентами от

количества размещенных акций Компании, в течение 2021 года не происходили.

2-6

Изменение рыночной оценки акций АО «KEGOC» в 2021 году

тенге


 Источник данных – Казахстанская фондовая биржа (<https://kase.kz>).

Общее собрание акционеров

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ВЫСШИМ ОРГАНОМ АО «KEGOC», ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РЕАЛИЗУЮТ СВОИ ПРАВА В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ», УСТАВОМ И ПОЛОЖЕНИЕМ ОБ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

В 2021 году Совет директоров 6 (шесть) раз инициировал созыв Общего собрания акционеров:

- Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 23 февраля 2021 года**, на котором принято решения по вопросу «Об определении срока полномочий председателя Правления АО «KEGOC».
- Годовое Общее собрание акционеров проведено 27 апреля 2021 года**, на котором приняты решения по вопросам:

- «Об утверждении годовой финансовой отчетности, порядка распределения чистого дохода, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивидендов в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за 2020 год»;
- «Об определении количественного состава, срока полномочий Совета директоров АО «KEGOC», избрании его членов и председателя, а также определении размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров АО «KEGOC» за исполнение ими своих обязанностей»;
- «Об обращениях акционеров на действия АО «KEGOC» и его должностных лиц и итогах их рассмотрения».

3. **Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 31 мая 2021 года**, на котором принято решение по вопросу «Об определении аудиторской организации, осуществляющей аудит АО «KEGOC» и размера оплаты ее услуг».
4. **Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 30 июля 2021 года**, на котором приняты решения по вопросу «О некоторых вопросах Совета директоров АО «KEGOC»».
5. **Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 29 октября 2021 года**, на котором приняты решения по вопросу «Об утверждении полугодовой финансовой отчетности АО «KEGOC» по состоянию на и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 года, порядка распределения чистого дохода, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за первое полугодие 2021 года».
6. **Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 24 ноября 2021 года**, на котором приняты решения по вопросу «О некоторых вопросах АО «KEGOC»».

Все решения Общего собрания акционеров доведены до сведения Совета директоров, Правления АО «KEGOC», поручения исполняются в полном объеме и в срок.

Дивидендная политика

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА АО «KEGOC» ОСНОВЫВАЕТСЯ НА СОБЛЮДЕНИИ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ РАЗМЕРОВ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ, НА ПОВЫШЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ КАПИТАЛИЗАЦИИ,

НА УВАЖЕНИИ И СТРОГОМ СОБЛЮДЕНИИ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН. УСЛОВИЯМИ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ ЯВЛЯЮТСЯ: НАЛИЧИЕ У КОМПАНИИ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД, ЛИБО НЕРАСПРЕДЕЛЕННОЙ ПРИБЫЛИ; ОТСУТСТВИЕ ОГРАНИЧЕНИЙ НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН; РЕШЕНИЕ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ.

Источником выплаты дивидендов акционерам является чистый доход за соответствующий финансовый год или полугодие, либо нераспределенная прибыль, исчисляемые на основе консолидированной финансовой отчетности АО «KEGOC», составленной в соответствии с МСФО. Совет директоров Компании при подготовке предложения о порядке распределения чистого дохода за финансовый год или полугодие и размере дивидендов, исходит из того, что сумма, направляемая на выплату дивидендов, должна составлять не менее 40% чистого дохода. Решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам года принимается годовым Общим собранием акционеров после утверждения годовой финансовой отчетности Компании. Решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам полугодия может приниматься внеочередным Общим собранием акционеров в течение 3-х месяцев после проведения аудита финансовой отчетности Компании за соответствующий период.

Общее собрание акционеров, рассмотрев предложения Совета директоров, по своему усмотрению принимает решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC», утверждает размер дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC», а также определяет дату начала выплаты дивидендов.

Дивидендная история

Период за который начислялись дивиденды	2019 год		2020 год		2021 год
	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие
Размер дивиденда на одну акцию, тенге	67,17	48,86	77,09	75,01	84,72
Общая сумма начисленных дивидендов, тыс. тенге	30 167 638		39 545 788		22 027 082
Доля чистой прибыли по МСФО, направленная на выплату дивидендов, %	77,3%	74,03%	70%	73,9%	80%
Наименование органа управления эмитента, принявшего решение о выплате дивидендов	Общее собрание акционеров				
Дата проведения собрания органа управления эмитента, на котором принято решение о выплате дивидендов, дата и номер протокола	25 октября 2019 года № 14	29 мая 2020 года № 17	23 октября 2020 года № 19	27 апреля 2021 года № 21	29 октября 2021 года № 24
Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	4 ноября 2019 года	8 июня 2020 года	29 октября 2020 года	11 мая 2021 года	8 ноября 2021 года

ПРАВА МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В КОМПАНИИ ВЫСТРОЕНО ТАКИМ ОБРАЗОМ, ЧТОБЫ ОБЕСПЕЧИТЬ РАВНЫЕ ПРАВА И СПРАВЕДЛИВОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ. ПРАВА, ОБЯЗАННОСТИ И КОМПЕТЕНЦИИ АКЦИОНЕРОВ ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ СОГЛАСНО ДЕЙСТВУЮЩЕМУ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ, И ЗАКРЕПЛЕНА В УСТАВЕ КОМПАНИИ. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ ВКЛЮЧАЮТ, НО НЕ ОГРАНИЧИВАЮТСЯ СВОЕВРЕМЕННЫМ ПОЛУЧЕНИЕМ ИНФОРМАЦИИ, ДОСТАТОЧНОЙ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ, В ПОРЯДКЕ, УСТАНОВЛЕННОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН, УСТАВОМ И ВНУТРЕННИМИ

ДОКУМЕНТАМИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ; УЧАСТИЕМ НА ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ И ГОЛОСОВАНИЕМ ПО ВОПРОСАМ СВОЕЙ КОМПЕТЕНЦИИ; УЧАСТИЕМ В ОПРЕДЕЛЕНИИ КОЛИЧЕСТВЕННОГО СОСТАВА, СРОКА ПОЛНОМОЧИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАНИИ ЕГО ЧЛЕНОВ И ПРЕКРАЩЕНИИ ИХ ПОЛНОМОЧИЙ, А ТАКЖЕ ОПРЕДЕЛЕНИИ РАЗМЕРА И УСЛОВИЙ ВЫПЛАТЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ; ПОЛУЧЕНИЕМ ДИВИДЕНДОВ В РАЗМЕРАХ И СРОКИ, ОПРЕДЕЛЯЕМЫЕ РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ НА ОСНОВЕ ЯСНОЙ И ПРОЗРАЧНОЙ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ.

Отчет о деятельности Совета директоров

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПОДОТЧЕТЕН ОБЩЕМУ СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ОБЩЕЕ РУКОВОДСТВО КОМПАНИЕЙ И КОНТРОЛЬ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРАВЛЕНИЯ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ РЕШЕНИЯ ВОПРОСОВ, ОТНЕСЕННЫХ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН И (ИЛИ) УСТАВОМ АО «КЕГОС» К КОМПЕТЕНЦИИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ И (ИЛИ) ПРАВЛЕНИЯ.

2-13

В соответствии с Уставом Компании, Совет директоров определяет направления деятельности Компании, утверждает Стратегию развития с установлением целей, задач, проектов, а также индикаторов их достижения. Так, в декабре 2021 года Советом директоров АО «КЕГОС» утверждена актуализированная Стратегия развития АО «КЕГОС» на 2022–2031 годы, направленная на долгосрочное устойчивое развитие, учитывающая влияние глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом и интеграцию ВИЭ в энергетическую систему, предусматривающая процессы, связанные с декарбонизацией экономики и обеспечения экономического роста в стране, а также приверженность принципам ESG. В процессе разработки/актуализации Стратегии развития, Совет директоров проводит регулярные встречи и консультации с основными группами стейкхолдеров для понимания их ожиданий и опасений. Мониторинг реализации Стратегии развития Компании, достижения целей и индикаторов, в том числе в области устойчивого развития, осуществляется Советом директоров ежеквартально посредством рассмотрения отчетов о реализации Стратегии, отчетов о производственной безопасности, охране труда и окружающей среды, отчетов по рискам.

2-12

Избрание членов Совета директоров осуществляется Общим собранием акционеров на основе ясных и прозрачных процедур с учетом компетенций, навы-

ков, достижений, деловой репутации и профессионального опыта кандидатов. При переизбрании отдельных членов Совета директоров или его полного состава на новый срок во внимание принимается их вклад в эффективность деятельности Совета директоров.

В состав Совета директоров избираются независимые директора, которые обладают достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, Правления и прочих заинтересованных сторон.

Члены Совета директоров избираются на срок не более 3 (трех) лет.

Независимый директор не может избираться в состав Совета директоров более 9 (девяти) лет подряд. В исключительных случаях допускается избрание на срок более 9 (девяти) лет, при этом, избрание такого независимого директора в Совет директоров должно происходить ежегодно с подробным разъяснением необходимости избрания данного члена Совета директоров и влияния такого фактора на независимость принятия решений.

Права и обязанности членов Совета директоров определены Уставом Общества.

Решением Общего собрания акционеров от 27 апреля 2018 года (протокол № 8) состав Совета директоров был избран на три года, в соответствии с Правилами отбора и избрания членов Совета директоров АО «КЕГОС», с учетом соответствия кандидатов критериям отбора, квалификационным требованиям и проведенного бенчмаркинга.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров на 1 января 2021 года

- **Саткалиев Алмасадам Маиданович** – Председатель Совета директоров, представитель АО «Самрук-Қазына».
- **Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич** – член Совета директоров, представитель АО «Самрук-Қазына».
- **Егимбаева Жанна Дачеровна** – член Совета директоров, представитель АО «Самрук-Қазына».
- **Доминик Фаш** – член Совета директоров, независимый директор.
- **Бекенов Жанбота Темиргалиевич** – член Совета директоров, независимый директор.
- **Аханзарипов Нурлан Заманбекович** – член Совета директоров, независимый директор.
- **Кажиев Бакытжан Толеукажиевич** – член Совета директоров, председатель Правления АО «КЕГОС».

27 апреля 2021 года избран новый состав Совета директоров:

- **Молдабаев Каныш Танирбергенович** – председатель Совета директоров, представитель интересов АО «Самрук-Қазына».
- **Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич** – представитель интересов АО «Самрук-Қазына».
- **Егимбаева Жанна Дачеровна** – представитель интересов АО «Самрук-Қазына».
- **Аханзарипов Нурлан Заманбекович** – независимый директор.
- **Бекенов Жанбота Темиргалиевич** – независимый директор.
- **Кажиев Бакытжан Толеукажиевич** – председатель Правления АО «КЕГОС».

30 июля 2021 года (протокол № 23) решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «КЕГОС» в качестве независимого директора избран Ульф Вокурка.

24 ноября 2021 года (протокол № 25) решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «КЕГОС» Совет директоров утвержден в следующем составе:

- **Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич** – председатель Совета директоров, представитель интересов АО «Самрук-Қазына».
- **Егимбаева Жанна Дачеровна** – представитель интересов АО «Самрук-Қазына».
- **Бердигулов Ернат Кудайбергенович** – представитель интересов АО «Самрук-Қазына».
- **Аханзарипов Нурлан Заманбекович** – независимый директор.
- **Бекенов Жанбота Темиргалиевич** – независимый директор.
- **Ульф Вокурка** – независимый директор.
- **Молдабаев Каныш Танирбергенович** – Председатель Правления АО «КЕГОС».

СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года)

2-9



СУИНШЛИК АМИРХАМЗИЕВИЧ ТИЕСОВ

**Председатель
Совета директоров
АО «KEGOC»**

1946 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

ИЗБРАН 28 ОКТЯБРЯ 2016 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 5), 27 АПРЕЛЯ 2018 (ПРОТОКОЛ № 8), 27 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 21) И 24 НОЯБРЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 25) РЕШЕНИЯМИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

**Акциями АО «KEGOC»
и его ДО не владеет.**

Образование:

Казахский политехнический институт по специальности «Математические и счетно-решающие приборы и устройства», квалификация «Инженер-электрик» (1968 г.); Центр бизнеса и менеджмента Колледжа бизнеса и экономики Карола Мартина Гаттона, Университет Кентукки, США семинар на тему «Государственная политика и управление» (1996 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- **2004–2016 гг.** – Председатель Правления АО «КОРЭМ».

Автор монографии «Становление рынка электрической энергии в Казахстане». Участник формирования НЭС, введения уникальных ЛЭП и подстанции 1150–500 кВ и крупнейших производителей электроэнергии: Аксуйская ГРЭС, Экибастузская ГРЭС. Участник разработки и внедрения внешней схемы электроснабжения Тенгизского нефтегазового месторождения, реализации программы модернизации НЭС, проекта рынка электроэнергии и мощности в Казахстане, первого Закона об электроэнер-

гетики в 1995 году, всех нормативно-правовых документов, касающихся функционирования рынка электроэнергии Казахстана.

Ученая степень, ученое звание:

Кандидат технических наук



ЖАННА ДАЧЕРОВНА ЕГИМБАЕВА

Член Совета директоров АО «KEGOC», представитель АО «Самрук-Қазына», член Комитета по назначениям и вознаграждениям и Комитета по безопасности и охране труда, окружающей среды Совета директоров АО «KEGOC»

1953 года рождения, гражданка Республики Казахстан.

ИЗБРАНА 28 ОКТЯБРЯ 2016 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 5), 27 АПРЕЛЯ 2018 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 8) И 27 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 21) РЕШЕНИЯМИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

**Акциями АО «KEGOC»
и его ДО не владеет.**

Образование:

Казахский государственный университет им. С. М. Кирова по специальности «Юрист» (1988 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- **С 2017 г. по настоящее время** – член Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг».
- **С 2016 г. по настоящее время** – член Совета директоров АО «KEGOC», представитель АО «Самрук-Қазына».
- **2016–2019 гг.** – советник в АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек».
- **2016–2019 гг.** – независимый директор – член Совета директоров акционерного общества «Национальный управляющий холдинг «КазАгро».
- **2011–2016 гг.** – заместитель руководителя канцелярии премьер-министра Республики Казахстан.

Участие в органах управления других организаций:

Член Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг».

СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года)



ЖАНБОТА ТЕМИРГАЛИЕВИЧ БЕКЕНОВ

Независимый директор, председатель Комитета по аудиту, член Комитета назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «KEGOC»

1957 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

ИЗБРАН 27 АПРЕЛЯ 2020 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 16) И 27 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 21) РЕШЕНИЯМИ ВНЕОЧЕРЕДНОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

**Акциями АО «KEGOC»
и его ДО не владеет.**

Образование:

Алма-Атинский институт народного хозяйства, по специальности «Финансы и кредит» (1985 г.); Казахский государственный университет им. Аль-Фараби по специальности «Механика и прикладная математика» (1985 г.)

Опыт работы

за последние пять лет:

- **С 2018 г. по настоящее время** – член Совета Директоров АО «Евразийский банк».
- **2016–2018 гг.** – соуправляющий партнер ТОО «Grant Thornton».
- **2002–2014 гг.** – старший советник аудиторского департамента ТОО «PricewaterhouseCoopers».

Участие в органах управления других организаций:

- Член Палаты аудиторов Республики Казахстан (с 1994 г.).
- Член Консультативного совета при Министерстве финансов Республики Казахстан (с 1994 г.).



НУРЛАН ЗАМАНБЕКОВИЧ АХАНЗАРИПОВ

Независимый директор, председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению, член Комитета по аудиту Совета директоров АО «KEGOC»

1965 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

ИЗБРАН 26 ИЮНЯ 2020 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 18), 27 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 21) РЕШЕНИЕМ ВНЕОЧЕРЕДНОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

**Акциями АО «KEGOC»
и его ДО не владеет.**

Образование:

Университет КИМЭП по специальности «Мастер делового администрирования» MBA (1995 г.), Семипалатинский университет им. Шакарима, по специальности «Учет и аудит» (2009 г.), Казахский Национальный технический университет им. К. И. Сатпаева по специальности «Геология и разведка месторождений полезных ископаемых» (2015 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- **С 2021 г. (октябрь) по настоящее время** – член Совета директоров, независимый директор АО «Қазақстан темір жолы».
- **С 2019 г. по настоящее время** – член Совета директоров, независимый директор АО «АстанаГаз КМГ».
- **С 2017 г. по настоящее время** – член Совета директоров, независимый директор ТОО «iQS Engineering».
- **2019–2020 гг.** – член Совета директоров АО «Центр Инжиниринга и трансферта технологий» – группа НУХ «Байтерек».

- **2017–2018 гг.** – член Совета директоров, независимый директор АО «НК «Казахстан Инжиниринг».
- **2010–2016 гг.** – член Совета директоров, независимый директор АО «АльфаБанк - Казахстан».

Участие в органах управления других организаций:

- **С 2013 г. по настоящее время** – член Управляющего Совета Ассоциации Налогоплательщиков Казахстана «АНК».
- **С 2013 г. по настоящее время** – член Экспертного Совета Ассоциации «КазЭнерджи».
- **С 2006 г. по настоящее время** – Сертифицированный Независимый Директор (Cert IoD) Institute of Directors, UK.

СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года)



УЛЬФ ВОКУРКА

Независимый директор, председатель Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению и Комитета по безопасности и охране труда, окружающей среды, член Комитета по аудиту Совета директоров АО «KEGOC»

1962 года рождения, гражданин Федеративной Республики Германия.

ИЗБРАН 30 ИЮЛЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 22) РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

Университет им. Мартина Лютера в Галле-на-Зале, аттестат зрелости (1981 г.); Московский Государственный институт международных отношений МИД СССР (МГИМО) по специальности «Международные отношения» (1989 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- **2018–2019 гг.** – председатель Правления АО «Цеснабанк», г. Астана.
- **2018–2018 гг.** – председатель Наблюдательного совета трех КУСА АО «Казкоммерцбанк».
- **2017–2018 гг.** – председатель Правления АО «Казкоммерцбанк», г. Алматы.

Участие в органах управления других организаций:

- **С 2021 г. по настоящее время** – член Совета директоров АО «Казакстан темір жолы».
- **С 2019 г. по настоящее время** – член Совета директоров АО «Нурбанк», г. Алматы, пред-

седатель Комитета СД по стратегическому планированию.

- **С 2016 г. по настоящее время** – член Совета директоров АО «Администрация МФЦА», г. Нур-Султан.
- **С 2015 г. по настоящее время** – член Совета директоров АО «KAZAKH INVEST», г. Нур-Султан (до 04/2017 АО «KAZNEX INVEST»), председатель Комитета СД по аудиту.



ЕРНАТ КУДАЙБЕРГЕНОВИЧ БЕРДИГУЛОВ

Член Совета директоров АО «KEGOC», представитель АО «Самрук-Қазына», член Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению и Комитета по безопасности и охране труда, окружающей среды Совета директоров АО «KEGOC»

1987 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

ИЗБРАН 24 НОЯБРЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 25) РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

Marysville Pilchuck High School по программе обмена будущих лидеров (FLEX) (2005 г.); Казахский Национальный университет им. Аль-Фараби, по специальности «Регионоведение» Алматы (2007 г.); University of Toronto по специальности «Государственная политика и международные отношения (направление – Международная экономика)» (2010 г.); University of Warwick (Великобритания), магистр бизнес-администрирования (2018 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- **с 2021 г. по настоящее время** – соуправляющий директор по стратегии, устойчивому развитию и цифровой трансформации АО «Самрук-Қазына».
- **2019–2021 гг.** – руководитель проектов в международной консалтинговой компании Whiteshield Partners (в разные годы был старшим аналитиком, консультантом).

- **2018–2019 гг.** – аналитик Дирекции по управлению активами АО «Самрук-Қазына».
- **2013–2018 гг.** – советник председателя Правления АО «Самрук-Энерго» по финансово-экономическим вопросам. Также в разные годы был директором департамента по аналитической поддержке, директором департамента стратегического развития, директором департамента по управлению проектами.

Участие в органах управления других организаций:

Состоит в составах Советов директоров других дочерних организаций АО «Самрук-Қазына».

СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года)



КАНЫШ ТАНИРБЕРГЕНОВИЧ МОЛДАБАЕВ

**Председатель
Правления
АО «KEGOC»**

1963 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

ИЗБРАН 27 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 21) И 24 НОЯБРЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 25) РЕШЕНИЯМИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

Павлодарский индустриальный институт по специальности «Инженер-электрик» (1987 г.); Карагандинский государственный технический университет по специальности «Экономист-юрист» (2002 г.); Академия государственной службы при Президенте Республики Казахстан по специальности «Менеджер государственной службы» (2004 г.); Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктор делового администрирования (Doctor of Business Administration) (2020 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- **2021–2021 гг.** – директор Дирекции энергетических и горнорудных активов АО «Фонд национального благосостояния «Самрук - Қазына».
- **2019–2021 гг.** – руководитель сектора «Энергетика» в АО «Фонд национального благосостояния «Самрук - Қазына».
- **2018–2019 гг.** – заместитель генерального директора АО «Ка-

захстанские атомные электрические станции».

- **2017–2018 гг.** – управляющий директор по развитию и продажам, член Правления АО «Самрук-Энерго».
- **2016–2017 гг.** – управляющий директор по стратегии и продажам, член Правления АО «Самрук-Энерго».

Ученая степень, ученое звание:

Международный сертификат – IPMA Level B.

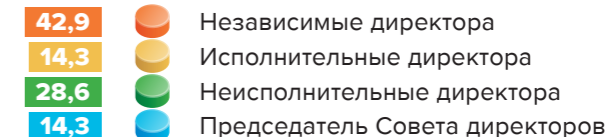
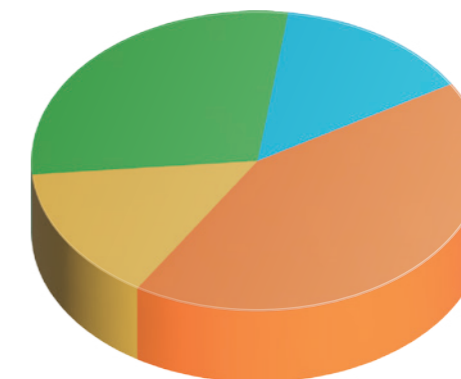
Участие в органах управления других организаций:

- Председатель Совета директоров АО «КОРЭМ».
- Председатель Наблюдательного совета ТОО «МАЭК-Казатомпром».

Срок полномочий каждого члена Совета директоров АО «KEGOC» совпадает со сроком полномочий Совета директоров АО «KEGOC» в целом, который истекает в апреле 2024 года.

Независимость совета директоров

%

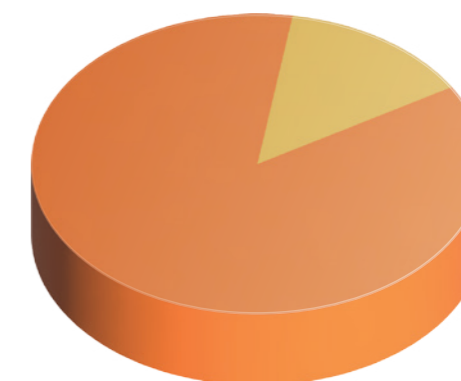
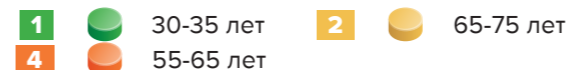
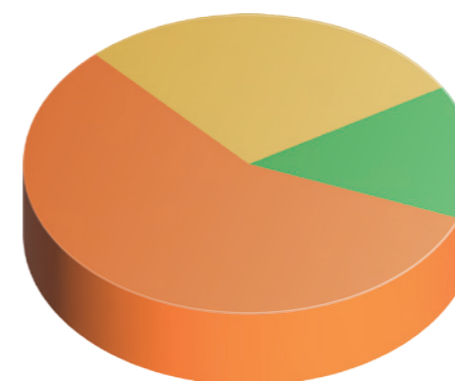


Возрастная структура совета директоров

чел.

Гендерная структура совета директоров

чел.



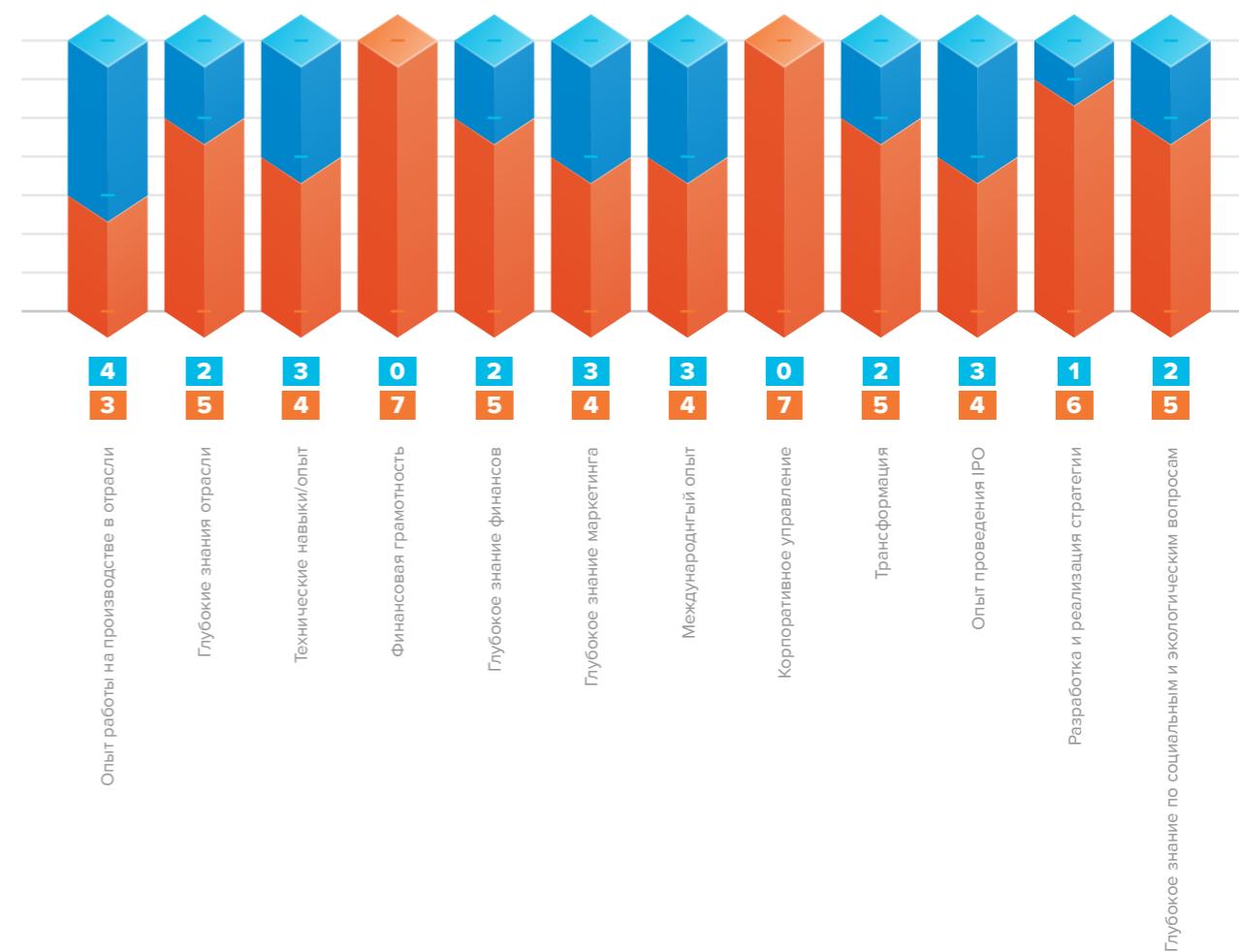
КОМПЕТЕНЦИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Члены Совета директоров	Тиесов С. А.	Егимбаева Ж. Д.	Бекенов Ж. Т.	Аханзарипов Н. З.	Вокурка У.	Бердигулов Е. К.	Молдабаев К. Т.
Стаж работы в отрасли/общий стаж, лет	53/53	5/50	1,8/36	19/28	5 мес/32	5/11	34/34
Ключевые компетенции							
Знание отрасли							
Опыт работы на производстве в отрасли	■			■			■
Глубокие знания отрасли	■	■		■		■	■
Технические навыки/опыт	■			■	■		■
Специфические навыки и опыт							
Финансовая грамотность	■	■	■	■	■	■	■
Глубокое знание финансов			■	■	■	■	■
Глубокое знание маркетинга	■	■		■	■	■	■
Глубокое знание по социальным и экологическим вопросам	■	■	■	■			■
Опыт работы в управлении и юриспруденции							
Корпоративное управление	■	■	■	■	■	■	■
Трансформация	■	■			■	■	■
Опыт проведения IPO			■	■		■	■
Разработка и реализация стратегии	■	■		■	■	■	■
Международный опыт			■	■	■	■	

2-9, 2-10

Баланс квалификаций членов совета директоров

чел.



КРИТЕРИИ ОТБОРА НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР ДОЛЖЕН ОБЛАДАТЬ ДОСТАТОЧНЫМ ПРОФЕССИОНАЛИЗМОМ И САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬЮ, ЧТОБЫ ПРИНИМАТЬ НЕЗАВИСИМЫЕ И ОБЪЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ, СВОБОДНЫЕ ОТ ВЛИЯНИЯ ОТДЕЛЬНЫХ АКЦИОНЕРОВ, ПРАВЛЕНИЯ И ПРОЧИХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.

Независимые директора соответствуют всем законодательным критериям независимости – их статус, полномочия, права и обязанности строго регламентированы требованиями Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Устава АО «KEGOC», Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC» и Правилами отбора и избрания членов Совета директоров АО «KEGOC».

Согласно мировой практике корпоративного управления и требованиям пункта 5 статьи 54 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», число членов Совета директоров должно составлять не менее трех человек. Не менее тридцати процентов от состава Совета директоров общества должны быть независимыми директорами.

Директор может быть признан независимым, если он:

- не является аффилированным лицом Общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора Общества);
- не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам Общества;
- не связан подчиненностью с должностными лицами Общества или организаций - аффилированных лиц Общества и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров;
- не участвует в аудите Общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров;
- не является представителем акционера на заседаниях органов Общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров;
- не является государственным служащим.

2-9, 2-10

Заседания Совета директоров АО «KEGOC»

За отчетный период Советом директоров проведено 13 очных и 1 заочное заседание.

Общее количество рассмотренных вопросов – 128.

2-13

¹ – Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 24 ноября 2021 года (протокол № 25) избран Председателем Совета директоров АО «KEGOC».

² – Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 30 июля 2021 года (протокол № 22) избран членом Совета директоров АО «KEGOC» в качестве независимого директора.

Участие членов Совета директоров на заседаниях в 2021 году

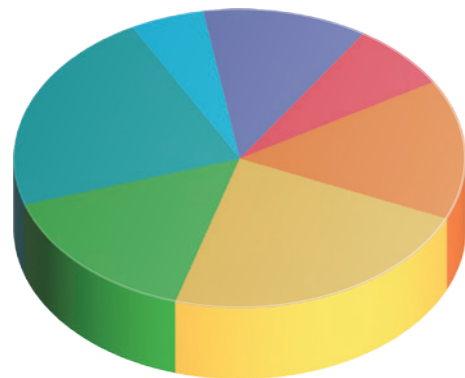
Члены Совета директоров	19.01.2021 г.	19.02.2021 г.	19.03.2021 г.	27.04.2021 г.	17.05.2021 г.	31.05.2021 г.	25.06.2021 г.	19.08.2021 г. заочное	20.08.2021 г.	24.09.2021 г.	22.10.2021 г.	12.11.2021 г.	30.11.2021 г.	20.12.2021 г.	%
Саткалиев Алмасадан Майданович председатель Совета директоров	■	■	■	Прекращены полномочия с 27 апреля 2021 года										100	
Молдабаев Каныш Танирбергенович председатель Совета директоров	●	●	●	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Кажиев Бакытжан Толеукажиевич председатель Правления	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	●	●	100
Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич ¹ представитель АО «Самрук-Қазына», председатель Совета директоров	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Егимбаева Жанна Дачеровна представитель АО «Самрук-Қазына»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Фаш Доминик независимый директор	■	■	■	Прекращены полномочия с 27 апреля 2021 года										100	
Бекенов Жанбота Темиргалиевич независимый директор	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Аханзарипов Нурлан Заманбекович независимый директор	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Вокурка Ульф ² независимый директор	Не являлся членом Совета директоров							■	■	■	■	■	■	■	100
Бердигулов Ернат Кудайбергенович представитель АО «Самрук-Қазына»	Не являлся членом Совета директоров											■	■	100	

● – Не являлся членом Совета директоров

● – Прекращены полномочия с 24 ноября 2021 года

Вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров в 2021 году

%



15	Вопросы стратегического, финансово-экономического и инвестиционного направления
23	Вопросы корпоративного управления и устойчивого развития
16	Вопросы управления рисками, внутреннего контроля и аудита
22	Вопросы кадровой политики
5	Вопросы безопасности, охраны труда, трансформации
12	Вопросы деятельности дочерних организаций
7	Прочие вопросы

2-13

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В ЦЕЛЯХ СОЗДАНИЯ ПЛОЩАДКИ ДЛЯ АКТИВНОГО ОБСУЖДЕНИЯ И ДЕТАЛЬНОГО АНАЛИЗА ОТДЕЛЬНЫХ ВОПРОСОВ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАНЫ 4 (ЧЕТЫРЕ) КОМИТЕТА:

Комитет по аудиту

2-9

Комитет по аудиту (далее – КА) является консультационно-совещательным органом Совета директоров Общества и создан для углубленной проработки вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества и разработки необходимых реко-

мендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества по следующим вопросам:

- установление эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества (в том числе за полнотой и достоверностью финансовой отчетности);
- контроль за надежностью и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также за исполнением документов в области корпоративного управления;
- контроль за независимостью внешнего и внутреннего аудита, а также за процессом обеспечения соблюдения законодательства Республики Казахстан.

Комитет по аудиту осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров АО «KEGOC», утвержденным и актуализированным решением Совета директоров АО «KEGOC» от 30 ноября 2018 года (протокол № 12).

КА в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Члены КА избраны большинством голосов членов Совета директоров. Председатель

и члены КА являются независимыми директорами, обладающими достаточными знаниями и большим опытом, в том числе практическим. В состав КА также входит эксперт без права голоса, который представляет КА рекомендации исходя из политик и видений АО «Самрук-Қазына», как крупного акционера Компании.

КА состоит из 4 (четырёх) членов, из них: 3 (три) независимых директора и эксперт без права голоса.

Состав и участие членов КА в заседаниях в 2021 году

Члены Комитета по аудиту	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	%
	18.01.2021 г.	18.02.2021 г.	17.03.2021 г.	26.04.2021 г.	28.05.2021 г.	24.06.2021 г.	19.08.2021 г.	22.09.2021 г.	21.10.2021 г.	29.10.2021 г.	12.11.2021 г.	29.11.2021 г.	20.12.2021 г.	
Бекенов Ж. Т. независимый директор	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Фаш Д. независимый директор	■	■	■	■	Досрочно прекращены полномочия с 27 апреля 2021 года								75	
Аханзарипов Н.З. независимый директор	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Вокурка У. независимый директор	Не являлся членом Комитета						■	■	■	■	■	■	■	100
Пирмаханов С. Б. эксперт без права голоса	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100

За отчетный период Комитетом проведено 13 очных заседаний, на которых рассмотрено 62 вопроса.

2-13

Кроме того, в 2021 году членами Комитета принято участие в 3 очных заседаниях Конкурсной комиссии на занятие вакантных должностей комплаенс-офицера и аудитора отдела операционного и финансового аудита Службы внутреннего аудита АО «KEGOC», а также в 2 очных заседаниях Единой комиссии для проведения процедуры выбора аудиторской организации для группы компаний АО «KEGOC».

Также в рамках исполнения поручения Комитета по аудиту АО «Самрук-Қазына» представлена соответствующая информация о предпринятых мерах и статусе исполнения рекомендаций, отраженных в письмах руководству от внешнего аудитора по итогам аудита финансовой отчетности за 2018 год, 2019 год и 2020 год.

В 2021 году КА рассмотрены и даны соответствующие рекомендации по вопросам:

Внутреннего аудита

- рассмотрена Карта целей Руководителя Службы внутреннего аудита на 2021 год;
- рассмотрены годовой и квартальные отчеты о деятельности Службы внутреннего аудита;
- рассмотрена Оценка деятельности работников и должностных окладов работников Службы внутреннего аудита;
- рассмотрен Годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита на 2021 год.

Внешнего аудита

- рассмотрен Отчет внешнего аудитора ТОО «Эрнст энд Янг» по результатам аудита финансовой отчетности за 2020 год;
- рассмотрен Отчет внешнего аудитора ТОО «RSM Qazaqstan» по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 года.

Внутреннего контроля и управления рисками

- рассмотрены внутренние нормативные документы по системе внутреннего контроля и управления рисками, а также изменения и дополнения к ним;
- рассмотрены квартальные отчеты по рискам;
- рассмотрены изменения в Реестр рисков, Карту рисков, План мероприятий по управлению ключевыми рисками, уровни толерантности и ключевые рисковые показатели по ключевым рискам АО «KEGOC» на 2021 год;
- рассмотрены Реестр рисков, Карта рисков, План мероприятий по управлению ключевыми рисками, Риск-аппетит, Уровни толерантности и ключевые рисковые показатели по ключевым рискам АО «KEGOC» на 2022 год.

Финансовой отчетности

- рассмотрена годовая консолидированная финансовая отчетность, предложения о порядке распределения чистого дохода, выплате дивидендов по простым акциям и размере дивидендов в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за 2020 год.
- рассмотрена промежуточная финансовая отчетность АО «KEGOC» по состоянию на и за три месяца, закончившихся 31 марта 2021 года.
- рассмотрена полугодовая финансовая отчетность АО «KEGOC» по состоянию на и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2021 года, предложения о порядке распределения чистого дохода АО «KEGOC» и размере дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за первое полугодие 2021 года.

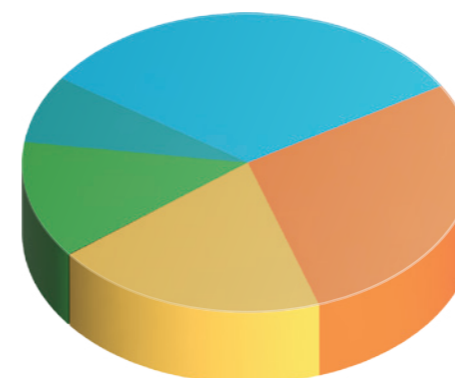
Комплаенс-вопросы

- рассмотрена Карта целей комплаенс-офицера на 2021 год;
- рассмотрены квартальные отчеты о деятельности комплаенс-офицера;
- рассмотрены изменения и дополнения во внутренние нормативные документы, регламентирующие деятельность комплаенс-офицера;
- рассмотрен вопрос назначения исполняющего обязанности комплаенс-офицера;

- рассмотрен вопрос о назначении комплаенс-офицера, определении срока его полномочий и размера должностного оклада.

Вопросы, рассмотренные на заседаниях КА в 2021 году

%



29

19

13

7

32

- Вопросы СВА
- Вопросы Комплаенс-офицера
- Вопросы по рискам и внутреннему контролю
- Вопросы касательно финансовой отчетности
- Прочие

2-13

В 2021 году Советом директоров отклонены рекомендации Комитета по следующим вопросам:

- «О рассмотрении Отчета о деятельности комплаенс-офицера АО «KEGOC» Аманбекова Г. Б. за период работы с 13 мая 2019 года по 15 марта 2021 года, а также назначении и определении срока полномочий, размера должностного оклада комплаенс-офицера АО «KEGOC» – Комитетом принято решение рекомендовать Совету директоров назначить Аманбекова Г. Б. на должность комплаенс-офицера АО «KEGOC» со сроком полномочий один год, при этом члены Совета директоров не согласились с решением Комитета, принимая во внимание заключение Службы комплаенс АО «Самрук-Қазына», Советом директоров принято решение прекратить полномочия комплаенс-офицера Аманбекова Г. Б. в связи с истечением их срока.
- «О внесении изменений в внесения изменений в пункт 3 решения Совета директоров АО «KEGOC» от 30 ноября 2019 года (протокол № 10) и рассмотрении вопроса по выплате премии работникам

Службы внутреннего аудита, корпоративному секретарю, омбудсмену и комплаенс-офицеру по итогам работы за третий и четвертый кварталы 2020 года» – Комитетом принято решение рекомендовать Совету директоров не вносить изменения в решение Совета директоров АО «KEGOC» от 30 ноября 2019 года (протокол № 10) и выплатить премию с учетом ранее установленных размеров, при этом члены Совета директоров не согласились с решением Комитета, принимая во внимание принцип внутренней справедливости, заключение структурных подразделений АО «Самрук-Қазына», наличие средств для выплаты премии с учетом изменений. Советом директоров принято решение внесении изменений в внесения изменений в пункт 3 решения Совета директоров АО «KEGOC» от 30 ноября 2019 года (протокол № 10) и выплатить премию работникам Службы внутреннего аудита, корпоративному секретарю, омбудсмену и комплаенс-офицеру по итогам работы за третий и четвертый кварталы 2020 года.

Комитет по назначениям и вознаграждениям

2-9

Деятельность Комитета (далее – КНВ) урегулирована Положением о Комитете по назначениям и вознаграждениям, актуализированным и утвержденным решением Совета директоров АО «KEGOC» от 30 ноября 2019 года (протокол № 10).

Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Члены Комитета избраны Советом директоров, председателем Комитета является независимый директор, в состав Комитета также входит эксперт без права голоса, который представляет Комитету рекомендации исходя из политик и видений АО «Самрук-Қазына», как крупного акционера Компании.

Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и большим опытом, в том числе практическим.

Комитет состоит из 4 (четырёх) членов, из них: 2 (два) независимых директора, 1 (один) представитель АО «Самрук-Қазына» и эксперт без права голоса.

Состав и участие членов КНВ в заседаниях в 2021 году

В связи с объявлением Всемирной организацией здравоохранения пандемии, связанной с распространением вируса COVID-19, большая часть заседаний Комитета в 2021 году проводилась посредством видеоконференции (интерактивной аудиовизуальной связи) с использованием программного обеспечения Microsoft Teams.

Состав и участие членов КНВ в заседаниях в 2021 году

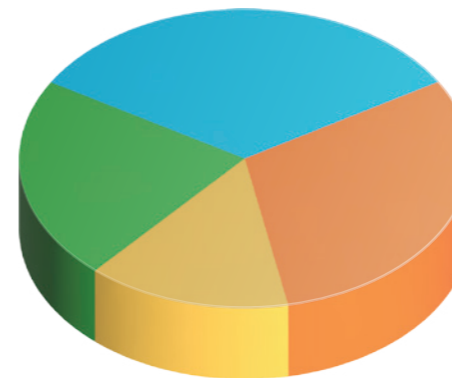
Члены Комитета по назначениям и вознаграждениям	18.01.2021 г.	18.02.2021 г.	18.03.2021 г.	26.04.2021 г.	28.05.2021 г.	04.06.2021 г.	24.06.2021 г.	19.08.2021 г.	22.09.2021 г.	21.10.2021 г.	12.11.2021 г.	29.11.2021 г.	20.12.2021 г.	%
Аханзарипов Нурлан Заманбекович председатель, независимый директор	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Бекенов Жанбота Темиргалиевич независимый директор	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Егимбаева Жанна Дачеровна представитель АО «Самрук-Қазына»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Каримов Даулет Сабитович эксперт без права голоса	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100

За отчетный период Комитетом проведено 13 очных заседаний, на которых рассмотрено 49 вопросов.

2-13

Вопросы, рассмотренные на заседаниях КНВ 2021 году

%



- 31 Вопросы назначения
- 14 Вопросы вознаграждения
- 22 Вопросы преемственности и оценки
- 33 Вопросы кадровой политики

2-13

В соответствии с подпунктом 4) пункта 117 раздела 16 Положения о Совете директоров АО «KEGOC», по рекомендации Комитета Советом директоров отклонены 2 (два) вопроса:

- о рассмотрения Схемы должностных окладов работников Службы внутреннего аудита, Комплаенс-офицера, Омбудсмана и Корпоративного секретаря и повышении их должностных окладов по итогам комплексной оценки деятельности за 2020 год – в связи с необходимостью проведения анализа компанией-автором грейдовой системы, внедренной в Компании системы оплаты труда АО «KEGOC» в целом;
- о рассмотрения бюджетов (сметы отдельных расходов) Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря и Омбудсмана на 2022 год, как часть Бизнес-плана (Плана развития) на 2022 год – в части включения в Смету отдельных расходов только затрат на оплату труда, обучение, командировочные, социальное обеспечение, планируется после проведения анализа компанией-автором грейдовой системы, внедренной в Компании системы оплаты труда АО «KEGOC» в целом.

Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению

2-9

Деятельность Комитета (далее – КСПКУ) урегулирована Положением о Комитете по стратегическому планированию и корпоративному управлению, актуализированным и утвержденным решением Совета директоров от 30 ноября 2019 года (протокол № 10).

Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Члены Комитета избраны большинством голосов членов Совета директоров. Председателем Комитета является независимый директор, в состав Комитета также входит эксперт без права голоса, который представляет Комитету рекомендации исходя из политик и видений АО «Самрук-Қазына», как крупного акционера Компании.

Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и большим опытом, в том числе практическим.

Комитет состоит из 4 (четырёх) членов, из них: 2 (два) независимых директора, 1 (один) представитель АО «Самрук-Қазына» и эксперт без права голоса.

Состав и участие членов КСПКУ в заседаниях в 2021 году

Члены Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению	18.02.2021 г.	18.03.2021 г.	26.04.2021 г.	28.05.2021 г.	26.06.2021 г.	19.08.2021 г.	22.09.2021 г.	21.10.2021 г.	12.10.2021 г.	29.11.2021 г.	20.12.2021 г.	%
Аханзарипов Нурлан Заманбекович ² председатель Комитета, независимый директор	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Фаш Доминик независимый директор	■	■	Досрочно прекращены полномочия с 27 апреля 2021 года								100	
Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич представитель АО «Самрук-Қазына»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	●	●	100
Вокурка Ульф Председатель Комитета, независимый директор	Избран 30 июля 2021 года						■	■	■	■	■	100
Бердигулов Ернат Кудайбергенович представитель АО «Самрук-Қазына»	Избран 24 ноября 2021 года										■	100
Каримов Даулет Сабитович эксперт без права голоса	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100

● – Прекращены полномочия с 24 ноября 2021 года

За отчетный период Комитетом проведено 11 очных заседаний, на которых рассмотрено 35 вопросов.

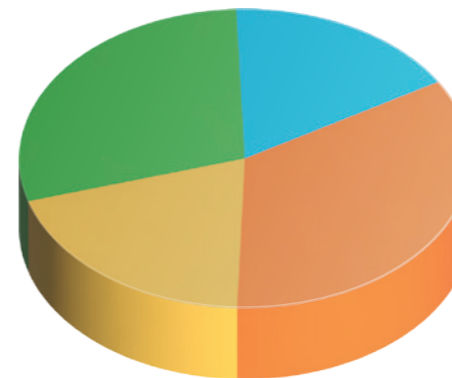
2-13

При этом отклонений Советом директоров отдельных предложений/рекомендаций Комитета при рассмотрении вопросов в 2021 году, не зафиксировано.

² – Решением Совета директоров от 20 августа 2021 года (протокол № 9) прекращены полномочия Аханзарипова Н. З. в качестве Председателя Комитета.

Вопросы, рассмотренные на заседаниях КСПКУ в 2021 году

%



34

Вопросы стратегического и экономического направления

20

Вопросы корпоративного развития и устойчивого управления

29

Вопросы реализации инвестиционных проектов и программы трансформации

17

Прочие вопросы

2-13

Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды

2-9

Деятельность Комитета (далее – КБОТОС) урегулирована Положением о Комитете по безопасности и охране труда, окружающей среды, актуализированным и утвержденным решением Совета директоров АО «KEGOC» от 30 ноября 2019 года (протокол № 10).

Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Члены Комитета избраны большинством голосов членов Совета директоров. Председателем Комитета является независимый директор, в состав Комитета также входит эксперт

без права голоса, который представляет Комитету рекомендации исходя из политик и видений АО «Самрук-Қазына», как крупного акционера Компании.

Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и большим опытом, в том числе практическим.

Комитет состоит из 4 (четырёх) членов, из них: 1 (один) независимый директор, 2 (два) представителя АО «Самрук-Қазына» и эксперт без права голоса.

Состав и участие членов КБОТОС в заседаниях в 2021 году

Члены Комитета по безопасности и охране труда, окружающей среды	18.02.2021 г.	18.03.2021 г.	19.08.2021 г.	21.10.2021 г.	29.11.2021 г.	20.12.2021 г.	%
Фаш Доминик председатель, независимый директор	■	■	Досрочно прекращены полномочия с 27 апреля 2021 года				100
Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич представитель АО «Самрук-Қазына»	■	■	■	■	■	●	
Егимбаева Жанна Дачеровна представитель АО «Самрук-Қазына»	■	■	■	■	■	■	100
Бердигулов Ернат Кудайбергенович представитель АО «Самрук-Қазына»	Избран 24 ноября 2021 года					■	100
Каримов Даулет Сабитович эксперт без права голоса	■	■	■	■	■	■	100

● – Прекращены полномочия с 24 ноября 2021 года

За отчетный период Комитетом проведено 6 очных заседаний, на которых рассмотрено 7 вопросов.

2-13

В 2021 году на заседаниях Комитета по безопасности и охране труда, окружающей среды рассмотрены вопросы по производственной и информационной безопасности, охраны труда и окружающей среды и прочие вопросы.

2-13

В соответствии с подпунктом 4) пункта 117 раздела 16 Положения о Совете директоров АО «KEGOC», по рекомендации Комитета Советом директоров снят с рассмотрения 1 (один) вопрос:

- «Об утверждении изменений и дополнений в П КЕГОС ИД-207-19-СД «Положение о Комитете

по безопасности и охране труда, окружающей среды Совета директоров АО «KEGOC» в связи с тем, что планируется объединить Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды и Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Совет директоров утверждает программу введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров и План повышения квалификации членов Совета директоров. Корпоративный секретарь обес-

печивает реализацию данных программ. Обучение директоров включает информационные совещания, посещение тренингов, форумов, конференций и рабочих групп. Для оказания помощи директорам в выполнении ими своих обязанностей предусмотрены процедуры своевременного предоставления им необходимой информации.

22 января и 17 марта 2021 года члены Комитета по аудиту приняли участие в Заседании Единой комиссии по выбору внешнего аудитора.

24 сентября 2021 года в ходе выездного заседания Совета директоров состоялось обсуждение актуальных вопросов по изменениям и возможностям развития электроэнергетики после кризиса из-за COVID-19, рассмотрены различные сценарии обеспечения надежности работы энергосистемы во взаимосвязи со Стратегией развития АО «KEGOC» и в связи с вводом новых мощностей в Казахстане, по вопросам рисков и учета показателей безопасности и охраны труда, обеспечения снижения потерь и кибербезопасности.

28 сентября 2021 года на площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) состоялся «День эмитента» с участием членов Совета директоров, членов Правления, управляющих директоров и инвестиционным сообществом.

25 ноября 2021 года ТОО «KPMG Такс энд Эдвайзори» проведен семинар для членов Совета директоров на тему «Управление рисками».

28 декабря 2021 года состоялась встреча членов Совета директоров с Пулом талантом (кадровым резервом АО «KEGOC»).

2-17

Соблюдение Кодекса корпоративного управления

КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ БЫЛ ПРИНЯТ НА ОСНОВЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «САМУРК-ҚАЗЫНА». ЦЕЛЯМИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЯВЛЯЮТСЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ, ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ПРИВЕРЖЕННОСТИ СТАНДАРТАМ НАДЛЕЖАЩЕГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

Анализ соблюдения принципов и положений Кодекса корпоративного управления в Компании показал, что Компания в отчетном году соблюдает все положения Кодекса корпоративного управления, применимые к Компании. Ознакомиться с отчетом о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления за 2021 год можно по ссылке <https://www.kegoc.kz/ru/for-investors-and-shareholders/raskrytie-informatsii/annual-reports/>.

Исполнительный орган

РУКОВОДСТВО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АО «KEGOC» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН – ПРАВЛЕНИЕ, КОТОРОЕ ПРИНИМАЕТ РЕШЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «KEGOC», НЕ ОТНЕСЕННЫМ К КОМПЕТЕНЦИИ ДРУГИХ ОРГАНОВ.

Правление действует в соответствии с законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом АО «KEGOC», Кодексом корпоративного управления и Положением о Правлении АО «KEGOC».

2-13

Назначение (избрание) и досрочное прекращение полномочий председателя Правления Компании

относится к компетенции Общего собрания акционеров. Определение количественного состава, срока полномочий Правления, избрание членов Правления (кроме председателя), а также досрочное прекращение их полномочий относится к исключительной компетенции Совета директоров АО «KEGOC» и основывается на принципах прозрачности, объективности оценки потенциала и профессионализма и компетентности. Советом директоров АО «KEGOC» определен состав Правления АО «KEGOC» в количестве 5 человек, 100% которых являются гражданами Республики Казахстан.



СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года)



КАНЫШ ТАНИРБЕРГЕНОВИЧ МОЛДАБАЕВ

**Председатель
Правления
АО «KEGOC»**

1963 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

ИЗБРАН 2 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА ПРЕДСЕДЕТЕЛЕМ ПРАВЛЕНИЯ АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет.

Образование:

Павлодарский индустриальный институт по специальности «Электро-снабжение промышленных предприятий» (1987 г.); Карагандинский государственный технический университет по специальности «Экономика и менеджмент» (2002 г.); Академия государственной службы при Президенте Республики Казахстан, Государственное управление по специальности «Менеджер государственной службы» (2004 г.); Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктор делового администрирования (2020 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- **2019–2021 гг.** – руководитель сектора «Энергетика», директор Дирекции энергетических и горнорудных активов АО «Самрук-Қазына».
- **2018–2019 гг.** – заместитель генерального директора АО «Казахстанские атомные электрические станции».

- **2012–2018 гг.** – директор Департамента инновационно-технологической политики и развития, управляющий директор по развитию, управляющий директор по стратегии и продажам, член правления, управляющий директор по развитию и продажам, член правления АО «Самрук-Энерго», заместитель председателя Правления, первый заместитель председателя Правления.

Стаж работы в отрасли – 29 лет.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года)



БАКЫТХАН МЕДЕГАЛИЕВИЧ ЖАЗЫКБАЕВ

Заместитель председателя Правления АО «KEGOC», член Правления с февраля 2017 года

1968 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет.

Образование:

Казахская государственная академия управления им. Т. Рыскулова

по специальности «Маркетинг и коммерция» (1994 г.); Павлодарский государственный университет им. С. Торайгырова по специальности «Электроэнергетические системы и сети» (2005 г.); АО «Университет Нархоз», обучение по программе MBA, магистр делового администрирования (2017 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- **С декабря 2021 г.** – заместитель председателя Правления АО «KEGOC».
- **2018–2021 гг.** – управляющий директор по производству.
- **2017–2018 годы** – управляющий директор по управлению производственными активами.
- **2015–2017 гг.** – заместитель председателя Правления АО «KEGOC» по производству.

Функции в АО «KEGOC»:

Планирование деятельности по эксплуатации, ремонту, обслуживанию и диагностике производственных активов; разработка политик и процедур по управлению активами, включая нормативы обслуживания

активов; разработка и реализация среднесрочной программы развития филиалов МЭС; формирование и исполнение Плана развития (Бюджет и Инвестиционная программа); координация работы по управлению реализуемыми стратегическими проектами; координация и контроль работы по подключению пользователей к электрической сети; контроль процесса заключения договоров по закупкам работ/услуг с подрядными организациями по объектам капитального строительства; координация работы по поиску, отбору и развитию отношений с подрядными организациями, а также с субподрядными организациями; координация Стратегии развития информационно-телекоммуникационного комплекса и управления проектами в области IT, телекоммуникаций и управления данными; координация ремонтных работ на объектах АО «KEGOC».

Стаж работы в отрасли – 20 лет.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года)



ТӨЛЕГЕН ЕСЕНҚҰЛҰЛЫ САФУАНИ

Управляющий директор по правовому сопровождению и рискам, член Правления с июня 2017 года.

1979 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет.

Образование:

Казахская государственная юридическая академия по специаль-

ности «Правоведение» (2000 г.); Казахский университет технологии и бизнеса по специальности «Государственное и местное управление (магистратура, 2013 г.); УО «Алматы Менеджмент Университет», магистр делового администрирования (2018 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- **С мая 2017 гг.** – управляющий директор по правовому сопровождению и рискам АО «KEGOC».
- **2012–2017 гг.** – директор юридического департамента АО «KEGOC».

Функции в АО «KEGOC»:

Правовые вопросы; внедрение и совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля, непрерывности деятельности; совершенствование систем управления экономической, технической и информационной безопасности; выстраивание взаимодействия с государственными и негосударственными организациями по вопросам обеспечения безопасности на стратегических

объектах и противодействию терроризму; координация претензионно-исковой работы; обеспечение соблюдения законности в деятельности и защиты его правовых интересов.

Работа по совместительству и членство в СД:

Является членом Совета директоров АО «Энергоинформ».

Стаж работы в отрасли – 16 лет.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2021 года)



АЙБЕК ТОЛЕУБЕКОВИЧ БОТАБЕКОВ

Управляющий директор по финансам и учету, член Правления с октября 2009 года

1976 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет.

Образование:

Карагандинский государственный университет им. Е. А. Букетова по

специальности «Международные экономические отношения» (1997 г.); АОО «Назарбаев университет», магистр делового администрирования (2016 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- С февраля 2017 г. – управляющий директор по финансам и учету.
- 2009–2017 гг. – управляющий директор по экономике АО «KEGOC».

Функции в АО «KEGOC»:

Финансово-экономические вопросы, ценообразование, руководство и координация процесса нахождения ценных бумаг АО «KEGOC» в официальном списке KASE; взаимодействие с миноритарными акционерами и иными держателями ценных бумаг АО «KEGOC»; координация деятельности по изменению, корректировке и утверждению тарифов и тарифных смет на услуги АО «KEGOC»; подготовка консолидированной аудированной годовой финансовой отчетности АО «KEGOC», сотрудничество с

финансовыми институтами, аудиторскими компаниями, система управленческой отчетности и процессных показателей деятельности.

Работа по совместительству и членство в СД:

Является председателем Наблюдательного совета ТОО «РФЦ по ВИЭ», член Совета директоров ассоциированной организации АО «Батыс транзит».

Стаж работы в отрасли – 24 года.

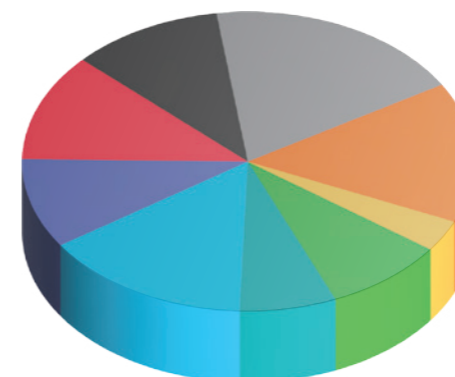
2-11

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ

Основными принципами деятельности Правления являются максимальное соблюдение интересов акционеров, честность, добросовестность, профессионализм, осмотрительность, объективность, разумность и регулярность.

В 2021 году было проведено 35 заседаний Правления АО «KEGOC», на которых было рассмотрено 184 вопроса.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением АО «KEGOC»



%

- 16 ВНД
- 3 Вопросы трансформации бизнеса
- 9 Сделки
- 7 Вопросы СУР
- 15 Вопросы кадровой политики
- 9 Корпоративное управление
- 12 Стратегические вопросы
- 10 Дочерних и ассоциированных компаний
- 19 Прочие

2-13

КОМИТЕТЫ ПРИ ПРАВЛЕНИИ

В целях предварительного рассмотрения, принятия коллегиальных решений и подготовки рекомендаций Правлению АО «KEGOC» по курируемым вопросам в Компании работают консультативно-совещательные органы:

- Инвестиционный комитет
- Комитет по рискам
- Бюджетный комитет
- Комитет по кадровому развитию
- Комитет по работе с дебиторами и кредиторами
- Комитет по работе с товарно-материальными запасами.

Кроме того, для организации и обеспечения проведения работ по вопросам управления в области устойчивого развития, по разработке, внедрению, функционированию интегрированной системы менеджмента АО «KEGOC» и постоянному улучшению результативности систем менеджмента, в Компании создан и консультативно-совещательный орган – Координационный совет по устойчивому развитию и ИСМ, руководителем которого является председатель Правления АО «KEGOC».

В состав Координационного совета входят все управляющие директора, руководители дочерних организаций. Основными задачами Координационного совета в вопросах устойчивого развития являются: обеспечение продвижения и соблюдения принципов в области устойчивого развития, обеспечение осуществления планирования, определения ответственности мониторинга мероприятий по вопросам управления в области устойчивого развития, а также определение содержания информации о деятельности в области устойчивого развития, предоставляемой стейкхолдерам.

Конфликт интересов

В соответствии с Кодексом корпоративного управления «АО KEGOC», членами Совета директоров в 2021 году не было допущено конфликта интересов, не возникали ситуации, при которых личная заинтересованность членов Совета директоров могла бы повлиять на надлежащее выполнение ими своих обязанностей. Возникновения ситуаций с конфликтами интересов, которые влияют, или потенциально могут повлиять на беспристрастное принятие решений, не зафиксировано, члены Совета директоров, имеющие заинтересованность, не принимали участия в обсуждении и принятии таких решений.

2-15

Сделки с заинтересованностью

В 2021 году Советом директоров и Правлением АО «KEGOC» приняты решения о заключении 40 сделок, в том числе: решением Совета директоров АО «KEGOC» – 10 сделок, решением Правления АО «KEGOC» – 30 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Крупные сделки не заключались.

В отчетном году Советом директоров АО «KEGOC» приняты решения о заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, путем подписания 10 (десяти) договоров на организацию работ по

оперативному и эксплуатационному обслуживанию оборудования между филиалами АО «KEGOC» и АО «Батыс транзит», ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К», АО «ПетроКазахстан Кумколь Ресорсиз», ТОО «СП Казгермунай», ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», ТОО «Казахстанско-французское совместное предприятие «Катко» на общую сумму 303 250 157,19 тенге с учетом НДС.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления в обсуждении и голосовании по данным вопросам принимали участие только независимые директора.

В 2021 году Правлением АО «KEGOC» приняты решения о заключении 29 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе по сдаче в аренду временно свободных помещений организациям, входящим в группу АО «Самрук-Қазына», а также организация работ по оперативному и эксплуатационному обслуживанию оборудования на общую сумму 57 991 228,7 тенге (с учетом НДС).

2-15

Оценка менеджмента и вознаграждение

В соответствии с правилами оценки деятельности Совета директоров и его комитетов, председателя, членов Совета директоров и корпоративного секретаря АО «KEGOC», оценка деятельности Совета директоров проводится один раз в год собственными силами Совета директоров, и не менее одного раза в три года с привлечением независимой стороны. Оценка (самооценка или с привлечением независимой стороны) осуществляется на основании методики диагностики корпоративного управления, разработанной АО «САМУРК-ҚАЗЫНА». Данная методика предусматривает критерии оценки роли Совета директоров в определении стратегии, управлении рисками, управлении эффективностью и влиянии на все ключевые бизнес-решения, в том числе в продвижении принципов устойчивого развития:

- в определении значения принципов устойчивого развития для Компании и обеспечении эффективной коммуникации со всеми заинтересованными сторонами;
- в обеспечении четкой привязки мероприятий в области устойчивого развития к стратегическим целям Компании;
- в утверждении, контроле и получении отчетов по расходам, понесенным в отношении мероприятий в области устойчивого развития;
- в мониторинге реализации программы в области устойчивого развития по всей Группе.

В 2021 году АО «Самрук-Қазына» с привлечением независимых консультантов ТОО «Прайсуотерхаус-Куперс» проведена независимая диагностика корпоративного управления.

По результатам независимой диагностики в 2021 году получен ряд рекомендаций по повышению эффективности Совета директоров и его комитетов, в том числе в процессах управления и надзора над реализацией Стратегии развития, устойчивого развития, кадровой политики. Данные рекомендации учтены в плане по совершенствованию корпоративного управления на 2022–2024 годы.

2-18

В соответствии с Правилами выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров АО «KEGOC», утвержденными Общим собранием акционеров, вознаграждение Директоров состоит из двух частей: годовое фиксированное вознаграждение и дополнительное вознаграждение за председательство или за участие в очных заседаниях комитетов Совета директоров по решению Общего собрания акционеров. В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 26 июня 2020 года исключены выплаты дополнительных вознаграждений директорам за участие в очных заседаниях комитетов Совета директоров.

Директору компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета директоров, комитетов

Совета директоров, выездом на совещания, проводимые вне места постоянного жительства независимого директора: проезд, в том числе трансфер, проживание, суточные, телефонная связь (за исключением мобильной связи) в Республике Казахстан, услуги сканирования, ксерокопирования, факса, распечатки, печати документов, доступа к сети интернет в Республике Казахстан, услуги курьерской и почтовой службы.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления АО «KEGOC» – ни один из членов Совета директоров в 2020 году не участвовал в принятии решений, связанных с собственным вознаграждением.

2-20

Система оплаты труда председателя и членов Правления включает должностной оклад и вознаграждение по итогам работы за год. Вознаграждение по итогам работы за год АО «KEGOC» выплачивается в пределах денежных средств, предусмотренных на эти цели в бюджете АО «KEGOC», после утверждения результатов финансово-хозяйственной деятельности на основе аудированной финансовой отчетности. Основным условием для выплаты вознаграждения является наличие консолидированной итоговой прибыли за отчетный год.

При оценке деятельности председателя и членов Правления применяются мотивационные КПД на краткосрочный и долгосрочный периоды, которые разрабатываются путем каскадирования стратегических целей АО «KEGOC» в конкретные показатели по бизнес-процессам/направлениям деятельности АО «KEGOC» в виде Карт КПД для каждого члена Правления АО «KEGOC». Мотивационные КПД на краткосрочный период подразделяются на корпоративные и функциональные КПД.

Корпоративные КПД и КПД руководящих работников утверждаются Советом директоров Компании. Так, 15 декабря 2020 года Советом директоров АО «KEGOC» утверждены корпоративные КПД членов Правления и их целевые значения на 2021 год.

Основные мотивационные КПД

Стратегическая цель 1		Стратегическая цель 2		Стратегическая цель 3	
WWP	▲	EBITDA	▲	Рейтинг корпоративного управления	▲
Технологический расход электроэнергии от объема отпуска в сеть, %	▼	Стоимость чистых активов (NAV)	▲	Выполнение мероприятий Плана по совершенствованию корпоративного управления	▲
Количество технологических нарушений на ЛЭП	▼	Достижение целевых значений показателей финансовой устойчивости	▲	Доля местного содержания в закупках товаров, работ и услуг	▲
Недоставленная электроэнергия или Energy Not Supplied (ENS)	▼				
Внедрение систем WAMS/WACS	▲				

Право на получение вознаграждения по итогам работы за отчетный период имели члены Правления, фактически отработавшие в отчетном периоде не менее 5 месяцев, по итогам выполнения утвержденных КПД за отчетный период.

Периодически в течение года осуществляется мониторинг исполнения корпоративных КПД и КПД руководящих работников. После завершения отчетного года осуществляется расчет фактических значений КПД всех уровней.

По итогам 2021 года целевые значения корпоративных КПД были достигнуты.

В 2021 году фактов отказов, или договоренностей об отказе от вознаграждений или будущих вознаграждений членами Совета директоров не было. Таким образом, вознаграждение ключевого управленческо-

го персонала (члены Совета директоров и Правление) и все другие расходы связанные с ним (налоги, отчисления, больничные, отпускные, материальная помощь и прочее) включенное в состав расходов по заработной плате в аудированной консолидированной финансовой отчетности, составило 313,9 млн тенге за год, закончившийся 31 декабря 2021 года.

2-19

ПЛАНЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В целях совершенствования корпоративного управления АО «KEGOC» Компания и дальше будет прилагать силы:

- для повышения эффективности Совета директоров и Правления путем оптимального планирования заседаний, повышения качества материалов для заседаний, еще большего вовлечения Совета

- директоров и комитетов в вопросы мониторинга сделок и инвестиций, устойчивого развития;
- для совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля путем повышения риск-культуры и обучения работников, эффективного планирования деятельности СВА путем координации деятельности между подразделениями второй линии защиты и СВА;
- для эффективности деятельности в области устойчивого развития путем эффективной политики Компании в трех направлениях: экономической, экологической и социальной, дальнейшего совершенствования системы охраны труда, соблюдения деловой этики;
- для повышения прозрачности путем пересмотра контента и дизайна корпоративного сайта, учета мнений заинтересованных сторон в освещении деятельности Компании, совершенствования корпоративной отчетности.

КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА

Корпоративная этика – это ключевой элемент, объединяющий наших работников.

Предназначение корпоративной этики заключается в регулировании взаимоотношений работников в рамках единого коллектива и формируется на основе общепринятых человеческих ценностей:

- компетентности и профессионализма (наличие у работников Компании качественного образования, опыта работы, умения принимать решения, стремления к повышению своего профессионального уровня);
- честности и непредвзятости (важный аспект в деятельности организации, в сохранении ее деловой репутации и исключении конфликтов между личными интересами и профессиональной деятельностью);
- ответственности как гарантии качества деятельности Компании;

- уважения личности человека (каждый работник Компании имеет право на честное и справедливое отношение к себе независимо от расы, языка, политических и религиозных убеждений, половой, национальной и культурной принадлежности);
- безопасности, которая характеризуется стремлением сохранить коммерческую тайну и обеспечением не вредных и опасных условий труда.

Обязательным к исполнению всеми сотрудниками Компании, включая руководителей высшего звена, является Кодекс поведения (деловой этики), представляющий собой свод практических правил, которыми каждый работник должен руководствоваться в своей повседневной деятельности. Кодекс поведения разработан на основе общепринятых норм корпоративной этики и делового поведения и документов, определяющих лучшие практики корпоративного управления. Кодекс поведения распространяется на все структурные подразделения и филиалы Компании. Ознакомление с положениями Кодекса поведения всех работников Компании, включая должностных лиц, проводится регулярно при принятии на работу, при внесении в него изменений.

2-23

В Компании продолжает работать омбудсмен, подотчетный Совету директоров, одной из задач которого является обеспечение соблюдения работниками и должностными лицами Кодекса поведения и, в случае необходимости, разъяснение его положений. Основными принципами работы омбудсмана являются независимость, нейтралитет и беспристрастность, конфиденциальность и неформальность.

Порядок рассмотрения обращений работников регулируется Положением об омбудсмене АО «KEGOC», согласно которому омбудсмен имеет право в установленном порядке запрашивать и получать от работников, должностных лиц, руководителя СВА, комплаенс-оффисера необходимую для рассмотрения обращения информацию, материалы и разъяснения. Приняв обращение к рассмотрению, в течение 5 ра-

бочих дней разъясняет способы и средства, которые заявитель вправе использовать для защиты своих прав и/или устранения нарушений норм поведения и/или принятых в нарушение норм поведения решений или действий (бездействия). А также омбудсмен обязан передать обращение в органы Компании, к компетенции которых относится разрешение таких обращений.

В 2021 году омбудсмен посетил Южные, Сарбайские, Алматинские (совместно с председателем правления ОО «Энерготехпрофсоюз»), Актюбинские и Западные МЭС для встреч с коллективами. До сведения работников была доведена информация о целях и задачах Кодекса поведения, основных положений Трудового кодекса Республики Казахстан и Коллективного договора, о каналах коммуникации (телефоны горячей линии, Колл-центра «Нысана», омбудсмена), разъяснены обязанности работников Компании и последствия несоблюдения Кодекса поведения (деловой этики). С желающими омбудсмен проводил личный прием.

На постоянной основе с работниками Компании проводится работа по разъяснению внутренних нормативных документов и процедур Компании в целях предотвращения и предупреждения потенциальных конфликтов.

В 2021 году к омбудсмену АО «KEGOC» поступило 8 обращений, в том числе через колл-центр «Нысана», и на личном приеме во время посещения филиалов. По каждому обращению заявителям предоставлены ответы в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан. В обращениях поднимались вопросы социально-трудовых отношений (порядок предоставления трудового отпуска, вопросы оплаты труда и др.).

При этом нарушений прав человека не обнаружено, и в 2021 году случаев подачи исков со стороны работников Компании о несоблюдении трудового законодательства не было.

Обо всех обращениях и принятых мерах по данным обращениям омбудсмен информирует Совет директоров в рамках ежеквартальных отчетов.

2-16, 2-24, 2-26

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

АО «KEGOC» придерживается политики абсолютной нетерпимости к коррупции в любых ее проявлениях во взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами и к сокрытию коррупционных правонарушений. Компания исключает любые формы взяточничества, в том числе предложения или получения выгоды в виде денег, ценностей, подарков и иного имущества или услуг имущественного, физического или морального характера. Не оказывает и не принимает знаки гостеприимства или подарки, которые могут повлечь в дальнейшем какие-либо обязательства сторон. Должностные лица и работники, вовлеченные в коррупционные дела, подлежат увольнению и привлечению к ответственности в порядке, предусмотренном законодательством Республики Казахстан.

АО «KEGOC» в своей повседневной деятельности соблюдает требования антикоррупционного законодательства и прилагает максимум организационных и практических шагов, направленных на бескомпромиссное противодействие коррупции в любых ее формах и проявлениях.

В частности, Советом директоров утверждены Политика противодействия мошенничеству и коррупции, политика инициативного информирования. Все работники Компании ознакомлены с указанными антикоррупционными стандартами. Должностные лица Компании принимают на себя антикоррупционные ограничения путем подписания обязательств о соблюдении антикоррупционного законодательства. Проводится работа по соблюдению Алгоритма действий по реализации института отставки и привлечения к ответственности руководителей за совершение их подчиненными коррупционных преступлений.

В рамках формирования антикоррупционной культуры АО «KEGOC» и нетерпимости к коррупционным проявлениям уделяется большое внимание предупредительно-профилактической работе, направленной на уменьшение коррупционных рисков. Так в 2021 году комплаенс-офицером в ходе встреч с работниками проведены разъяснительные работы с целью развития культуры нетерпимости к коррупции в Компании, обеспечения требуемого уровня осведомленности работников о политике в области комплаенс, проведены обучающие антикоррупционные тренинги с освещением положений законодательства по вопросам противодействия коррупции.

Проводилась работа по соблюдению Алгоритма действий по реализации института отставки и привлечения к ответственности руководителей за совершение их подчиненными коррупционных преступлений.

В АО «Самрук-Қазына» организована работа горячей линии со стейкхолдерами портфельных компаний, в том числе АО «KEGOC». Всем заинтересованным лицам АО «KEGOC» предоставляется возможность сообщить о своей обеспокоенности в отношении фактических или предполагаемых нарушений законодательства, регуляторных требований, а также внутренних политик и процедур по вопросам коррупции и этики. Им предоставляется возможность направить сообщение на конфиденциальной и анонимной основе. При этом гарантируются конфиденциальность и анонимность, рассмотрение 100% обращений. Время работы горячей линии 24 часа в сутки, 7 дней в неделю.

На горячую линию в адрес АО «KEGOC» в 2021 году поступило 6 обращений. По всем жалобам были проведены тщательные расследования: факты, изложенные в обращениях, не подтвердились. Обо всех обращениях и принятых мерах по данным обращениям комплаенс-офицер информирует Совет директоров в рамках ежеквартальных отчетов.

2-16, 2-26

Служба внутреннего аудита

2-26

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА (ДАЛЕЕ – СВА) СОЗДАНА РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «KEGOC» В 2006 ГОДУ. ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА УТВЕРЖДЕННЫЙ ШТАТ СВА СОСТАВЛЯЛ 8 ЧЕЛОВЕК, ИМЕЛАСЬ ВАКАНСИЯ АУДИТОРА ОТДЕЛА ОПЕРАЦИОННОГО И ФИНАНСОВОГО АУДИТА.

Миссия Службы заключается в оказании необходимого содействия Совету директоров и исполнительному органу в выполнении их обязанностей по достижению стратегических целей Общества. Основной целью деятельности Службы является представление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Обществом, путем привнесения системного подхода в совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

В течение 2021 года деятельность Службы регламентировалась следующими документами:

- Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита;
- Кодексом этики Института внутренних аудиторов;
- Положением о Службе внутреннего аудита АО «KEGOC», утвержденным Советом директоров АО «KEGOC»;
- Правилами по организации внутреннего аудита в АО «KEGOC», утвержденных Советом директоров АО «KEGOC»;
- Должностными инструкциями работников Службы, утвержденных председателем Совета директоров АО «KEGOC».

Все аудиторские задания были запланированы с учетом миссии и основной цели деятельности Службы. При планировании внутреннего аудита применялся рискориентированный подход, т. е. приоритет для включения

в план отдан бизнес-процессам, которые наиболее подвержены возникновению негативных событий.

Годовой аудиторский план СВА на 2021 год утвержден решением Совета директоров АО «KEGOC» от 15 декабря 2020 года (протокол № 13). Планом предусмотрено выполнение 15 заданий. Тематика аудиторских заданий, выполненных Службой в соответствии с Годовым аудиторским планом на 2021 год, охватила комплексные проверки филиалов Общества, аудит бизнес-процессов по планированию, развитию и управлению цепочками поставок, аудит HR-процессов, аудит IT-инфраструктуры и IT-проектов программы трансформации, аудит мониторинга и списания ТМЦ/ТМЗ, аудит формирования и мониторинга исполнения инвестиционной программы, аудит системы управления рисками и системы внутреннего контроля, анализ результатов проведенной СВА АО «Энергоинформ» диагностики корпоративного управления АО «Энергоинформ». Все задания были выполнены.

По результатам выполненных аудиторских заданий в 2021 году, Службой представлено Обществу 104 рекомендации, из них внедрены объектами аудита – 6 рекомендаций, на стадии внедрения – 98 рекомендаций. Объектами аудита совместно со Службой разработаны Планы корректирующих действий. Службой на ежеквартальной основе осуществляется мониторинг исполнения выданных рекомендаций.

Внешний аудитор

ВЫБОР АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ОКАЗАНИЯ УСЛУГИ ПО АУДИТУ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ДЛЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ АО «KEGOC» ПРОВОДИЛСЯ СОГЛАСНО ПРАВИЛ ПО ВЫБОРУ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ АО «САМРУК-ҚАЗЫНА» И ОРГАНИЗАЦИЙ, БОЛЕЕ ПЯТИДЕСЯТИ ПРОЦЕНТОВ ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ (ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ) КОТОРЫХ ПРЯМО ИЛИ КОСВЕННО ПРИНАДЛЕЖАТ АО «САМРУК-ҚАЗЫНА» НА ПРАВЕ СОБСТВЕННОСТИ ИЛИ ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ, И НА ОСНОВЕ РЕШЕНИЯ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC» (ПРОТОКОЛ ОТ 31 МАЯ 2021 ГОДА № 22). БЫЛ ЗАКЛЮЧЕН ДОЛГОСРОЧНЫЙ ДОГОВОР С ТОО «RSM QAZAQSTAN» – НЕЗАВИСИМОЙ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, ЧЛЕНОМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПАЛАТЫ АУДИТОРОВ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН. СУММА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЗА ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ПО АУДИТУ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2021–2023 ГОДЫ СОСТАВИЛА 116,22 МЛН ТЕНГЕ С УЧЕТОМ НДС, В Т. Ч. ЗА 2021 ГОД – 35,98 МЛН ТЕНГЕ, ЗА 2022 ГОД – 38,55 МЛН ТЕНГЕ, ЗА 2023 ГОД – 41,69 МЛН ТЕНГЕ.

В целях сохранения независимости, и в соответствии с Политикой по внешнему аудиту АО «KEGOC» при проведении аудита одной аудиторской организацией в течение пяти последовательных лет производится смена партнера по аудиту. ТОО «RSM Qazaqstan» не оказывало неаудиторские услуги АО «KEGOC» в 2021 году.



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ РЕСУРС

Кадровый потенциал является важнейшим стратегическим фактором, определяющим успех развития Компании



85%

Рейтинг
социальной
стабильности



8,22%

Текущая
кадров



0,15

LTIFR

Кадровая политика

КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ АО «KEGOC» ЯВЛЯЕТСЯ ВАЖНЕЙШИМ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ФАКТОРОМ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ УСПЕХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ. МЕНЕДЖМЕНТ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ АО «KEGOC» ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРИНЦИПОВ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, КОДЕКСА ПОВЕДЕНИЯ (ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ), ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА, КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ, ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ В ОБЛАСТИ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА АО «KEGOC».

Кадровая политика АО «KEGOC» направлена на формирование кадрового потенциала как важнейшего интеллектуального и профессионального ресурса, обеспечивающего реализацию Стратегии развития АО «KEGOC» через эффективную корпоративную культуру, ориентированную на достижение высоких результатов и меритократию.

Кадровая политика разработана на основе Стратегий развития АО «Самрук-Қазына» и АО «KEGOC», Концепции кадровой политики АО «Самрук-Қазына», Корпоративного стандарта по управлению человеческими ресурсами группы АО «Самрук-Қазына», Корпоративного стандарта по планированию трудовых ресурсов группы АО «Самрук-Қазына», Референсной модели по управлению человеческими ресурсами для портфельных компаний АО «Самрук-Қазына».

Кадровая политика является стратегическим документом в области управления человеческими ресурсами, направленным на поддержку реализации Стратегии развития АО «KEGOC», основными стратегическими целями которой являются:

1. обеспечение надежного функционирования ЕЭС Казахстана;

2. обеспечение эффективной деятельности АО «KEGOC»;
3. совершенствование корпоративного управления и устойчивое развитие.

Для реализации Стратегии развития АО «KEGOC» перед Кадровой политикой стоят следующие цели:

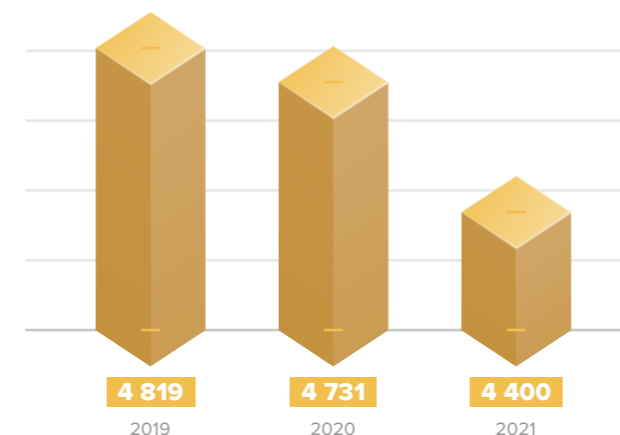
- обеспечение приверженности принципам меритократии, включая поиск и подбор, обучение и развитие, оценку деятельности работников и управление вознаграждением;
- развитие целевой корпоративной культуры;
- совершенствование системы управления талантами и карьерного планирования;
- регулирование социально-трудовых отношений, способствующее успешной деятельности Компании;
- соблюдение политики преемственности и трансфера знаний;
- обучение специалистов применению цифровых технологий.

Списочная численность работников Компании (с учетом ДО) по состоянию на 31 декабря 2020 года составляла 4 400 человек.

2-7

АО «KEGOC» защищает и уважает права человека, провозглашенные на международном уровне и предусмотренные Конституцией Республики Казахстан. В 2021 году в АО «KEGOC» не зафиксировано ни одного случая, связанного с нарушением прав человека или дискриминации по признаку пола, языка, расовой принадлежности, отношению к религии, сексуальной ориентации или гендерной идентичности. АО «KEGOC» в своей деятельности не использует детский и принудительный труд.

Численность работников



чел.

Структура работников по категориям



%

Структура работников по типу занятости

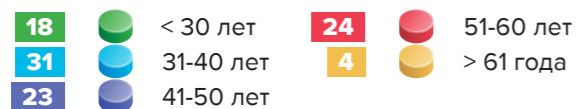
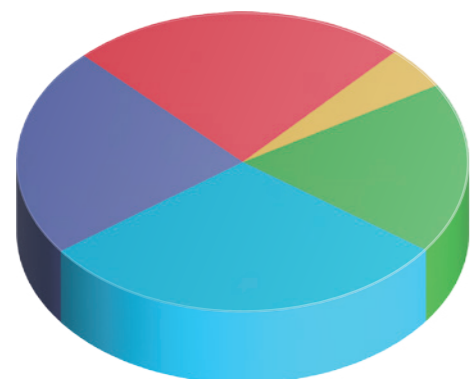
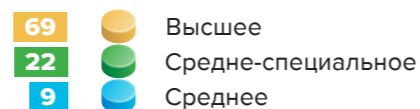
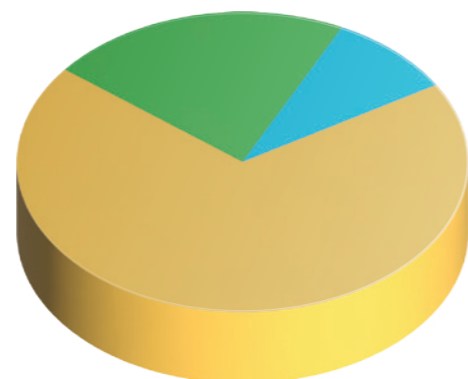
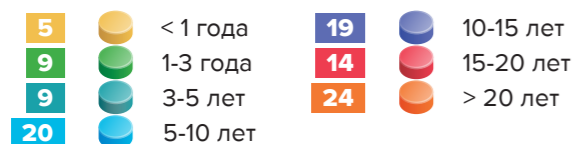
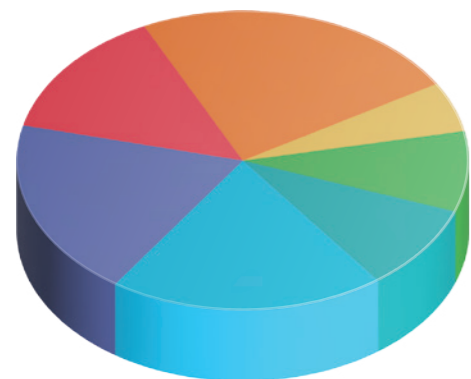
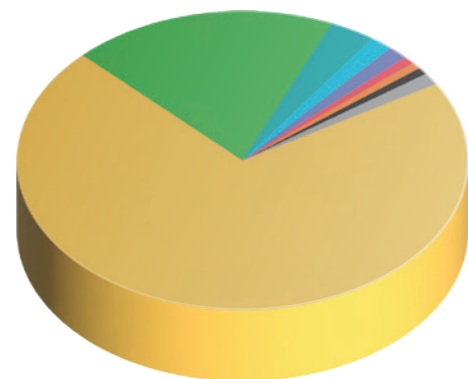
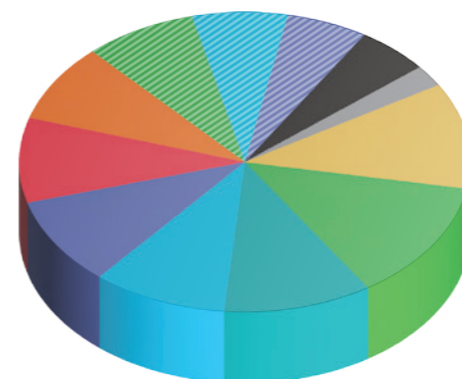


%

Структура работников по гендерному признаку



%

Структура работников по возрасту

Структура работников по образованию

Структура работников по стажу работы

Структура работников по национальности

Структура работников по регионам

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

	Показатель	Всего	Доля, %	Руководителей			Доля в руководстве, %
				АП	ПП	Руководителей	
Списочная численность		4 400	100	658	3 742	632	100,0
Пол	Мужчины	3 377	76,8	254	3 123	562	88,9
	Женщины	1 023	23,2	404	619	70	11,1
Группы по национальному признаку	Казахи	3 151	71,6	564	2 587	451	71,4
	Русские	839	19,1	61	778	125	19,8
	Украинцы	130	3,0	6	124	18	2,8
	Татары	69	1,6	8	61	12	1,9
	Немцы	59	1,3	5	53	7	1,1
	Другие	152	3,5	14	139	19	3,0
Возрастные группы	< 30 лет	783	17,8	72	711	47	7,4
	30-50 лет	2 380	54,1	441	1 939	360	57,0
	> 50 лет	1 237	28,1	145	1 092	225	35,6

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ НАЙМА РАБОТНИКОВ

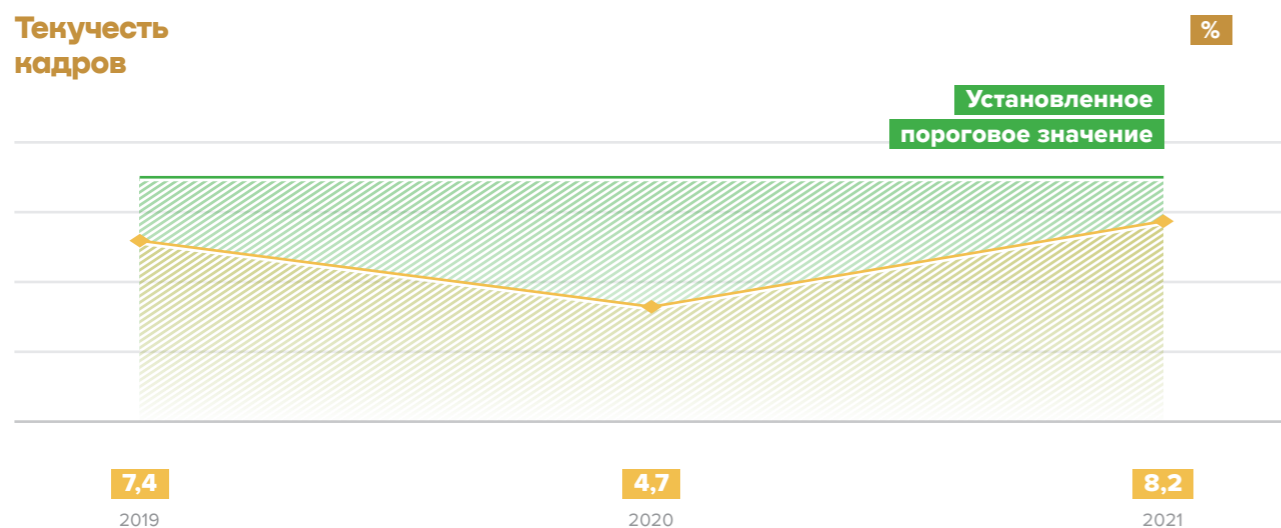
Одним из принципов кадровой политики Компании является прозрачность и открытость на основе принципов меритократии через ясные и прозрачные критерии подбора, основанные на требованиях к должности и модели компетенций, соблюдение конкурсных процедур, обоснованность принимаемых решений, использование методов оценки кандидатов, релевантных для каждой должности, позволяющих принимать объективные решения при найме персонала, отсутствие дискриминации, профессиональное, открытое и уважительное отношение ко всем кандидатам. Приоритет при занятии вакансий имеют внутренние кандидаты на основе реализации

программ преемственности, управления талантами и кадрового резерва.

АО «KEGOC» предоставляет равные возможности всем кандидатам, независимо от их национальной и расовой принадлежности, пола, возраста, семейного и социального положения или прочих других отличительных качеств.

Общая доля руководителей высшего ранга (члены Совета директоров и Правления АО «KEGOC»), нанятых из местного населения (граждане Республики Казахстан), на 31 декабря 2021 года составляет 90,9%.

Текущая текучесть кадров

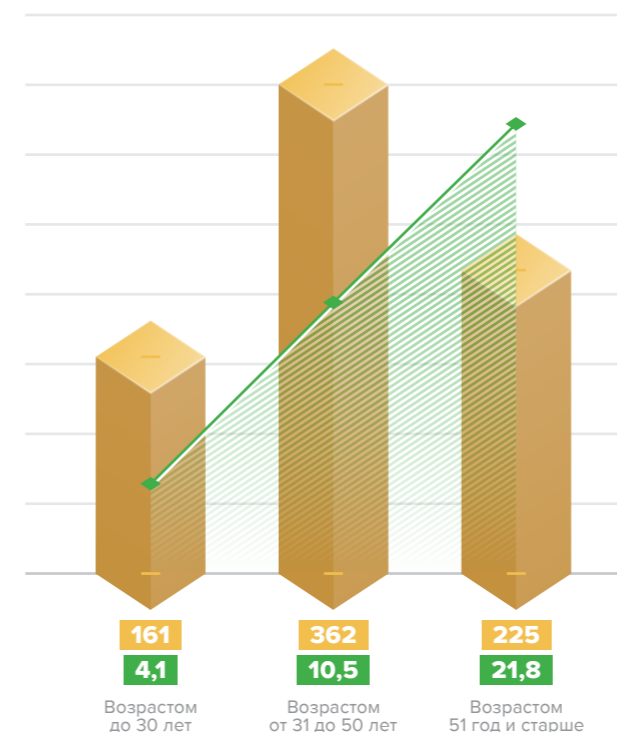


Итоговое значение текучести кадров в АО «KEGOC» за 2021 год составило 8,22%, при установленном пороговом значении «не выше 10%». При этом текучесть кадров среди мужчин составила 7,97%, среди

женщин – 9,08%. Средний стаж работы мужчин, покинувших Компанию в 2021 году, был 14,8 лет (438 человек), женщин – 12,9 лет (310 человек).

401-1

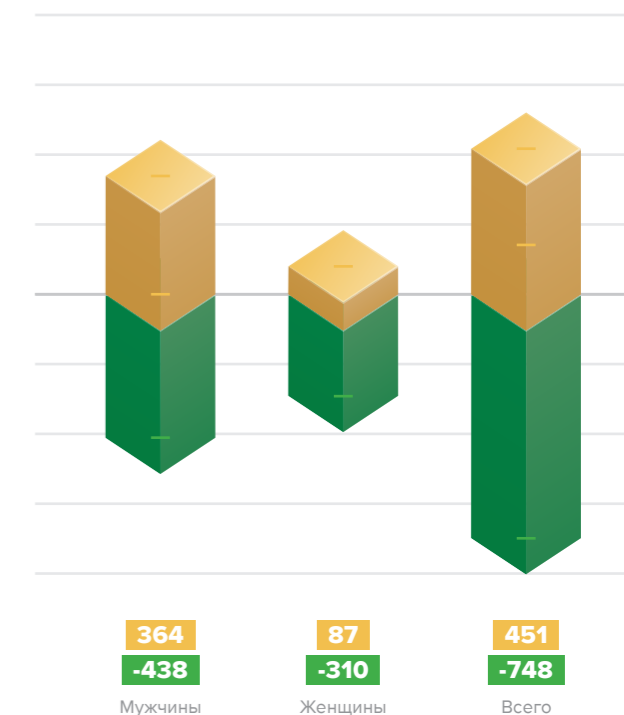
Продолжительность работы в АО «KEGOC» работников, покинувших Компанию в 2021 году



Количество, чел.
Средняя продолжительность работы в Компании, лет

Динамика персонала в 2021 году

чел.



Приняты в Компанию
Покинули Компанию

401-1

Работники, имеющие возможность выхода на пенсию в перспективе по состоянию на конец 2021 года, % от численности персонала

EU15

Показатель	Всего	АУП	ПП
Могут выйти на пенсию в период 2021–2025 гг. (в течение ближайших 5 лет)	11,9%	6,08%	11,97%
Могут выйти на пенсию в период 2021–2030 гг. (в течение ближайших 10 лет)	20,98%	11,85%	22,58%

СИСТЕМА МОТИВАЦИИ

Оплата труда работников Компании производится в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Коллективным договором, трудовыми договорами, внутренними документами по оплате труда и премирования.

С 1 июля 2021 года произведено повышение должностных окладов/тарифных ставок в среднем на 6% по результатам оценки деятельности работников Компании.

Система оплаты труда в АО «KEGOC»

Материальное вознаграждение		Нематериальное вознаграждение
Базовая часть	Переменная часть	Социальная поддержка работников
(заработная плата, доплаты и надбавки)	(премии по результатам деятельности, единовременные премии, вознаграждение руководящих и управленческих работников)	

В Компании предусмотрено равное вознаграждение за труд мужчин и женщин, а также единый подход при определении оплаты труда мужчин и женщин в филиалах АО «KEGOC», расположенных во всех

регионах страны. Должностные оклады работников АО «KEGOC» в 2021 году превышали минимальную заработную плату, установленную в Республике Казахстан.

Отношение стандартной заработной платы начального уровня работников АО «KEGOC» к установленной в Республике Казахстан минимальной заработной плате на 2020 год

Минимальный размер заработной платы в Республике Казахстан в 2021 году, тенге	Минимальный размер заработной платы в АО «KEGOC» * в 2021 году, тенге	Отклонение, %
42 500 *	65 500 **	152,5%

* установленный с 1 января 2021 года минимальный размер заработной платы согласно Закону Республики Казахстан от 2 декабря 2020 года № 379-VI «О республиканском бюджете на 2021–2023 годы».

** под минимальным уровнем заработной платой подразумевается должностной оклад сторожа дочерней организации АО «Энергоинформ».

Средний размер заработной платы в промышленности Республики Казахстан в 2021 году, тенге	Средний уровень заработной платы в АО «KEGOC» * в 2021 году, тенге	Отклонение, %
364 823 *	415 949 **	114,0%

* согласно информации «Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан».

** среднемесячная заработная плата АО «KEGOC» за 2021 год.

СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА РАБОТНИКОВ

Деятельность Компании по социальной поддержке работников регламентируется следующими внутренними документами:

- Коллективный договор;
- Кадровая политика АО «KEGOC» на 2018–2028 годы;
- Правила оказания социальной поддержки работникам;
- Правила о поощрении и признании заслуг работников.

В соответствии с указанными документами предусматривается оказание следующих видов социальной поддержки работникам АО «KEGOC»:

1. материальная помощь;
2. компенсационные выплаты;
3. содействие в решении жилищных вопросов.

Вышеуказанные политики распространяются на всех работников Компании, включая временно принятых работников и работающих в режиме неполного рабочего времени.

401-2

АО «KEGOC» с целью создания благоприятных условий для эффективной работы, повышения лояльности оказывает социальную поддержку работникам Компании: материальная помощь для оздоровления при предоставлении оплачиваемого ежегодного трудового отпуска, к юбилейной дате, в связи с рождением ребенка, в связи со смертью работника, членов се-

мьи работника и пенсионера, состоящего на учете в АО «KEGOC», на оплату медицинского лечения работника и детей-инвалидов, инвалидов с детства, независимо от группы инвалидности и возраста.

Также, АО «KEGOC» оплачивает отпуск по беременности и родам, отпуск работникам, усыновившим (удочерившим) новорожденного ребенка (детей), с сохранением средней заработной платы за вычетом суммы социальной выплаты на случай потери дохода в связи с беременностью и родами, усыновлением (удочерением) новорожденного ребенка (детей), осуществленной в соответствии с законодательством Республики Казахстан об обязательном социальном страховании.

Кроме того, в соответствии с Трудовым Кодексом Республики Казахстан Компания предоставляет отпуск без сохранения заработной платы работнику по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет: по выбору родителей – матери, либо отцу ребенка; родителю, одному воспитывающему ребенка; другому родственнику, фактически воспитывающему ребенка, оставшегося без попечения родителей, либо опекуну; работнику, усыновившему (удочерившему) новорожденного ребенка (детей). Работник может использовать отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет полностью или по частям. На время отпуска за работником сохраняется место работы (должность). В случае выхода на работу до

истечения отпуска до достижения ребенком возраста трех лет работник предупреждает работодателя о своем намерении за месяц до начала работы. Так, в 2021 году такой отпуск предоставлен 60 работникам Компании (2 мужчинам и 58 женщинам). Вернулись из отпусков по уходу за детьми в 2021 году 24 женщины.

401-3

АО «KEGOC» оказывает содействие работникам в жилищных вопросах в пределах, выделенных на эти цели средств из ежегодно утверждаемого бюджета доходов и расходов.

Работникам пенсионного возраста при их выходе на пенсию выплачивается компенсация, а также ежегодно осуществляется единовременная материальная помощь к профессиональному празднику «День энергетика» пенсионерам, состоящим на учете Компании.

3-3, 401

В 2021 году Компания оказала содействие в решении жилищных вопросов 123 работникам путем частичного возмещения расходов по оплате жилища на сумму 121,7 млн тенге.

По результатам работы в 2021 году за особые заслуги 223 работника АО «KEGOC» поощрены государственными и отраслевыми наградами.

Объем средств направленных на социальную поддержку работников Компании в 2021 году составил свыше 374,2 млн тенге, в том числе на выплату материальной помощи к юбилею, на лечение, на погребение и другое.

Одними из ключевых показателей кадровой политики АО «KEGOC» являются индекс вовлеченности персонала (рассчитываемый по результатам анкетирования и онлайн-опроса работников АУП) и социальной стабильности определяемый среди работников производственного персонала. В 2021 году уровень социальной стабильности и вовлеченности персонала составил 85%, что в целом свидетельствует о

благоприятной социальной обстановке и успешной социальной политике, проводимой в Компании.

3-3, 401

РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

АО «KEGOC» придает большое значение процессу обучения и развития персонала и руководствуется следующими принципами:

- эффективность обучения и ориентированность на результативность, решение конкретных задач, обеспечивающих повышение эффективности деятельности Компании;
- опережающий характер обучения и развития – поддержка стратегических целей развития Компании;
- целесообразность – выбор обучающих программ соответствует поставленным перед работниками целям и задачам;
- целостность системы развития, непрерывность и систематичность обучения.

В АО «KEGOC» используются следующие основные виды обучения персонала, обеспечивающие непрерывность процесса:

- самостоятельное обучение (самообразование);
- организованное обучение на производстве (производственно-техническая учеба);
- кратковременное обучение с отрывом от производства на курсах повышения квалификации специализированных учебных заведений.

3-3, 401

Обучение персонала проведено с использованием всего спектра современных методов обучения: бизнес-практикумы, семинары, тренинги, стажировки, повышение квалификации, программы профессиональной подготовки и переподготовки, форумы, конференции. В отчетном году прошли обучение 2 113 работников, что составляет 54,18% от списочной численности работников. Фактические затраты АО «KEGOC» на обучение за 2021 год составили 116,8 млн тенге или 35,9% от плана, что на 21,1% ниже исполнения за 2020 год.

Среднегодовое количество часов обучения на 1 работника составило 22,3 часов, в том числе для работников АУП – 21,5 часов, для работников ПП – 22,4 часов.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника мужского пола – 21,9 часов, женского пола – 25,5 часов.

Общее количество часов обучения составило 94 198,0 часов, из них мужчин – 82 879,0 часов, женщин – 11 319,0 часов; АУП – 12 526,0 часов, ПП – 81 672,0 часов.

401-1

Для повышения уровня профессиональных знаний, умений и навыков молодых кадров производственного персонала, оказания помощи в их профессиональном становлении, сохранения компетенций опытных работников производственного персонала, адаптации к корпоративной культуре, усвоения традиций и правил поведения в АО «KEGOC» внедрена и действует система наставничества.

Планомерно осуществляется работа по формированию пула талантов АО «KEGOC» – утверждены функциональный и менеджмент пулы преемников в количестве 255 человек.

ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА

С целью повышения эффективности деятельности Компании путем определения требований к результатам работы, оценки достижения полученных результатов и предоставления работникам конструктивной обратной связи проводится оценка деятельности персонала.

Оценка деятельности работника основана на принципах меритократии, осуществляется на постоянной основе (квартальная, годовая) и охватывает оценку по КПД/целям и по компетенциям (профессионализм

и потенциал). Оценка деятельности работников также включает калибровку по Карте распределения талантов (девятиклеточная сетка).

В зависимости от результата оценки деятельности могут приниматься следующие управленческие и развивающие решения:

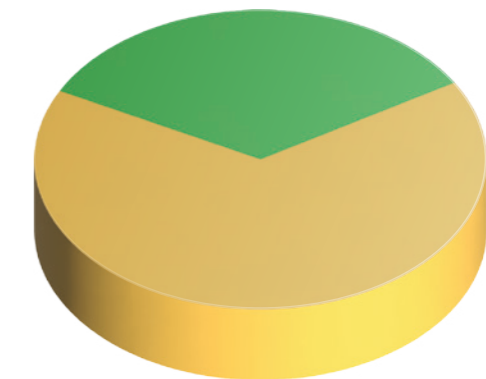
- о пересмотре уровня заработной платы;
- о выплате премии/вознаграждения по итогам квартала/года;
- о рассмотрении кандидатуры работника для зачисления в пул талантов (кадровый резерв);
- о дальнейшем развитии работника.

Количество работников АО «KEGOC», прошедших в 2021 году комплексную оценку деятельности работников Компании по итогам 2020 года, составило 2 046, или 52,5% от списочной численности персонала Компании: 1 349 мужчин и 697 женщин; 521 работник АУП и 1 525 работников ПП.

404-3

Гендерная структура прошедших аттестацию работников

%



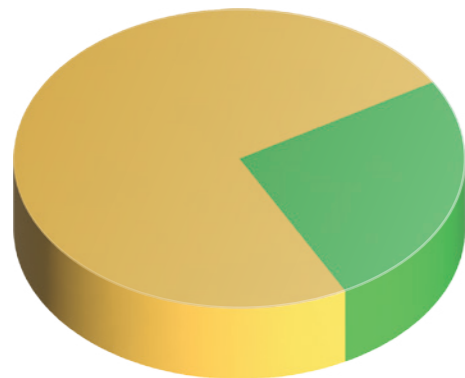
65,9

34,1

Мужчины

Женщины

Структура прошедших аттестацию работников по категориям



74,5 ПП
25,5 АУП

КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРОФСОЮЗА

АО «KEGOC» поддерживает свободу объединения и признает право работников на заключение коллективных договоров.

Коллективный договор, разработанный при участии всех работников Компании и заключенный между АО «KEGOC» и его трудовым коллективом на 2021–2025 годы, предусматривает процедуры присоединения к нему, вопросы регулирования трудового распорядка, в том числе времени отдыха при социальных отпусках, оплаты труда, обеспечения безопасности труда и охраны здоровья работников, предоставления социальных гарантий и компенсаций; конкретизирует меры по поддержке работников и развитию кадрового потенциала, медицинского страхования и культурно-массового досуга работников. В него внесены новые изменения и дополнения в части

% обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты за счет средств Компании.

Также в нем отражены вопросы, касающиеся социальной поддержки ветеранов Великой Отечественной войны и лиц, приравненных к ним, ветеранов-энергетиков, состоящих на учете в Компании.

Коллективный договор распространяет свое действие на всех работников АО «KEGOC» (100%) вне зависимости от вида занятости. **403-4**

В соответствии с условиями Коллективного договора, работодатель обязан письменно уведомить работника об изменении условий труда, не менее чем за пятнадцать календарных дней. Минимальный срок уведомления работников при расторжении трудовых договоров в связи с сокращением численности или штата работников, предусмотрен Коллективным договором Компании и составляет один месяц в соответствии с Трудовым кодексом Республики Казахстан. **2-30**

В 2003 году создан Отраслевой Профсоюз работников энерготехнической отрасли АО «Энерготехпрофсоюз», основными функциями которого являются:

- представление, защита трудовых и социальных прав и интересов своих членов и членских организаций;
- содействие развитию системы социального партнерства на отраслевом уровне;
- выступление стороной социального партнерства при заключении отраслевого соглашения и коллективного договора.

Профсоюз оказывает влияние на условия оплаты труда, формы материального поощрения работников, соблюдение дисциплины труда вплоть до наложения дисциплинарных взысканий.

Профсоюз призван контролировать соблюдение законодательства о труде, сохранение и реализацию гарантий и компенсаций, льгот и так далее.

ОО «Энерготехпрофсоюз» в 2020 и 2021 году принимал активное участие в социальных инициативах и мероприятиях, направленных на поддержку работников, в том числе связанных с пандемией COVID-19. Так, были закуплены защитные средства (антисептики, защитные маски), проводилась обработка помещений, оплачивалось тестирование работников, работающих вахтовым методом. В течение года оказывалась материальная помощь членам профсоюза и пенсионерам по их заявлениям на лечение, приобретение лекарств, выплачивалась компенсация за санаторно-курортные путевки и отдых в домах отдыха.

ОО «Энерготехпрофсоюз» являясь членом РОП ККТ активно принимал участие в рабочих группах по разработке проектов Генерального Соглашения на 2021–2023 годы, Отраслевого соглашения на 2022–2024 годы, изменений и дополнений в Трудовой Кодекс Республики Казахстан, Закон Республики Казахстан «О профессиональных союзах».

ВОЛОНТЕРСТВО

Волонтеры АО «KEGOC» продолжают участвовать в различных добровольческих акциях в разрезе регионов страны.

Учитывая продолжавшиеся в 2021 году карантинные ограничения, ряд обстоятельств, таких как высокий уровень инфляции, потеря наших родных и близких в связи с заболеваниями в постковидном периоде, количество участия в добровольческих акциях было снижено, но тем не менее, энергетики Компании всегда по возможности протягивают руку помощи в сложных ситуациях гражданам страны. При этом все акции Волонтерства проводятся за счет сбора собственных средств и средств ОО «Энерготехпрофсоюз».

Волонтеры АО «KEGOC» приняли участие в экологической программе по озеленению города совместно с ГКП «Зеленстрой» Акимата г. Рудного.

Ко Дню Победы (9 мая) по всем городам страны в местах дислокации филиалов «Межсистемные электрические сети» совместно с ОО «Энерготехпрофсоюз» оказана продуктовая помощь ветеранам ВОВ и лицам, приравненным к ним в количестве 56 человек.

Работники Компании оказали благотворительную помощь семейному клубу детей-инвалидов «Судьба» г. Алматы в виде подарков к праздничному столу на Наурыз мейрамы. Кроме того, принято участие в столичной акции «День донора», который проводился в рамках Общенационального проекта «Марафон добрых дел». И, данная акция была поддержана сотрудниками компании в разрезе регионов страны. Следует отметить, что наша Компания в акциях донорства принимает регулярное участие, начиная с 2007 года.

В канун празднования Дня защиты детей проведен конкурс на тему «Моя прекрасная Родина - Казахстан», на котором 47 детям были вручены подарки в виде школьных принадлежностей, принято участие в организации и проведении субботника в рамках акции «Таза Қала» с посадкой 30 деревьев в г. Атырау.

В рамках ежегодного благотворительного марафона «Спешите творить добро!», оказана материальная помощь Детскому фонду «Экибастуз».

Принято участие в акции АО «Самрук-Қазына» «АЯЛА» по формированию и доставке продуктов 200 малоимущим семьям г. Караганды.

Работники Компании при поддержке ОО «Энерготехпрофсоюз», приняли участие в акции «Дорога в школу» по программе «Счастливое детство» Общественного Фонда «Жүрек Нұры», в рамках которой были охвачены дети из малообеспеченных семей в городах Шымкент, Алматы и Актобе. На собранные средства были приобретены предметы первой необходимости, а также товары для учебы: канцелярские товары, школьная форма, обувь.

Традиционно волонтеры АО «KEGOC» приняли участие в реализации проекта «Бақытты отбасы» и оказали содействие в реализации акции «Соберем ребенка в школу» с покупкой 10 сертификатов на приобретение необходимого для детей из малообеспеченных, многодетных, неблагополучных семей, детям-сиротам, детям, оставшимся без попечения родителей по г. Нур-Султан. В аналогичной акции приняли участие и волонтеры филиалов компании с охватом более 100 семей, относящихся к категории многодетных и малообеспеченных.

В рамках празднования Құрбан айт оказана ежегодная благотворительная помощь женскому медресе г. Нур-Султан на сумму 300 000 тенге и порядка 30 особо нуждающимся семьям работников филиала Компании в г. Атырау.

Кроме того, коллектив АО «KEGOC» в очередной раз принял участие в акции, приуроченной ко Дню пожилых людей, в т. ч. и в рамках акции «Забота и внимание» с посещением дома престарелых в г. Актобе. Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Қазына» совместно с портфельными компаниями была проведена акция помощи ветеранам и труженикам тыла, приуроченная к празднованию «Международного дня пожилых людей» в г. Нур-Султан. Всего волонтеры сформировали и развезли по адресам проживания 43 продуктовых пакета.

В рамках «Марафона добрых дел» волонтеры Компании занимались облагораживанием ограждений домов, высадкой насаждений на приусадебных участках, очисткой от снега дворовых хозяйств пенсионеров и ветеранов, стоящих на учете в АО «KEGOC».

В преддверии 30-летия Независимости Республики Казахстан проведен День открытых дверей на подстанции филиала Компании для студентов ВУЗов г. Усть-Каменогорск и большая благотворительная акция по сбору средств для покупки верхней одежды для 21 ребенка в г. Нур-Султан из многодетных и неблагополучных семей, в которых есть дети-инвалиды и дети-сироты, оставшимся без попечения родителей.

Охрана труда

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА И СОХРАНЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ ЯВЛЯЮТСЯ БЕЗУСЛОВНЫМИ ПРИОРИТЕТАМИ КОМПАНИИ. В КОМПАНИИ ПРОВОДИТСЯ ПОСТОЯННАЯ РАБОТА ПО СОЗДАНИЮ БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА, СНИЖЕНИЮ ТРАВМАТИЗМА ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ, УЛУЧШЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И САНИТАРНО-БЫТОВЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА РАБОТНИКОВ, А ТАКЖЕ ПО УМЕНЬШЕНИЮ ВЛИЯНИЯ ВРЕДНЫХ И НЕБЛАГОПРИЯТНЫХ ФАКТОРОВ.

В Компании функционирует Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, распространенная на деятельность всех структурных подразделений и ДО Компании, целью которой является обеспечение результативности и улучшения показателей в области безопасности и охраны труда, управление соответствующими рисками, связанными со спецификой деятельности Компании. Ежегодно формируется программа в области безопасности и охраны труда, которая определяет необходимые мероприятия, затраты и сроки их выполнения. Компания успешно внедрила и прошла сертификацию на соответствие международному стандарту ISO 45001:2018.

403-1, 403-8

В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан осуществляется обязательное страхование работников от несчастных случаев при исполнении трудовых (служебных) обязанностей. Дополнительно осуществлено страхование жизни и здоровья работников Компании от несчастных случаев и не связанных с трудовой деятельностью (24 часа 7 дней в неделю), в том числе от последствий COVID-19.

В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан в каждом филиалах созданы Службы охраны труда и производственной безопасности задачами которых являются проведение организационно-технические мероприятий по безопасности и охране труда, организации и осуществление внут-

реннего контроля по безопасности и охране труда, за соблюдением работниками требований нормативных правовых актов по безопасности и охране труда и т. д.

Для диалога между работниками и работодателем по улучшению условий безопасности труда в АО «KEGOC» и в филиалах, с участием на паритетной основе представителей работодателя и работников, созданы производственные советы по безопасности и охране труда с целью объединения усилий работодателя и работников по обеспечению безопасного производства работ и охраны здоровья на рабочих местах, назначены технические инспекторы, которые участвуют в проведении проверок состояния условий, безопасности и охраны труда на рабочих местах.

Не реже одного раза в квартал производственным советом рассматриваются предложения работников по улучшению условий безопасности и охраны труда и намечаются мероприятия обязательные для исполнения работодателя и работникам.

403-3, 403-4

Ежегодно проводятся идентификация и оценка рисков, которым подвергаются рабочие места, по результатам оценки формируется реестр рисков, перечень значимых рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, разрабатываются мероприятия по снижению рисков.

Оценка и анализ опасностей и рисков, а также управление ими осуществляется для постановки Целей в области менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья и достижения приемлемого уровня воздействия производственно-хозяйственной деятельности на окружающую среду и работников АО «KEGOC».

Результаты оценки и анализа опасностей и рисков являются входными данными для разработки целевых и плановых показателей. Оценка и анализ опасностей и рисков осуществляется на основании классификаторов видов деятельности, опасностей, применимых к

деятельности АО «KEGOC» с учетом географической местности и климата и включают в себя:

- идентификацию опасностей и рисков на основании классификаторов;
- оценивание рисков с существующими мерами управления на месте;
- определение всех необходимых дополнительных мер по управлению рисками;
- оценивание того, являются ли меры по управлению рисками достаточными для снижения риска до допустимого уровня.

После проведения идентификации факторов воздействия, которым подвергаются рабочие места структурных подразделений, заполняется реестр рисков с использованием метода FMEA. По результатам оценки формируются перечни значимых рисков в области профессиональной безопасности и охраны здоровья по АО «KEGOC». Для снижения уровня рисков определяются необходимые мероприятия, которые оформляются в виде ежегодных Программ.

В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан работники не реже одного раза в три года проходят все виды обязательного обучения по безопасности и охране труда, квалификационные проверки знаний нормативных актов в области электроэнергетики. В 2021 году дополнительно проведено обучение по международному стандарту ISO 45001:2018 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья, «Требование и руководство по использованию», «Безопасность и охрана труда».

403-2, 403-5

Проводится обязательный предсменный медицинский осмотр работников, занятых на тяжелых работах, работах с вредными и (или) опасными условиями труда, предрейсовый и послерейсовый медицинский осмотр водителей. Также проводится ежегодный периодический медицинский осмотр персонала.

Профессиональных заболеваний работников Компании в 2021 году не выявлено.

403-10

Продолжается работа по недопущению распространения коронавирусной инфекции в АО «KEGOC», в части вакцинации работников с привлечением мобильных выездных медицинских бригад на объекты Компании, выдачи работникам масок медицинских и дезинфицирующих средств на спиртовой основе для обработки рук. **403-6**

Созданный оперативный штаб проводит на постоянной основе мониторинг ситуации и применяет профилактические мероприятия в зависимости от эпидемиологической обстановки. **403-3**

В соответствии с законодательством Республики Казахстан АО «KEGOC» в 2021 году осуществлено обязательное страхование работников от несчастных случаев при исполнении трудовых (служебных) обязанностей и обязательное страхование гражданско-правовой ответственности владельцев объектов, деятельность которых связана с опасностью причинения вреда третьим лицам.

Для оценки уровня организации безопасных условий труда работников в АО «KEGOC» применяется коэффициент Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR), или коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности, в том числе смертельных случаев, связанных

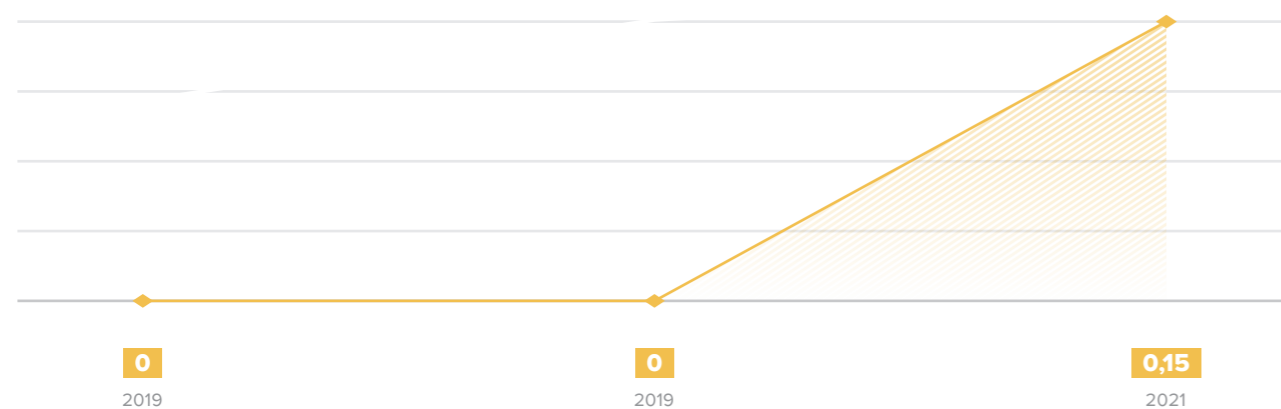
с трудовой деятельностью. В мировой практике LTIFR является основным индикатором эффективности работы компаний в области охраны труда и промышленной безопасности. Показатель отражает количество случаев потери рабочего времени (LTI), отнесенное к суммарному отработанному рабочему времени в Компании (Work Hours, WH) и нормированное на 1 млн чел./часов. Значение коэффициента LTIFR за 2021 год составило 0,15 (0 – в 2020 году). **403-9**

В 2021 году произошел 1 (один) несчастный случай, связанный с трудовой деятельностью работника Компании.

9 августа 2021 года на ПС 500 кВ «Ульке» филиала АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС» при техническом обслуживании ячеек 1 СШ 10 кВ, работник приблизился на недопустимое расстояние к токоведущим частям, находящимся под напряжением и в результате электрической дуги, получил электротравму (ожоги кистей рук 1-2 степени), не отнесенную к тяжким травмам. Работник приступил к трудовым обязанностям менее чем через два месяца после получения травмы.

По результатам расследования данного несчастного случая были намечены корректирующие мероприятия по предотвращению подобных происшествий.

Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности LTIFR



РАБОТА С ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

При производстве работ на объектах АО «KEGOC» подрядными организациями Компания несет ответственность за обеспечение безопасности их работников. В договоры АО «KEGOC» с подрядными организациями включаются обязательства по полному соблюдению требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов АО «KEGOC» в области безопасности и охраны труда при выполнении работ и оказании услуг.

Перед началом работ проводятся установочные совещания с представителями подрядных организаций. Допуск к работе проводится на рабочем месте. Перед допуском на рабочее место для всех работников подрядных организаций проводятся инструктажи. В частности ответственными руководителями работ проводится инструктаж по схемам электроустановок. При ежедневном допуске проводится целевой инструктаж, где указываются меры безопасности, опасные и вредные производственные факторы, имеющиеся на объектах Компании.

АО «KEGOC» при выполнении работ, оказании услуг на производственных объектах Компании осуществляет внутренний контроль по соблюдению персоналом подрядных организаций требований правовых актов Республики Казахстан и внутренних документов АО «KEGOC», и проводит оценки деятельности подрядной организаций в области безопасности и охраны труда. Таким образом, все работники подрядных организаций (100%), работавшие на объектах Компании охвачены системой менеджмента охраны здоровья и обеспечение безопасности труда АО «KEGOC», травм и несчастных случаев среди них в 2021 году не зафиксировано.

403-7, 403-8, 403-9, EU17, EU18

ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПРИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ И КАТАСТРОФАХ

2-26

В Компании внедрена система обеспечения непрерывности деятельности (далее – ОНД), в рамках которой определяются бизнес-процессы/подпроцессы, требующие разработки планов ОНД. В 2021 году была проведена работа по определению критичных бизнес-процессов/подпроцессов Компании, для которых были разработаны и протестированы планы ОНД, в частности: для оказания услуг системного оператора по технической диспетчеризации, для обеспечения безопасности в области охраны труда и надежности работы оборудования, для предоставления и поддержки информационно-телекоммуникационных услуг, для управления инцидентами информационной безопасности и осуществления деятельности АО «KEGOC» при возникновении ЧС.

Для бизнес-процессов производственной деятельности в качестве планов ОНД принимаются планы ликвидации аварий, для ликвидации крупномасштабных ЧС – План действий по ликвидации ЧС, характерных для ИД и ее филиалов, для остальных направлений деятельности – планы ОНД по каждому критичному бизнес-процессу.

План ликвидации аварий представляет собой организационно-распорядительный документ, устанавливающий объект, объем и последовательность выполнения действий при возникновении аварийной ситуации, а также ответственность за их обеспечение и проведение. Тестирование данного плана проводится в виде регулярных противопожарных и противоаварийных тренировок.

В Планах действий по ликвидации ЧС отражены мероприятия, проводимые при угрозе возникновении и ликвидации последствий ЧС, в том числе и мероприятия по противодействию коронавирусной инфекции с ука-

занием сроков и времени выполнения работ. Наиболее распространенным видом ЧС на объектах Компании может послужить пожар вследствие несоблюдения противопожарных мероприятий, возникновения нештатных ситуаций. Также План действий по ликвидации ЧС включает мероприятия при угрозе возникновения террористических актов, создающих опасность гибели людей, причинения значительного имущественного ущерба, либо наступления иных тяжких последствий. Для своевременного оповещения работников Компании в случае ЧС и ее ликвидации вводятся в действие Планы связи и оповещения, План тушения пожара, являющиеся частью Плана действий по ликвидации ЧС.

Для проверки готовности к действиям по ликвидации возможных ЧС, Компания принимает участие в ежегодных республиканских командно-штабных учениях, проводит объектовые тренировки и сейсмотренировки (Юг, Восток, Запад). На данных учениях проверяется полнота разработки Планов, слаженность формирований гражданской защиты, действие сил и средств при проведении аварийно-восстановительных работ.

Также ежемесячно проводились занятия в структурных подразделениях ИД, завершающиеся в конце года тестированием для закрепления знаний.

Мероприятия в области гражданской защиты и ЧС Компании в 2021 году

Наименование мероприятия	Выполнено фактически
Республиканские командно-штабные учения	2
Штабная тренировка	2
Объектовые тренировки	2
Тактико-специальные учения с формированиями гражданской обороны	3
Сейсмотренировки	4
Онлайн-обучение на республиканских, областных курсах по ГО и ЧС	36



ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА

Ответственное отношение к окружающей среде –
ключевой принцип Экологической политики
АО «KEGOC»



16%

Снижение
валовых
выбросов



5,6%

Технические
потери



4,392

млн кВт·ч

Снижение
расхода
электроэнергии



ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

АО «KEGOC» рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть своей повседневной работы. Ответственное отношение к окружающей среде – ключевой принцип Экологической политики АО «KEGOC».

Целями Экологической политики АО «KEGOC» являются минимизация отрицательного воздействия на окружающую среду, повышение уровня экологической безопасности, ответственность за обеспечение охраны окружающей среды при развитии НЭС Казахстана, энергосбережение и рациональное использование природных и энергетических ресурсов в деятельности Компании. Руководство АО «KEGOC» берет на себя ответственность за реализацию принятых в соответствии с Экологической политикой обязательств по постоянному улучшению и предотвращению загрязнения, а также соответствию применимым законодательным и другим требованиям, к которым АО «KEGOC» имеет отношение в части своих экологических аспектов. Каждый работник Компании, а также работники подрядных организаций, работающие в интересах Компании, ознакомлены с Экологической политикой АО «KEGOC».

2-23

В Компании внедрена и сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента», которая функционирует в рамках интегрированной системы менеджмента АО «KEGOC». Основной целью ее внедрения и функционирования является применение новых способов управления, дающих возможность усилить влияние на экологические аспекты производственной и хозяйственной деятельности Компании. Управление экологическими аспектами является элементом корпоративной системы управления рисками в АО «KEGOC».

Для эффективного управления разработаны реестры экологических аспектов АО «KEGOC» на 2021 год. При выявлении аспектов анализируются все компоненты экологического влияния деятельности Компании (энергосбережение, вода, почва, выбросы, отходы). Мероприятия по управлению экологическими аспектами установлены Экологической программой Компании на 2021 год. Важными экологическими аспектами в 2020 году были определены «возможно полихлорированные дифенилы (ПХД) содержащие отходы», «трансформаторное масло» и «отработанное трансформаторное масло». Значимость аспекта «возможно ПХД-содержащие отходы» обусловлена тем, что, согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан, полихлорированный дифенил является опасным веществом (красный уровень опасности). Значимость аспектов «отработанное трансформаторное масло» и «трансформаторное масло» связана с наличием маслonaполненного оборудования.

Финансовых и нефинансовых санкций, а также штрафов, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований, в 2021 году в отношении АО «KEGOC» не было.

2-27

Обращений в связи с воздействием на окружающую среду в Компанию не поступало.

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Согласно нормативам, в филиалах МЭС определены стационарные источники выбросов вредных веществ (организованных и неорганизованных). В целях мониторинга выбросов от стационарных источников в филиалах МЭС в 2021 году проводился операционный мониторинг (мониторинг производственного процесса) – учет количества часов работы каждой единицы оборудования и расхода материалов. При проведении производственного экологического мониторинга

специализированными организациями расчетным путем или лабораторными замерами определяются выбросы от стационарных источников.

В 2021 году объем валовых выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников составил 9,79 т (установленный норматив – 11,63 т).

Выбросы от стационарных источников за 2021 г.

Наименование филиала АО «KEGOC» «МЭС»	Выбросы от стационарных источников, т/год	
	норматив	факт
«Акмолинские МЭС»	0,93	0,52
«Актюбинские МЭС»	0,31	0,07
«Алматинские МЭС»	0,73	0,73
«Восточные МЭС»	1,42	2,38
«Западные МЭС»	0,84	0,01
«Сарбайские МЭС»	0,68	0,68
«Северные МЭС»	1,23	0,15
«Центральные МЭС»	5,18	5,18
«Южные МЭС»	0,30	0,09
Итого	11,63	9,79

Таким образом, валовые выбросы загрязняющих веществ от стационарных источников (по отношению к нормативам) снижены на 16%. Снижение выбросов (филиалы «Акмолинские МЭС», «Актюбинские МЭС», «Алматинские МЭС», «Западные МЭС», «Северные МЭС», «Южные МЭС») подтверждено результатами производственного экологического мониторинга, который проводился специализированными организациями.

В соответствии с условиями Рамочной конвенции ООН «Об изменении климата», Киотского протокола, Парижского соглашения и экологического законодательства Республики Казахстан в филиалах МЭС проведена инвентаризация парниковых газов, выброшенных в рамках деятельности Компании в окружающую среду за 2020 год. Выполнены расчеты выбросов парниковых газов от стационарных источников, мобильных источников, приравненных

к стационарным. В территориальные департаменты экологии направлены и зарегистрированы ими отчеты об инвентаризации парниковых газов за 2020 год.

2-23

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан «Об утверждении перечня парниковых газов, являющихся объектами государственного регулирования», таковыми являются двуокись углерода (CO₂), метан (CH₄), закись азота (N₂O), перфторуглероды (ПФУ). По результатам проведенной инвентаризации парниковых газов, выбрасываемых стационарными источниками, выбросы составляют 138,02 тонны в эквиваленте двуокиси углерода в год (на 16,45 тонн меньше чем в 2020 году), в связи с чем АО «KEGOC» не подпадает под требования по квотированию парниковых газов согласно Национальному плану распределения квот на выбросы парниковых газов на 2018–2020 годы.

305-5

Объемы выбросов парниковых газов от стационарных источников АО «KEGOC» за 2021 год, тонн

CO ₂	CH ₄ , в эквиваленте тонны двуокиси углерода	N ₂ O, в эквиваленте тонны двуокиси углерода	Общий объем выбросов в эквиваленте тонны двуокиси углерода
137,97	0,0016	0,04638	138,02

2-24, 305-7

Интенсивность выбросов парниковых газов от стационарных источников в 2021 году составила 0,0025 т на 1 млн кВт·ч переданной электроэнергии.

305-4

Согласно Кодексу Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет» выбросы от передвижных источников не рассчитываются, в отчетности указывается количество использованного топлива. Проводилась проверка автотранспорта на токсичность и дымность отработанных газов, выбираемых в атмосферу.

305-1

В 2021 году Компания приступила к разработке Программы снижения углеродного следа до 2060 года. Снижение углеродного следа от собственной деятельности АО «KEGOC» является предметом анализа и проработки дальнейших мероприятий Программы. Вопросы обеспечения декарбонизации экономики за счет развития, интеграции ВИЭ в энергосистему Казахстана являются стратегическими целями и задачами основной деятельности АО «KEGOC» как Системного оператора, и отражены в Стратегии развития АО «KEGOC» на 2022–2031 годы.

В рамках разработки Программы осуществлен анализ текущей ситуации и определены основные источники и показатели прямых и косвенных выбросов CO₂ (Score 1 и 2), определены основные мероприятия для снижения углеродного следа Компании при осуществлении своей деятельности и определены ключевые индикаторы для мониторинга снижения углеродного следа АО «KEGOC».

Основными инструментами в реализации климатических амбиций АО «KEGOC» выбраны мероприятия в краткосрочной и среднесрочной перспективе:

- организация процесса сбора и мониторинга информации, а также возможное снижение объема потребляемых топливно-энергетических ресурсов;
- энергосбережение и повышение энергоэффективности;
- постепенное увеличение доли приобретения «зеленой» электроэнергии от ВИЭ для компенсации потерь в сети АО «KEGOC».

Таким образом, в Программе зафиксированы индикаторы достижения низкоуглеродного развития до 2031 года:

- по Score 1 (прямые выбросы) – путем постепенной замены легкового автотранспорта с двигателями внутреннего сгорания на аналогичные виды транспорта с электродвигателями для достижения снижения уровня выбросов на 2% к 2030 году;
- по Score 2 (косвенные выбросы) – путем осуществления постепенного увеличения доли приобретения «зеленой» электроэнергии от ВИЭ для компенсации потерь в сети АО «KEGOC» и достижения ее на уровне 20% к 2031 году.

201-2, 305-2

В своей деятельности Компания не осуществляет выброс озоноразрушающих веществ, которые влияют на изменение климата.

305-6, EU5

УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ

Отходы производства образуются при эксплуатации, ремонте и модернизации оборудования ПС. Управление отходами в АО «KEGOC» осуществляется согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан и Стандарту организации «Управление отходами в АО «KEGOC».

В АО «KEGOC» все отходы разделены на опасные и неопасные.

Объем отходов в подразделениях АО «KEGOC»

Показатель, тонн	2021 год
Опасные отходы	1 782,82
Неопасные отходы	2 543,26
Итого	4 326,09

Перечень отходов и уровень их опасности актуализируются по мере необходимости.

Филиалы МЭС ежегодно разрабатывают или корректируют паспорта отходов для каждого вида, которые включают описание процессов образования отходов по месту их происхождения, их количественные и качественные показатели, правила обращения с ними, методы их контроля, виды воздействия этих отходов на окружающую среду, сведения о производителях отходов.

Для безопасного обращения с отходами производства и потребления в филиалах МЭС определены места для их временного безопасного и отдельного хранения, подготовлены карты-схемы размещения отходов на территории объектов с экспликацией, обеспечивается своевременный вывоз для последующей утилизации.

В 2021 году продолжена работа по выявлению ПХД в оборудовании ПС АО «KEGOC» в соответствии с законом Республики Казахстан «О ратификации

Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях», Правилами обращения со стойкими органическими загрязнителями и отходами, их содержащими (утверждены приказом министра охраны окружающей среды Республики Казахстан). Филиалами МЭС проведена актуализация реестров учета ПХД-содержащего оборудования, реестры сданы в территориальные органы охраны окружающей среды в установленные сроки.

В 2021 году были запланированы и проведены лабораторные анализы на наличие ПХД в маслонаполненном оборудовании филиалов «Акмолинские МЭС», «Центральные МЭС», по итогам которых ПХД не обнаружены.

В 2021 году на вторичную переработку направлено:

- Лом цветных и черных металлов – 4782,08 тонн;
- Аккумуляторы – 18,60 тонн;
- Провод б/у – 33,560 тонн;
- Макулатура – 0,32 тонны.

ВЛИЯНИЕ НА ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ

Вода не используется в технологическом процессе Компании. Объемы потребления воды в АО «KEGOC» незначительны, не оказывают существенного влияния на используемые водные источники. Водопотребление и водоотведение производятся в соответствии с договорами, заключенными филиалами МЭС со специализированными организациями. Сбросы в водные объекты и на рельеф не осуществляются. На объектах 7 филиалов АО «KEGOC» имеется артезианское водоснабжение, скважины эксплуатируются согласно полученным разрешениям. В соответствии с Водным кодексом Республики Казахстан на постоянной основе проводится мониторинг подземных вод на водозаборе скважин по договорам, заключенным со специализированными организациями.

Возможными источниками загрязнения водных объектов и почвы на объектах Компании являются трансформаторное масло, используемое в маслонаполненном оборудовании, а также сточные воды, образующиеся в результате использования воды для хозяйственных нужд. При выборе оборудования АО «KEGOC» одним из приоритетных критериев является его экологичность, планомерно проводится замена масляных выключателей на элегазовые и вакуумные, что позволяет снижать объем используемого на ПС филиалов МЭС трансформаторного масла. Применение безмасляного оборудования повышает надежность, пожаробезопасность, исключает загрязнение подземных вод и почвы. Маслонаполненное оборудование оснащено маслоприемными устройствами или поддонами, что исключает попадание масла в почву. Обваловка маслоприемников проверяется регулярно.

ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

При реализации проектов, в том числе инвестиционных, Компания комплексно подходит к вопросам охраны окружающей среды. Для анализа рисков реализации проектов используется PESTEL-анализ, включающий анализ социальных и экологических рисков. Результаты проведенной оценки воздействия на окружающую среду учитываются и принимается вариант, который наносит наименьший вред окружающей среде и здоровью человека. Идентификация и оценка рисков проектов осуществляются на постоянной основе и на всех этапах реализации проектов. Оценивается воздействие на атмосферный воздух, поверхностные и подземные воды, ландшафты, земельные ресурсы и почвенный покров, биоразнообразие и другое.

Для управления экологическими рисками на стадии проектирования электросетевых объектов их располагают на территориях, отдаленных от населенных пунктов и охраняемых природных территорий. Трассы ВЛ проходят в основном по степным и полупустынным местам, в случае прохождения ВЛ в лесостепной зоне разрабатывается проект Оценки воздействия на окружающую среду при осуществлении деятельности по очистке просек для ВЛ, включающий мероприятия по его минимизации. Для целей открытости и доступности экологической информации о деятельности Компании проводятся общественные слушания проектов ОВОС.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Основными задачами АО «KEGOC» по энергосбережению и повышению энергоэффективности являются снижение объема потребляемых топливно-энергетических ресурсов, в том числе за счет снижения расхода энергоресурсов на собственные нужды объектов АО «KEGOC», снижение технологических

расходов электроэнергии при передаче ее по НЭС, совершенствование механизмов контроля над энергозатратами и оснащение объектов Компании приборами учета электрической энергии и других топливно-энергетических ресурсов, организация процесса сбора информации на основе данных приборов учета.

Потребление топливно-энергетических ресурсов в 2021 году, ГДж*

Электроэнергия	10 951 741,26
Теплоэнергия	87 536,44
Топливо	123 520,85
В том числе:	
▪ бензин моторный	41 680,78
▪ дизельное топливо	77 940,90
▪ газ природный	3 749,09
▪ газ сжиженный	150,07
Итого	11 162 798,55

Потребление топливно-энергетических ресурсов в 2021 году по сравнению с 2020 годом увеличилось на 812 281,78 ГДж в связи с увеличением объемов отпуска в сеть, а соответственно увеличением объемов потерь электроэнергии. **302-1**

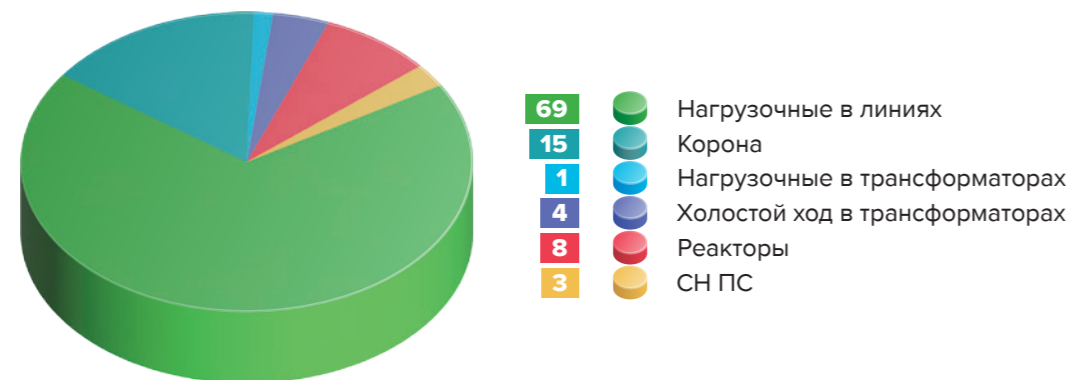
В 2021 году удельное энергопотребление составило 0,2 ГДж на 1 тыс. кВт·ч переданной электроэнергии. **302-3**

Наибольший эффект, с точки зрения сокращения энергопотребления, дают мероприятия по снижению технологического расхода электрической энергии на передачу по электрическим сетям.

Электроэнергетическая система Казахстана в основном характеризуется концентрацией мощных энергоисточников в Северной зоне и наличием протяженных (около 1 000 км) транзитных линий электропередачи (основные направления транзитов Север – Юг Казахстана, Павлодарская область – Актюбинская область) – это связано с большой территорией страны и оказывает существенное влияние на уровень технологического расхода электроэнергии (технических потерь). Технические потери в сети АО «KEGOC» зависят от режимов работы энергосистем соседних государств (транзит, экспорт и импорт электроэнергии) и климатических условий.

* – При пересчете в Джоуль применялась международная система единиц, СИ.

Структура потерь электроэнергии АО «КЕГОС» за 2021 год



Технические потери АО «КЕГОС» за 2021 год составили 3,012 млрд кВт·ч, или 5,6% от отпуска электроэнергии в сеть на основе данных приборов учета. **EU12**

При этом необходимо иметь в виду, что технические потери электроэнергии – это потери электроэнергии, обусловленные физическими процессами в проводах и электрооборудовании, происходящими при передаче электроэнергии по электрическим сетям и, соответ-

ственно, основной целью планирования и проведения мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях является доведение фактического значения технических потерь электроэнергии до их оптимального уровня.

В результате реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии снижение расхода электроэнергии в 2021 году составило 4,392 млн кВт·ч.



Мероприятие	Эффект от мероприятий	
	млн кВт·ч	Гдж
Отключение линий в режиме малых нагрузок	0,478	1 721
Отключение силовых трансформаторов в режиме малых нагрузок	3,914	14 089
Итого по АО «КЕГОС»	4,392	15 810

302-4, 302-5, 2-26

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**АО «Казахстанская компания по управлению
электрическими сетями (Kazakhstan Electricity
Grid Operating Company) «KEGOC»**



Республика Казахстан,
200T2D0, г. Нур-Султан,
проспект Тәуелсіздік, здание 59.
Тел. +7 (7172) 69 38 24, 69 02 43
Факс +7 (7172) 21 11 08
Email kegoc@kegoc.kz
www.kegoc.kz

2-1

СЛУЖБА ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕСТОРАМИ

Коккозова Калила Танатовна
Тел. +7 (7172) 69 02 92
Email Kokkozova@kegoc.kz

Имятов Олжас Жанатович
Тел. +7 (7172) 69 02 98
Email lmyatov@kegoc.kz

КОМПАЕНС-ОФИЦЕР

Амиров Аскар Нурланович
Тел. +7 (7172) 69 08 93
Email Amirov.a@kegoc.kz

Для вопросов по Годовому отчету АО «KEGOC»

2-3

ДЕПАРТАМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Арпабекова Жанар Бакытбековна
Тел. +7 (7172) 69 04 34
Email Arpabekova@kegoc.kz

РЕГИСТРАТОР

АО «Центральный депозитарий
ценных бумаг»,

Головной офис:
050040, г. Алматы, ул. Сатпаева, 30/8,
нежилое помещение 163.
Тел. +7 (727) 262 08 46, 355 47 60

Дополнительные офисы:
010000, г. Нур-Султан, район Алматы,
ул. Амангельды Иманова, здание 13,
БЦ «Нур-Саулет 2», офис 101.
Тел. +7 (717) 247 67 50
Email ccmail@kacd.kz, ofo@kacd.kz

АУДИТОР

ТОО «RSM Qazaqstan»,
050010, Республика Казахстан,
г. Алматы, пр. Достык, здание 43,
Бизнес-Центр «D43», офис 302.
Тел. +7 (727) 339 87 78
Email contact@rsm.kz

ГЛОССАРИЙ

АО	акционерное общество
АО «Самрук-Қазына»	акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
АО «KEGOC»	акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»
АПВ	автоматическое повторное включение
АРВ	автоматическое регулирование возбуждения
АРЧМ	автоматическое регулирование частоты и мощности
АУП	административно-управленческий персонал
БГУ	биогазовые установки
ВЛ	высоковольтные линии
ВИЭ	возобновляемые источники энергии
ВНД	внутренние нормативные документы
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	ветряная электростанция
ГРЭС	государственная районная электростанция
ГТЭС	газотурбинная электростанция
ГЭС	гидроэлектростанция
ДО	дочерние организации
ЕЭС	Единая электроэнергетическая система
ИБ	информационная безопасность
ИД	исполнительная дирекция АО «KEGOC»
ИСМ	интегрированная система менеджмента
КА	комитет по аудиту Совета директоров АО «KEGOC»
КБОТОС	комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды Совета директоров АО «KEGOC»
кВт·ч	киловатт-час
кВ	киловольт
КНВ	комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «KEGOC»
Компания	АО «KEGOC»
КПД	ключевые показатели деятельности
КРЕМ	Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан
КСУР	корпоративная система управления рисками
ЛЭП	линии электропередачи
МВА	мегавольт-ампер
МВт	мегаватт
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МФИ	международные финансовые институты
МЭС	филиалы АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети»
НДС	налог на добавленную стоимость
НДЦ СО	Национальный диспетчерский центр системного оператора
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
НЭС	Национальная электрическая сеть
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ОНД	обеспечение непрерывности деятельности
ООН	Организация Объединенных Наций

ОЮЛ	объединение юридических лиц
ПП	производственный персонал
ПС	подстанция
ПСД	проектно-сметная документация
ПО	программное обеспечение
ПХД	полихлордефинил
РДЦ	региональный диспетчерский центр
РФЦ по ВИЭ	расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии
СВА	служба внутреннего аудита
СВК	система внутреннего контроля
СМИ	средства массовой информации
СМР	строительно-монтажные работы
СНГ	Содружество Независимых Государств
СУР	система управления рисками
СУИБ	система управления информационной безопасностью
СЭС	солнечная электростанция
ТОО	товарищество с ограниченной ответственностью
ТЭО	технико-экономическое обоснование
ТЭС	тепловая электростанция
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
Фонд	АО «Самрук-Қазына»
Филиалы	филиалы АО «KEGOC» МЭС и НДЦ СО
ЦСПА	централизованная система противоаварийной автоматики
ЧС	чрезвычайная ситуация
ЭСО	энергоснабжающая организация
СЕО	высшее должностное лицо компании
СФО	финансовый директор
COSO ERM	концептуальные основы управления рисками организаций
GRI	Глобальная инициатива по отчетности
EBITDA	прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации
ENS	объем недопоставленной электроэнергии
IPO	первичное публичное размещение акций
ISO	Международная организация по стандартизации
KASE	Казахстанская фондовая биржа
LTIFR	коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
NAV	чистая стоимость активов
ROACE	показатель рентабельности капитала
SAP	системные приложения и продукты в обработке данных
SCADA	диспетчерское управление и сбор данных
SML	потери системных минут
USAID	Агентство США по международному развитию
WAMS/WACS	системы мониторинга и управления на основе синхροфазорных технологий
WEC	Исполнительная Ассамблея при Мировом энергетическом Совете
WWP	время работы системы без сбоев



ПРИЛОЖЕНИЯ К ОТЧЕТУ

Приложения
к годовому отчету являются
его неотъемлемой частью

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ОБ ОТЧЕТЕ

НАСТОЯЩИЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «KEGOC» ЗА 2021 ГОД ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ КОМПЛЕКСНЫЙ ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ПО ВСЕМ КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ, ВКЛЮЧАЯ РАБОТУ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И АУДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2021 ГОД. ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В ТОМ ВИДЕ И ОБЪЕМЕ, В КОТОРЫХ ТРАДИЦИОННО АО «KEGOC» ПРЕДСТАВЛЯЛО ЕЕ НА ПРОТЯЖЕНИИ ТРИНАДЦАТИ ЛЕТ (С 2009 ГОДА). КОМПАНИЯ ПРОДОЛЖАЕТ ПРАКТИКУ ВЫПУСКА И РАЗМЕЩЕНИЯ В ОТКРЫТОМ ДОСТУПЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ВО ВТОРОМ КВАРТАЛЕ НА ЕЖЕГОДНОЙ ОСНОВЕ. **2-3**

В соответствии с Уставом АО «KEGOC» Годовые отчеты и Отчеты в области устойчивого развития, предварительно рассмотренные Комитетом по стратегическому планированию и корпоративному управлению и Комитетом по аудиту, утверждаются Советом директоров. Предыдущий Отчет в области устойчивого развития АО «KEGOC» за 2020 год, включенный в состав Годового отчета за 2020 год, был утвержден Советом директоров АО «KEGOC» и опубликован в апреле 2021 года. Все отчеты Компании доступны на официальном сайте АО «KEGOC». **2-14**

В 2021 году Компания не привлекала независимую сторону для аудита настоящего Отчета ввиду значительных изменений стандартов GRI. В дальнейшем АО «KEGOC» рассмотрит возможность и необходимость независимого заверения отчетности об устойчивом развитии. **2-5**

АО «KEGOC» подготовило настоящий Отчет на обще-корпоративном уровне – данные в контексте устойчивого развития, представленные в настоящем Отчете, включают в себя данные дочерней организации АО «KEGOC» – АО «Энергоинформ».

До 30 декабря 2021 года АО «KEGOC» являлось также единственным учредителем дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ». 30 декабря 2021 года ТОО «РФЦ по ВИЭ» отчуждено путем безвозмездной передачи в государственную собственность 100% долей участия принадлежавших АО «KEGOC», в связи с чем данные в контексте устойчивого развития ТОО «РФЦ по ВИЭ» в Отчет за 2021 год не включены. **2-2, 3-2**

Информация об устойчивом развитии, включенная в настоящий Отчет, была подготовлена в соответствии с GRI Universal standards 2021 (in accordance), с учетом требований Стандарта по взаимодействию со стейкхолдерами AA1000SES и описывает соответствующую деятельность Компании с 1 января 2021 года по 31 декабря 2021 года. **2-4**

Любая информация относительно планов, указанная в данном Годовом отчете, носит прогнозный характер и отражает текущие взгляды АО «KEGOC» в отношении будущих событий и подвержена тем или иным рискам, неопределенности и допущениям, относящимся к бизнесу, финансовому положению, операционным результатам, стратегии роста и ликвидности АО «KEGOC».

ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ЦУР)

Настоящий Отчет содержит информацию, подтверждающую приверженность АО «KEGOC» принципам Глобального договора ООН, а также информации о работе по целям устойчивого развития, принятым всеми государствами-членами ООН в 2015 году в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Мы считаем, что основной вклад любого бизнеса в достижение ЦУР заключается в возможностях трудоустройства, налогах и социально-экономическом развитии, а также в бережном отношении к экологии. Помимо этого, реальные и долгосрочные позитивные изменения могут быть достигнуты только с учетом управления нашим воздействием на окружающую среду (в широком значении), целенаправленного реагирования, сотрудничества с ключевыми игроками и заинтересованными сторонами и расширения наших усилий.

Каждый год мы будем сообщать о работе над конкретными ЦУР, которые имеют самые сильные связи с нашей деятельностью. Кроме того, мы анализируем сферы, где у нас есть самый большой потенциал, чтобы изменить ситуацию. Мы смотрим, где может оказываться негативное воздействие, а также ищем направления, где мы располагаем уникальными возможностями для осуществления позитивных изменений вместе с заинтересованными сторонами. В рамках оценки анализируются такие факторы, как актуальность цели и задач для нашей цепочки создания стоимости, соответствие нашим стремлениям развиваться ответственно и устойчиво, наличие у нас способности использовать наши навыки, компетенции и ресурсы для стимулирования изменений и важность вопросов для наших заинтересованных сторон.

Ключевые выделенные ЦУР на этот год, по которым велась работа, показаны ниже:



4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



Раздел:

«Кадровая политика»

134 стр.



7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ



Раздел:

«Энергоэффективность»

151 стр.



8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ



Раздел:

«Кадровая политика»

170 стр.



12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО



Раздел:

«Производственная деятельность»

048 стр.

О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРА ООН

Принципы Глобального договора	стр.
Принципы в области прав человека	
Принцип 1. Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека.	119, 126, 138
Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека.	119, 126, 138
Принципы в области трудовых отношений	
Принцип 3. Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и реальное признание права на заключение коллективных договоров.	136
Принцип 4. Деловые круги должны выступать за ликвидацию всех форм принудительного и обязательного труда.	126
Принцип 5. Деловые круги должны выступать за полное искоренение детского труда.	126
Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере занятости.	126
Принципы в области охраны окружающей среды	
Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности.	144
Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды.	144
Принцип 9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий.	144
Принципы в области противодействия коррупции	
Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество.	119, 120, 178

ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТА

При подготовке части Годового отчета, относящейся к отчетности о деятельности в области устойчивого развития, Компания применяет следующие принципы Стандартов GRI:

Точность	Информация, представленная в настоящем Отчете, собрана на основании документально подтвержденных данных и позволяет заинтересованным сторонам оценить результаты деятельности Компании. При подготовке разделов настоящего Отчета, касающихся экономики, использовались аудированные финансовые отчетности, составленные в соответствии с МСФО.
Сбалансированность	Настоящий Отчет отражает положительные и отрицательные темы результативности деятельности АО «KEGOC».
Ясность	АО «KEGOC» стремится, чтобы настоящий Отчет был понятен и доступен широкому кругу заинтересованных сторон. Для понимания специфических терминов и сокращений в конце отчета приведен глоссарий.
Сопоставимость	Настоящий Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами GRI, что позволяет заинтересованным лицам сравнить деятельность АО «KEGOC» с деятельностью других организаций. Показатели, раскрытые в настоящем Отчете, представлены в динамике за последние три года.
Полнота	Настоящий Отчет содержит информацию о деятельности всех филиалов «Межсистемных электрических сетей» (филиалов МЭС), филиала «Национальный диспетчерский центр Системного оператора» (НДЦ СО), Исполнительной дирекции, дочерней организации АО «Энергоинформ» по всем существенным воздействиям на экономику, окружающую среду и общество с учетом специфики отрасли. В ряде случаев, во избежание дублирования информации, приводятся ссылки на интернет-сайт АО «KEGOC» или публично доступные документы.
Контекст устойчивого развития	Данные в настоящем Отчете представлены в контексте устойчивого развития, определенного Кодексом корпоративного управления АО «KEGOC», включая три составляющие: экономическая, экологическая и социальная. Стратегией развития АО «KEGOC» определены цели, задачи, основные инициативы и стратегические КПД в области устойчивого развития, и информация об их достижении за 2021 год включена в настоящий Отчет.
Своевременность	Подготовка настоящего Отчета носит плановый характер, публикуется во втором квартале года, следующего за отчетным.
Верифицируемость	Вся информация в Отчете основана на данных, которые могут быть проверены, в том числе в официальных статистических отчетах, отчетах контролирующим органам, размещенной информации на сайте Компании и Казахстанской фондовой биржи, цифровой платформе SAP ERP, аудированной финансовой отчетности и др.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ И ОЦЕНКА СУЩЕСТВЕННОСТИ

Для достижения стратегических целей

Компании важно:

- наличие эффективно функционирующей политики взаимодействия со стейкхолдерами;
- достижение открытости и взаимовыгодного сотрудничества со всеми заинтересованными сторонами;
- достижение понимания стейкхолдерами принимаемых Компанией мер по максимальному снижению и устранению всех реальных рисков при реализации Стратегии развития;
- создание для заинтересованных сторон надежного источника информации о деятельности Компании и обеспечение оперативного доведения до целевых групп стейкхолдеров достоверной информации о деятельности АО «KEGOC».

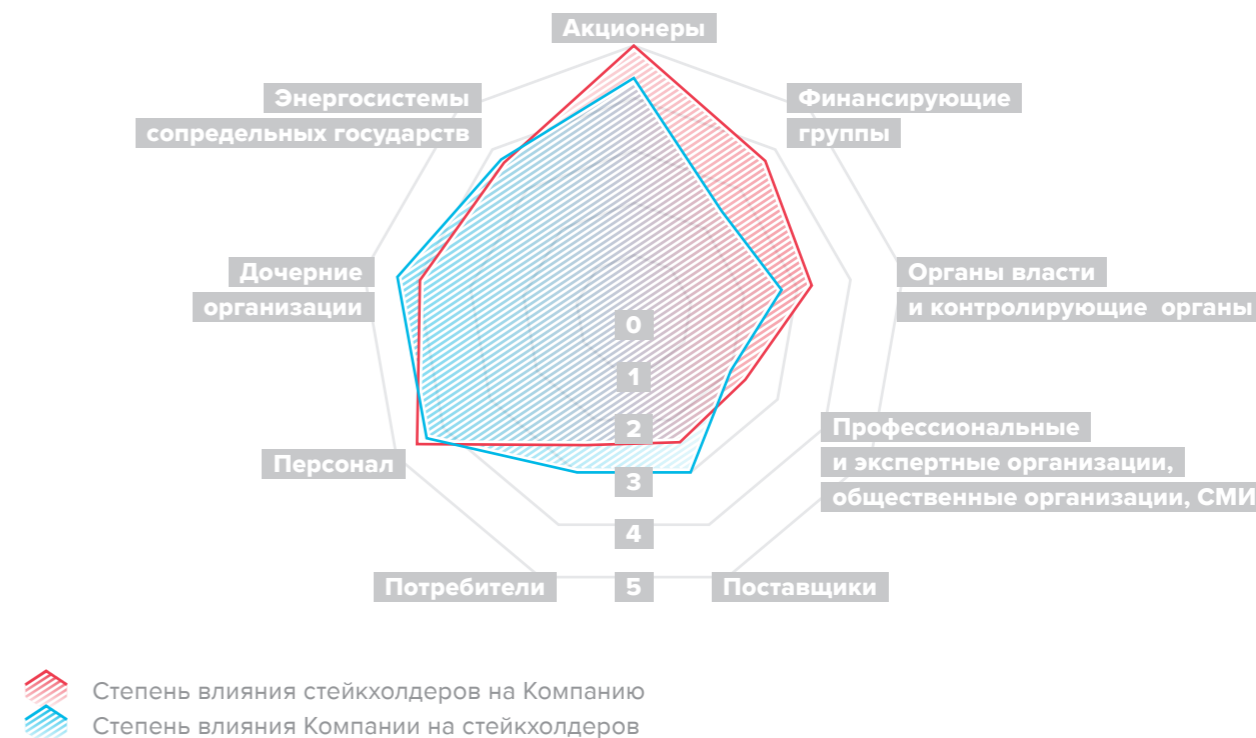
АО «KEGOC» определило группы заинтересованных сторон (стейкхолдеров), выявленных совместно со всеми структурными подразделениями Компании, а также степень их влияния на достижение целей

Стратегии развития и подверженности влияния деятельности Компании на них по пятибалльной шкале. При этом, при подведении итогов анализа особое внимание уделялось мнениям экспертов, то есть структурных подразделений, непосредственно взаимодействующих с конкретными группами стейкхолдеров.

АО «KEGOC» ведет постоянный открытый диалог с ними и регулярно раскрывает информацию, касающуюся деятельности АО «KEGOC», в том числе в области устойчивого развития. Компанией утверждены Карта стейкхолдеров, Коммуникационная стратегия, определяющая основные каналы взаимодействия, а также План коммуникаций со всеми заинтересованными сторонами, где установлена периодичность взаимодействия, который разрабатывается ежегодно в поддержку реализации Стратегии развития.

2-29

Карта стейкхолдеров



Степень влияния стейкхолдеров на Компанию
Степень влияния Компании на стейкхолдеров

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

2-29

Стейкхолдеры	Цели взаимодействия	Каналы взаимодействия
1. Акционеры	Деятельность Компании по взаимодействию с акционерами направлена на защиту и уважение прав и законных интересов акционеров, закрепленных в Кодексе корпоративного управления и в Уставе АО «KEGOC».	Публикация годовой и промежуточной отчетности Компании, информации о корпоративных событиях, сделках, информации о проведении общих собраний акционеров, встреч с инвестиционным сообществом, ответы на обращения. В период с 1 января по 31 декабря 2021 года обращений от акционеров на действия АО «KEGOC» и его должностных лиц не поступало.
2. Финансирующие группы	Компания своевременно и в полном объеме выполняет свои финансовые обязательства по отношению к инвесторам и стремится к долгосрочному взаимодействию, основанному на взаимном доверии.	Публикация годовой и промежуточной отчетности Компании, направление периодической отчетности в МФИ и информации по запросам, встречи, миссии и визиты делегаций МФИ в рамках проектов, реализуемых с привлечением заемных средств, размещение информации на веб-сайте.
3. Органы власти и контролируемые органы	АО «KEGOC», являясь стратегическим объектом Республики Казахстан и субъектом естественных монополий, осознает свою ответственность перед государством и стремится исполнять правовые и этические обязательства, а также соблюдать нормы законодательства.	Регулярная отчетность, участие в разработке правовых актов, программных и отраслевых документов, рабочие встречи, ответы на запросы, оперативные совещания.
4. Профессиональные и экспертные организации, общественные организации, СМИ	АО «KEGOC» является членом и участником международных, региональных и республиканских отраслевых организаций, уделяя внимание механизмам углубления интеграции и разработке скоординированной стратегии развития электроэнергетики в Республике Казахстан и за ее пределами. Компания обеспечивает формирование репутационного капитала и позитивного имиджа в СМИ за счет взаимодействия и раскрытия информации, опираясь на принципы оперативности, достоверности, доступности и сбалансированности.	Активное участие в деятельности электроэнергетических организаций, в разработке программных и отраслевых документов и инициатив, проведение общественных слушаний по инвестиционным проектам, раскрытие информации о деятельности на веб-сайте и в СМИ, ответы на запросы, проведение брифингов, пресс-конференций.

5. Поставщики	При осуществлении закупок товаров, работ, услуг Компания основывается на принципах: гласности и прозрачности процесса закупок; приобретения качественных товаров, работ, услуг; предоставления всем потенциальным поставщикам равных возможностей при условии поддержки организаций инвалидов; добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков; контроля и ответственности за принимаемые решения; минимизации участия в процессе закупок посредников.	Исполнение договорных обязательств, предварительные обсуждения проектов тендерных документов с потенциальными поставщиками, информирование о закупочной деятельности.
6. Потребители	В Компании внедрен и соблюдается принцип ориентации на потребителя, создан и обеспечен механизм определения и выполнения требований потребителей.	Регулярное проведение оценки удовлетворенности потребителей, публичных слушаний, ежегодного отчета перед потребителями, встречи с потребителями, публикация на веб-сайте процедуры доступа и наличия свободных мощностей по регионам присутствия.
7. Персонал	Компания уважает и ценит своих работников, ориентируется на потребности и нужды персонала, стремится обеспечить для персонала безопасные условия труда, достойный уровень оплаты труда и социальных льгот, профессиональное обучение и развитие.	Отчетные встречи менеджмента с коллективом по итогам года и планам на будущий период, опросы мнений работников по актуальным вопросам, информирование и обратная связь через внутренний портал, ежегодные исследования рейтинга социальной стабильности и уровня вовлеченности работников, институт омбудсмана, горячая линия.
8. Дочерние организации	Компания стремится к сбалансированному развитию дочерних организаций, основанному на эффективных механизмах корпоративного управления.	Взаимодействие происходит в рамках корпоративных процедур. АО «KEGOC» осуществляет управление через представителей в органах управления ДО, оказывает методологическую поддержку деятельности ДО.
9. Энергосистемы сопредельных государств	Для обеспечения параллельной работы энергосистем Республики Казахстан и сопредельных государств Компания стремится к взаимовыгодному и эффективному сотрудничеству с Российской Федерацией и странами Центральной Азии.	Проведение встреч на регулярной основе (КЭС ЦА, Электроэнергетический совет СНГ, Евразийский экономический союз и др.), согласование режимов работы энергосистем и нормативной документации.

2-12

АНАЛИЗ СУЩЕСТВЕННОСТИ

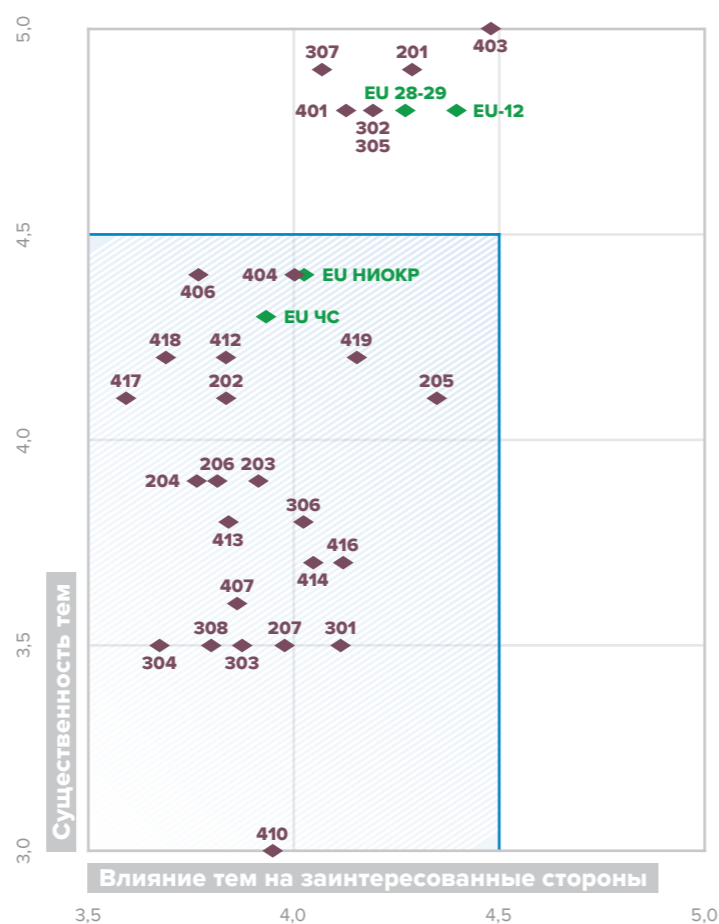
Компания стремится отражать в Годовом отчете актуальную и существенную для заинтересованных сторон информацию. Для разработки настоящего Годового отчета АО «KEGOC» провело анализ существенности раскрываемых тем в области устойчивого развития. При выявлении существенных тем рассматривался максимально полный список, включающий особенности управления Компанией, вопросы экономической эффективности, соблюдения прав человека, воздействия Компании на общество и экологию с учетом отраслевой специфики. В соответствии с принципом существенности стандартов GRI, для определения наиболее актуальных для раскрытия в Отчете за 2021 год тем об устойчивом развитии был проведен опрос-оценка по пятибалльной шкале внутренних и внешних стейкхолдеров, оказывающих наиболее существенное влияние на Компанию, в форме анкетирования. В рамках подготовки данного Отчета был проведен опрос стейкхолдеров, в том числе получено более 180 заполненных анкет от: акционеров (74), потребителей (48), персонала (52), профессиональных экспертных отраслевых организаций (2), поставщиков (1), дочерних и ассоциированных организаций (3), энергосистем сопредельных государств-участников параллельной работы (1), финансирующих групп (1), проанализированы предложения по улучшению Отчета.

Рассмотрев результаты анализа анкет, Координационный совет по устойчивому развитию и ИСМ также по пятибалльной шкале оценил существенность экономического, экологического и социального воздействия значимых тем на оценки и решения заинтересованных сторон.

На основании вышеописанных двух оценок построена Матрица существенности, согласно которой выявлены 8 тем, наиболее интересующих стейкхолдеров АО «KEGOC», существенных для Компании и имеющих среднюю оценку выше 4,5.

3-1

Матрица существенности



Таким образом, список существенных тем, раскрываемых в настоящем Отчете, включает:

Экономические темы:

201 Экономическая результативность
EU Эффективность энергосистемы

Экологические темы:

302 Энергия
305 Выбросы
307 Экологическое соответствие

Социальные темы:

401 Вопросы занятости
403 Здоровье и безопасность
EU 28-29 Доступность

3-2

По сравнению с темами, раскрытыми в Годовом отчете за 2020 год, темы «НИОКР», «Подготовка и образование», «План действий и реакция на случай бедствий/чрезвычайных ситуаций» перестали быть существенными, а темы «Выбросы», «Экологическое соответствие» были выбраны существенными. Тема «Экологическое соответствие» в стандартах 2021 года перешла в разряд обязательных, и стала темой 2-27 Соблюдение законов и правил. Тем не менее, большинство тем GRI раскрыты в данном Отчете для соблюдения требований Правил раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг АО «Казахстанская фондовая биржа», вобравших в себя многие GRI и ESG показатели.

3-2

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ИНДИКАТОРЫ



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

404-1

Показатель	Ед. изм.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021/ 2020 гг.	2021/ 2020 гг., %
Кадровые показатели						
Списочная численность работников	чел.	4 819	4 371	4 400	+ 29	+ 0,7%
в том числе:						
▪ Мужчин	чел.	3 502 (72,7%)	3 465 (73,2%)	3 377 (76,8%)	- 88	- 2,5%
▪ Женщин	чел.	1 317 (27,3%)	1 266 (26,8%)	1 023 (23,2%)	- 243	- 19,2%
Рейтинг социальной стабильности	%	90	91	85	- 6	- 6,6%
Индекс вовлеченности персонала	%	74	90	85	- 5	- 5,6%
Развитие и обучение						
Среднегодовое количество часов обучения на одного работника	часов	25,2	23,0	22,3	- 0,7	- 3,0%
в том числе:						
▪ Мужчин	часов	25,9	22,7	21,9	- 0,8	- 3,5%
▪ Женщин	часов	21,3	26,3	25,5	- 0,8	- 3,0%
▪ АУП	часов	18,9	23,7	21,5	- 2,2	- 9,3%
▪ ПП	часов	26,3	22,9	22,4	- 0,5	- 2,18%

Общая численность работников с разбивкой по договору о найме и полу, чел., на 31.12.2021 г.

2-7

Подразделение	Работающие полный рабочий день			Занятые вахтовым методом работы			Работающие неполный рабочий день*			Итого
	всего	муж.	жен.	всего	муж.	жен.	всего	муж.	жен.	
Акмолинские МЭС	571	462	109	0			5	5		576
Актюбинские МЭС	254	205	49	0			0			254
Алматинские МЭС	462	385	77	5	5		2	1	1	469
Восточные МЭС	295	239	56	0			1	1		296
Западные МЭС	198	146	52	39	39		0			237
Сарбайские МЭС	414	346	68	0			1	1		415
Северные МЭС	371	285	86	0			1	1		372
Центральные МЭС	396	323	73	7	7		0			403
Южные МЭС	426	357	69	0			1	1		427
НДЦ СО	97	56	41	0			0			97
Исполнительная дирекция	353	174	179	0			1	1		354
АО «Энергоинформ»	498	335	163	2	2		0			500
Итого	4 335	3 313	1 022	53	53	0	12	11	1	4 400

* Согласно статье 70 Трудового кодекса Республики Казахстан работодатель по письменному заявлению беременной женщины, одного из родителей (усыновителя, удочерителя), имеющего ребенка (детей) в возрасте до трех лет, а также работника, осуществляющего уход за больным членом семьи в соответствии с медицинским заключением, обязан установить им режим неполного рабочего времени.

Общая численность работников с разбивкой по типу занятости и полу, чел., на 31.12.2021 г.

2-7

Подразделение	Постоянные работники			Временные работники*			Итого
	всего	муж.	жен.	всего	муж.	жен.	
Акмолинские МЭС	562	463	99	14	4	10	576
Актюбинские МЭС	250	204	46	4	1	3	254
Алматинские МЭС	460	387	73	9	4	5	469
Восточные МЭС	290	239	51	6	1	5	296
Западные МЭС	230	183	47	7	2	5	237
Сарбайские МЭС	412	346	66	3	1	2	415
Северные МЭС	369	286	83	3		3	372
Центральные МЭС	400	328	72	3	2	1	403
Южные МЭС	420	355	65	7	3	4	427
НДЦ СО	97	56	41	0			97
Исполнительная дирекция	338	170	168	16	5	11	354
АО «Энергоинформ»	480	331	149	20	6	14	500
Итого	4 308	3 348	960	92	29	63	4 400

* Под временными работниками подразумеваются работники, принятые в Компанию на временно свободные вакантные должности (ввиду болезни, учебного отпуска, отпуска по беременности и родам, отпуска по уходу за ребенком, прохождения срочной воинской службы) кроме внутренних перемещений.

Общая численность рабочей силы с разбивкой по регионам и полу, чел., на 31.12.2021 г.

2-7

Всего работающих	из них:	
	мужчин	женщин
Акмолинские МЭС	467	109
Актюбинские МЭС	205	49
Алматинские МЭС	391	78
Восточные МЭС	240	56
Западные МЭС	185	52
Сарбайские МЭС	347	68
Северные МЭС	286	86
Центральные МЭС	330	73
Южные МЭС	358	69
НДЦ СО	56	41
Исполнительная дирекция	175	179
АО «Энергоинформ»	337	163
Итого	3 377	1 023

Структура текучести персонала, чел.

401-1

Подразделение	Состояло на 01.01.2021 г.			Состоит на 31.12.2021 г.			Текучесть за период: 01.01.2021 г. - 31.12.2021 г.		
	всего	муж.	жен.	всего	муж.	жен.	всего	муж.	жен.
Исполнительная дирекция	372	186	186	354	175	179	7,99	9,42	6,58
НДЦ СО	95	56	39	97	56	41	4,17	5,36	2,50
Акмолинские МЭС	574	465	109	576	467	109	7,30	8,37	2,75
Актюбинские МЭС	253	202	51	254	205	49	7,06	8,35	2,00
Алматинские МЭС	474	395	79	469	391	78	5,53	5,60	5,10
Восточные МЭС	286	229	57	296	240	56	4,81	4,69	5,31
Западные МЭС	229	181	48	237	185	52	11,59	14,21	2,00
Сарбайские МЭС	415	344	71	415	347	68	7,95	8,68	4,32
Северные МЭС	373	284	89	372	286	86	6,15	6,32	5,71
Центральные МЭС	416	336	80	403	330	73	6,07	5,11	10,46
Южные МЭС	430	361	69	427	358	69	2,57	2,78	1,45
АО «Энергоинформ»	780	408	372	500	337	163	19,22	16,56	22,98
ТОО «РФЦ по ВИЭ»	34	18	16	-	-	-	-	-	-
Итого	4 731	3 465	1 266	4 400	3 377	1 023	8,22	7,97	9,08

* Показатель текучести рассчитан по методике АО «Самрук-Қазына», согласно которой в расчет принимается только количество работников, уволенных по собственному желанию. При расчете текучести не учитываются работники: уволенные в пределах Группы компаний АО «Самрук-Қазына» по обстоятельствам, не зависящим от воли сторон, по инициативе работодателя, по истечении срока трудового договора, при сокращении численности, прекращении трудового договора, расторжении трудового договора в связи с переходом работника на выборную работу (должность) или назначением его на должность.

Количество нанятых работников и покинувших Компанию работников

401-1

Показатель	2019 г.		2020 г.		2021 г.		2021/2020 гг.	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Общее количество нанятых работников всего	590	12,24	343	7,25	451	10,25	108	31,5
по возрасту:								
▪ до 30 лет	261	5,42	140	2,96	214	47,45	+ 74	+ 52,86%
▪ от 31 до 50 лет	250	5,19	168	3,55	194	43,02	+ 26	+ 15,48%
▪ от 51 лет и старше	79	1,64	35	0,74	43	9,53	+ 8	+ 22,86%
по полу:								
▪ Мужчин	404	8,38	263	5,56	364	80,71	+ 101	+ 38,40%
▪ Женщин	186	3,86	80	1,69	87	19,29	+ 7	+ 8,75%
по регионам:								
▪ Исполнительная дирекция	59	15,28	15	4,03	26	7,34	+ 11	+ 73,33%
▪ «Акмолинские МЭС»	83	14,26	46	8,01	69	11,98	+ 23	+ 50,0%
▪ «Актюбинские МЭС»	21	8,27	15	5,93	27	10,63	+ 12	+ 80,0%
▪ «Алматинские МЭС»	49	10,27	29	6,12	35	7,46	+ 6	+ 20,69%
▪ «Восточные МЭС»	30	10,10	17	5,94	29	9,80	+ 12	+ 70,59%
▪ «Западные МЭС»	31	13,66	28	12,23	39	16,46	+ 11	+ 39,29%
▪ «Сарбайские МЭС»	35	8,20	17	4,10	49	11,81	+ 32	+ 188,24%
▪ «Северные МЭС»	36	9,23	16	4,29	42	11,29	+ 26	+ 162,50%
▪ «Центральные МЭС»	27	6,55	26	6,25	23	5,71	- 3	- 11,54%
▪ «Южные МЭС»	29	6,65	24	5,58	28	6,56	+ 4	+ 16,67%
▪ НДЦ СО	10	10,87	6	6,32	8	8,25	+ 2	+ 33,33%
▪ АО «Энергоинформ»	153	19,08	92	11,79	76	15,20	- 16	- 17,39%
▪ ТОО «РФЦ по ВИЭ»	27	72,97	12	35,29	-	-	-	-
Общее количество покинувших работников, всего	568	11,79	421	8,90	748	17,0	+ 327	77,67%
по возрасту:								
▪ до 30 лет	168	3,49	82	1,73	161	21,52	+ 79	+ 96,34%
▪ от 31 до 50 лет	223	4,63	170	3,59	362	48,40	+ 192	+ 112,94%
▪ от 51 лет и старше	177	3,67	169	3,57	225	30,08	+ 56	+ 33,14%
по полу:								
▪ Мужчин	395	8,20	290	6,13	438	58,56	+ 148	+ 51,03%
▪ Женщин	173	3,59	131	2,77	310	41,44	+ 179	+ 136,64%
по регионам:								
▪ Исполнительная дирекция	54	13,99	29	7,80	44	5,88	+ 15	+ 51,72%
▪ «Акмолинские МЭС»	72	12,37	54	9,41	67	8,96	+ 13	+ 24,07%

▪ «Актюбинские МЭС»	20	7,87	16	6,32	26	3,48	+ 10	+ 62,5%
▪ «Алматинские МЭС»	49	10,27	32	6,75	40	5,35	+ 8	+ 25,0%
▪ «Восточные МЭС»	32	10,77	28	9,79	19	2,54	- 9	- 32,14%
▪ «Западные МЭС»	28	12,33	26	11,35	31	4,14	+ 5	+ 19,23%
▪ «Сарбайские МЭС»	28	6,56	29	6,99	49	6,55	+ 20	+ 68,97%
▪ «Северные МЭС»	34	8,72	33	8,85	43	5,75	+ 10	+ 30,3%
▪ «Центральные МЭС»	36	8,74	22	5,29	36	4,81	+ 14	+ 63,64%
▪ «Южные МЭС»	27	6,19	30	6,98	31	4,14	+ 1	+ 3,33%
▪ НДЦ СО	10	10,87	3	3,16	6	0,80	+ 3	+ 100%
▪ АО «Энергоинформ»	162	20,20	104	13,33	356	47,59	+ 252	+ 242,31%
▪ ТОО «РФЦ по ВИЭ»	16	43,24	15	44,12	-	-	-	-
Текущая кадровая обобщая, %		7,4		4,7		8,22		

Количество работников, которые имеют право выйти на пенсию

EU15

Подразделение	Всего, чел.	Кол-во работников, которые могут выйти на пенсию в период с 2021–2025 гг., чел.			Кол-во работников, которые могут выйти на пенсию в период с 2021–2030 гг., чел.			Доля работников, которые могут выйти на пенсию, %	
		всего	АП	ПП	всего	АП	ПП	2021-2025 гг.	2021-2030 гг.
Акмолинские МЭС	576	59	3	56	123	8	115	10,24	21,35
Актюбинские МЭС	254	28	1	27	65	4	61	11,02	25,59
Алматинские МЭС	469	60	2	58	90	2	88	12,79	19,19
Восточные МЭС	296	32	2	30	68	6	62	10,81	22,97
Западные МЭС	237	20	1	19	35	1	34	8,44	14,77
Сарбайские МЭС	415	40	1	39	73	2	71	9,64	17,59
Северные МЭС	372	56	-	56	103	2	101	15,05	27,69
Центральные МЭС	403	46	2	44	94	2	92	11,41	23,33
Южные МЭС	427	66	4	62	113	4	109	15,46	26,46
НДЦ СО	97	3	-	3	9	-	9	3,09	9,28
Исполнительная дирекция	354	23	23	-	45	45	-	6,50	12,71
АО «Энергоинформ»	500	55	1	54	105	2	103	11,00	21,00
Итого	4 400	488	40	448	923	78	845	11,09	20,98



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

EU1, EU3, EU4, EU28, EU29, 2-6

Показатель	Ед. изм.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021/ 2020 гг.	2021/ 2020 гг., %
Производственные показатели						
Установленная производственная мощность, в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	МВА	38 246,05	38 746,05	38 742,90	- 3,15	- 0,01
в том числе:						
▪ ПС 1150 кВ	МВА	9 384,1	9 384,1	9 384,1	-	-
▪ ПС 500 кВ	МВА	17 447,5	17 447,5	17 447,5	-	-
▪ ПС 220 кВ	МВА	11 391,25	11 891,25	11 888,1	- 3,15	- 0,01
▪ ПС 110 кВ	МВА	-	-	-	-	-
▪ ПС 35 кВ	МВА	23,20	23,20	23,20	-	-
Длина воздушных и кабельных линий электропередач в разбивке по режиму регулирования (по цепям)	км	26 900,91	26 997,923	26 973,228	- 24,69	- 0,09
в том числе:						
▪ 1150 кВ	км	1 421,23	1 421,23	1 421,23	-	-
▪ 500 кВ	км	8 287,98	8 287,98	8 282,26	- 5,72	- 0,07
▪ 330 кВ	км	1 863,28	1 863,28	1 863,28	-	-
▪ 220 кВ	км	14 816,35	14 898,86	14 893,06	- 5,80	- 0,04
▪ 110 кВ	км	352,84	352,84	352,84	-	-
▪ 35 кВ	км	44,13	44,13	44,13	-	-
▪ ниже 35 кВ	км	115,10	129,61	116,44	- 13,17	- 10,16
Количество потребителей электроэнергии (количество договоров)	шт.	797	861	951	+ 90	+ 10,45
Частота перебоев в подаче электроэнергии – SAIFI		0,03	0,07	0,12	+ 0,05	+ 71,43
Средняя продолжительность перебоев в подаче электроэнергии – SAIDI	часов	0,01	0,16	0,09	- 0,07	- 43,75
Потери системных минут – SML	минут	0,52	5,21	4,46	- 0,75	- 14,40
Процент времени работы системы без сбоев – процент WWP	%	99,64	98,63	98,60	- 0,03	- 0,03
Объемы оказанных услуг						
Передача электроэнергии	млрд кВт·ч	43,97	46,16	54,65	+ 8,49	+ 18,39
Техническая диспетчеризация	млрд кВт·ч	97,06	98,99	105,04	+ 6,05	+ 6,11
Организация балансирования производства-потребления электроэнергии	млрд кВт·ч	188,77	192,86	205,15	+ 12,29	+ 6,37

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

201-1, 201-4

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2021/2020	2021/2020, %
Экономические показатели						
Общая капитализация	млн тенге	632 163,54	663 590,50	908 336,27	+ 244 745,77	+ 36,88
▪ собственный капитал	млн тенге	481 838,02	502 556,47	737 136,82	+ 234 580,35	+ 46,68
▪ заемный капитал	млн тенге	150 325,52	161 034,03	171 199,45	+ 10 165,42	+ 6,31
Средства, полученные от государства	млн тенге	-	-	-	-	-
Созданная экономическая стоимость*	млн тенге	160 158,80	185 852,94	199 424,10	+ 13 571,16	+ 7,30
▪ доходы от основной деятельности*	млн тенге	154 629,42	179 097,56	186 443,14	+ 7 345,58	+ 4,10
▪ финансовые доходы*	млн тенге	3 581,81	5 480,24	5 368,22	- 112,02	- 2,04
▪ прочие доходы*	млн тенге	1 947,57	1 275,13	7 612,74	+ 6 337,61	+ 497,02
Распределенная экономическая стоимость*	млн тенге	157 587,49	170 101,47	201 789,23	+ 31 687,76	+ 18,63
▪ расходы по оплате труда*	млн тенге	20 167,09	21 101,73	23 672,49	+ 2 570,76	+ 12,18
▪ расходы по налогам и сборам в государственный бюджет*	млн тенге	17 932,84	21 334,15	14 047,26	- 7 286,89	- 34,16
▪ выплаты поставщикам капитала*	млн тенге	40 842,53	43 952,81	53 200,01	+ 9 247,20	+ 21,04
▪ благотворительная и спонсорская помощь	млн тенге	-	-	-	-	-
▪ прочие операционные затраты	млн тенге	78 260,29	77 761,28	99 492,06	+ 21 730,78	+ 27,95
▪ прочие неоперационные затраты	млн тенге	384,74	5 951,50	11 377,43	+ 5425,93	+ 91,17
Прибыль после налогообложения за год от прекращенной деятельности*	млн тенге	6 535,83	4 967,04	13 471,47	+ 8 504,43	+ 171,22
Экономическая стоимость к распределению	млн тенге	9 107,14	20 718,50	11 106,33	- 9 612,17	- 46,39
Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах осуществления деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	%	83	90,9	90,9	-	-

* Пересчитано с учетом отчуждения ТОО «РФЦ по ВИЭ»



СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И НОРМАТИВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ

Показатель	Ед. изм.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия*	–	0	0	0
Денежная сумма существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований в социально-экономической сфере	млн тенге	0	0	0
из них:				
▪ Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	млн тенге	0	0	0
▪ Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	млн тенге	0	0	0

* Инцидентов, в которых работники были уволены или подвергнуты дисциплинарному наказанию за коррупцию, прекращены контракты с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией, а также судебных дел, касающихся коррупции, в отношении Компании или ее работников в течение 2021 года не было.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

EU12, 302-1, 302-4

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2021/2020	2021/2020, %
Энергопотребление						
Процент потерь при передаче и распределении энергии*	%	6,4	6,0	5,6	- 0,40	- 6,67
Эффект от мероприятий по снижению потерь (энергосбережение)	ГДж	17 222	15 340	15 810	+ 470	+ 3,06
Потребление энергии внутри организации	ГДж	10 710 622	10 350 517	11 162 799	+ 812 282	+ 7,85
в том числе:						
▪ электроэнергия	ГДж	10 502 753	10 068 339	10 951 741	+ 883 402	+ 8,77
▪ теплоэнергия	ГДж	87 399	81 396	87 536	+ 6 140	+ 7,54
▪ топливо	ГДж	120 470	114 065	123 521	+ 9 456	+ 8,29
в том числе:						
▪ бензин моторный	ГДж	53 935	44 768	41 681	- 3 087	- 6,90
▪ дизельное топливо	ГДж	62 911	65 250	77 941	+ 12 691	+ 19,45
▪ газ природный	ГДж	3 314	3 911	3 749	- 162	- 4,14
▪ газ сжиженный	ГДж	310	135	150	+ 15	+ 11,11
Выбросы						
Валовые выбросы загрязняющих веществ от стационарных источников	тонн	9,45	9,34	9,79	+ 0,45	+ 4,82
Объемы выбросов парниковых газов от стационарных источников АО «KEGOC»	в эквиваленте тонны двуокиси углерода	137,913	154,47	138,02	- 16,45	- 10,65
в том числе:						
▪ CO ₂	тонн	137,860	154,40	137,97	- 16,43	- 10,64
▪ CH ₄	в эквиваленте тонны двуокиси углерода	0,0018	0,0022	0,0016	- 0,0006	- 27,27
▪ N ₂ O	в эквиваленте тонны двуокиси углерода	0,05161	0,06542	0,04638	- 0,01904	- 29,10

* Технические потери от отпуска электроэнергии в сеть при ее передаче.

ПОКАЗАТЕЛИ ОХРАНЫ ТРУДА

403-9, EU DMA

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Частота регистрируемых травм, связанных с работой	0	0	0,03
По регионам:			
▪ Исполнительная дирекция	0	0	0
▪ «Акмолинские МЭС»	0	0	0
▪ «Актюбинские МЭС»	0	0	0,45
▪ «Алматинские МЭС»	0	0	0
▪ «Восточные МЭС»	0	0	0
▪ «Западные МЭС»	0	0	0
▪ «Сарбайские МЭС»	0	0	0
▪ «Северные МЭС»	0	0	0
▪ «Центральные МЭС»	0	0	0
▪ «Южные МЭС»	0	0	0
▪ НДЦ СО	0	0	0
Обучения, тренировки и учения в области ГО и ЧС			
Республиканские командно-штабные тренировки	2	2	2
Штабные тренировки	12	4	2
Объектовые тренировки	4	2	2
Тактико-специальные учения с формированиями гражданской обороны	1	2	3
Сейсмотренировки	15	4	4
Обучение на республиканских, областных курсах по ГО и ЧС	14	32	36

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Заявление об использовании	АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» подготовило Отчет в соответствии со стандартами GRI за период 01.01.2021–31.12.2021 гг.
Примененный GRI 1	GRI 1: Foundation 2021
Применимые отраслевые стандарты GRI	GRI Electric Utilities

Стандарт GRI/др.	Раскрытие	Стр.	Не раскрыто			Номер соответствующего пункта отраслевого стандарта
			Требование исключено	Причина	Описание	
Общая информация						
GRI 2: Общая информация 2021	2-1 Сведения об организации	18, 82, 154				
	2-2 Предприятия, включенные в отчетность организации в области устойчивого развития	160				
	2-3 Отчетный период, частота и контактное лицо	154, 160				
	2-4 Переформулированная информация	160				
	2-5 Внешнее заверение	160				
	2-6 Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	18, 22, 23, 39, 48, 49, 66, 67, 82				
	2-7 Сотрудники	126, 171, 172				
	2-8 Работники, не являющиеся наемными работниками		Да	Не применимо	В АО «KEGOC» нет внештатных работников	
	2-9 Структура и состав управления	81, 88, 95, 96, 104, 105, 107				
	2-10 Назначение и выбор высшего руководящего органа	96, 98				
	2-11 Председатель высшего органа управления	94, 114				
	2-12 Роль высшего руководящего органа в надзоре за управление воздействиями	73, 77, 86, 167				
	2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	86, 98, 100, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 110, 115				
	2-14 Роль высшего руководящего органа в отчетности в области устойчивого развития	160				
	2-15 Конфликт интересов	116				
	2-16 Сообщение о критических проблемах	120, 121				

2-17 Коллективные знания высшего руководящего органа	109			
2-18 Оценка деятельности высшего руководящего органа	117			
2-19 Политика вознаграждения	118			
2-20 Процесс определения вознаграждения	117			
2-21 Общий годовой коэффициент вознаграждения		Да	Конфиденциальные ограничения	Информация о вознаграждениях раскрывается в соответствии с Правилами раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг АО «Казахстанская фондовая биржа»
2-22 Заявление о стратегии устойчивого развития	8, 10			
2-23 Политики обязательств	39, 119, 146, 147			
2-24 Закрепление политических обязательств	33, 120, 148			
2-25 Процессы устранения негативных воздействий	121, 141, 146-152			
2-26 Механизмы обращения за советом и выражения опасений	120, 121			
2-27 Соблюдение законов и правил	54, 146			
2-28 Членство в ассоциациях	19			
2-29 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	54, 164, 166			
2-30 Коллективные договоры	36			

GRI Electric Utilities Общие элементы				
EU1 Установленная производственная мощность, в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	22			
EU2 Производство чистой энергии в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования		Да	Не применимо	АО «KEGOC» не является энергопроизводящей компанией
EU3 Количество потребителей электроэнергии	49			
EU4 Длина воздушных и подземных линий электропередач в разбивке по режиму регулирования	22			
EU5 Распределение квот выбросов CO ₂ e или эквивалента в разбивке по схеме выбросов парниковых газов	148			

Существенные темы				
GRI 3: Существенные темы 2021	3-1 Процесс определения существенных тем	168		
	3-2 Список существенных тем	160, 169		
Экономическая результативность				
GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	66		

GRI 201: Экономическая результативность (2016)	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	177			
	201-2 Финансовые последствия и другие риски и возможности, связанные с изменением климата	33, 148			
	201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами		Да	Не применимо	Пенсионным законодательством Республики Казахстан регулируется порядок пенсионных отчислений в ЕНПФ
	201-4 Финансовая помощь, полученная от государства	177			
GRI G4 EU Существенные темы	3-3 Управление существенной темой	151			
Энергоэффективность	EU12 Процент потерь при передаче и распределении энергии	179			
GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	179			
GRI 302: Энергия (2016)	302-1 Потребление энергии внутри организации	151			
	302-2 Потребление энергии за пределами организации		Да	Информация не доступна	В настоящее время в АО «KEGOC» ведется учет потребления энергетических ресурсов только внутри организации, в этой связи, потребление энергии за пределами организации не отражено в настоящем Отчете.
	302-3 Энергоемкость	151			
	302-4 Сокращение энергопотребления	179			
	302-5 Снижение потребности в энергии реализованной продукции или услуг (потери при передаче)	152			
GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	151			
GRI 305 Выбросы (2016)	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	148			
	305-2 Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2), включая по EU выбросы от закупаемой электроэнергии	148			
	305-3 Прочие косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 3)		Да	Информация не доступна	В настоящее время АО «KEGOC» не ведет учет косвенных выбросов парниковых газов (область охвата 3)
	305-4 Интенсивность выбросов парниковых газов	148			
	305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	147			
	305-6 Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	148			
	305-7 Оксиды азота (NOX), оксиды серы (SOX) и другие значительные выбросы в воздух	148			

GRI 307 Экологическое соответствие (2016)					В новой версии стандартов заменено на 2-27 Соблюдение законов и правил (см. выше)
GRI 302: 401 Вопросы занятости (2016)	3-3 Управление существенной темой	126, 130, 134			
	401-1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу и регионам Отраслевое дополнение к показателю: Средняя продолжительность пребывания сотрудников, покинувших работу в течение отчетного периода, с разбивкой по полу и возрастной группе	130, 131, 135, 173, 174, 175			MA (EU 14) EU 15, EU 17
	401-2 Льготы, предоставляемые штатным сотрудникам, которые не предоставляются временным или частично занятым сотрудникам	133			
	401-3 Отпуск по уходу за ребенком	134, 135			
GRI 302: 403 Здоровье и безопасность (2018)	3-3 Управление существенной темой	138, 180			
	403-1 Система менеджмента обеспечения безопасности труда и охраны здоровья	138			
	403-2 Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	73, 139			
	403-3 Служба охраны труда и производственной безопасности	139, 140			
	403-4 Описание процедур участия работников в процедурах охраны труда и производственной безопасности, коммуникаций в области охраны труда	136, 139			
	403-5 Обучение работников по безопасности труда и охране здоровья	139			
	403-6 Укрепление здоровья работников	140			
	403-7 Предотвращение и смягчение последствий влияния на безопасность труда и охрану здоровья, напрямую связанных с деловыми отношениями	141			
	403-8 Работники, охваченные системой менеджмента обеспечения безопасности труда и охраны здоровья	138, 141			
	403-9 Виды и уровень производственного травматизма, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте	140, 141, 180			EU 25
	403-10 Профессиональные заболевания	139			
Electric Utilities EU Доступность (2013)	EU 28 Частота перебоев в подаче электроэнергии	56			
	EU 29 Средняя продолжительность перебоев в подаче электроэнергии	56			

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ

АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»

По состоянию на и за год, закончившийся
31 декабря 2021 года, с аудиторским отчётом
независимого аудитора

Аудиторский отчёт независимого аудитора	187
Консолидированная финансовая отчётность	194
Консолидированный отчёт о финансовом положении	194
Консолидированный отчёт о совокупном доходе	196
Консолидированный отчёт о движении денежных средств	197
Консолидированный отчёт об изменениях в капитале	199
Примечания к консолидированной финансовой отчётности	200

Аудиторский отчет независимого аудитора



ТОО «RSM Qazaqstan»
050010, Республика Казахстан
г. Алматы, пр. Достык, 43
Бизнес-Центр «D43», офис 302
Тел.: +7 727 339 87 78
www.rsm.kz

АУДИТОРСКИЙ ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам, Совету Директоров и Руководству АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» и его дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Казахстане, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

RSM

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Оценка основных средств	
По состоянию на 31 декабря 2021 года балансовая стоимость активов Национальной электрической сети («НЭС») составила 879.981.350 тысяч тенге (31 декабря 2020 г.: 580.456.916 тысяч тенге).	Мы получили от руководства Группы отчет об оценке, проведенной внешним экспертом в области оценки.
Активы НЭС отражаются по справедливой стоимости в соответствии с учетной политикой Группы. На каждую отчетную дату Группа проводит анализ того, насколько балансовая стоимость активов НЭС существенно отличается от их справедливой стоимости. Для оценки возможных колебаний справедливой стоимости руководство Группы определяет стоимость замещения активов, наиболее подверженных риску изменения справедливой стоимости.	Мы оценили компетентность и объективность привлекаемого Группой внешнего эксперта. Мы рассмотрели отчет об оценке и проанализировали методологию оценки.
В силу существенности балансовой стоимости активов НЭС, а также значительного использования руководством профессионального суждения и оценок при проведении анализа изменений справедливой стоимости активов НЭС, данный вопрос являлся одним из ключевых вопросов аудита.	Мы сравнили активы НЭС в реестре основных средств со списком активов, оцененным внешним экспертом.
Информация об активах НЭС и анализе изменений справедливой стоимости активов НЭС представлена в Примечаниях 4 и 6 к консолидированной финансовой отчетности.	Мы сравнили прочие исходные данные, используемые внешним экспертом, такие как план развития, утвержденный руководством, тарифы и прогнозируемые объемы электроэнергии с внутренними источниками данных.
	Мы сравнили тарифы на услуги, используемые при расчете возмещаемой стоимости, с тарифами, утвержденными уполномоченным органом.
	Мы сравнили ставку дисконтирования и долгосрочные темпы роста с общими рыночными показателями и другими имеющимися данными.
	Мы проверили математическую целостность моделей денежных потоков и оценили анализ чувствительности.
	Мы проанализировали учетные записи, сделанные в консолидированной финансовой отчетности в отношении переоценки
	Мы проанализировали информацию, раскрытую в Примечаниях 4 и 6 к консолидированной финансовой отчетности.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

RSM

Соблюдение договорных условий в рамках кредитных соглашений

В соответствии с условиями кредитных соглашений и облигационных программ, Группа должна соблюдать определенные договорные условия (ковенанты). Нарушение этих условий может привести к значительным штрафам и пени, наряду с дефицитом финансирования. Кроме того, по многим кредитным соглашениям Группы действуют положения о кросс дефолте.

Соблюдение договорных условий являлось наиболее значимым вопросом аудита, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывной деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчетности, а также на классификацию обязательств по займам и облигациям в консолидированном отчете о финансовом положении.

Информация о соблюдении договорных условий в рамках кредитных соглашений раскрыта в Примечании 29 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили условия кредитных соглашений, включая дополнительные положения о кросс-дефолте.

Мы сравнили данные, используемые в расчетах, с консолидированной финансовой отчетностью.

Мы проверили математическую точность расчетов по финансовым показателям.

Мы проанализировали оценку руководством риска того, что в ближайшие 12 месяцев вероятно нарушение каких-либо условий и возможное влияние нарушения на принцип непрерывности деятельности.

Мы проанализировали сведения, полученные от кредиторов в отношении соблюдения договорных условий по состоянию на 31 декабря 2021 года. Мы также проанализировали информацию, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

RSM

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок. При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или, когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим,

TOO «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

RSM

модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточно надлежащих аудиторских доказательств в отношении финансовой информации об организациях или хозяйственной деятельности внутри Группы для того, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы несем ответственность за общее управление, надзор и выполнение задания по аудиту Группы. Мы несем полную ответственность за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

TOO «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации перевысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнер, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий отчет независимого аудитора, – Айсулу Нарбаева.

TOO "RSM Qazaqstan"

Айсулу Нарбаева
Аудитор / Генеральный Директор
TOO «RSM Qazaqstan»



Квалификационное свидетельство аудитора
№ 0000137 от 21 октября 1994 года

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на территории
Республики Казахстан № 19024411, выданная
Комитетом внутреннего государственного
аудита Министерства финансов Республики
Казахстан 24 декабря 2019 года

050010, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Достык, 43, Бизнес-Центр «D43», офис 302

18 марта 2022 года

TOO «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря 2021 года

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	976.001.316	652.478.444
Нематериальные активы		3.165.491	3.327.999
Авансы, выданные за долгосрочные активы	6	5.431.849	4.126.292
Отложенные налоговые активы	25	–	159.652
Инвестиции в ассоциированную компанию	7	2.278.332	2.017.593
Долгосрочная дебиторская задолженность от связанных сторон	27	634.192	742.477
Прочие финансовые активы, долгосрочная часть	11	32.309.237	32.340.094
		1.019.820.417	695.192.551
Оборотные активы			
Запасы	8	2.590.383	2.549.293
Торговая дебиторская задолженность	9	12.991.260	28.603.307
НДС к возмещению и предоплата по прочим налогам		3.231.654	477.893
Предоплата по корпоративному подоходному налогу		817.245	1.017.708
Прочие текущие активы	10	974.072	2.945.237
Прочие финансовые активы, краткосрочная часть	11	40.187.573	58.801.720
Денежные средства, ограниченные в использовании	12	670.902	552.586
Денежные средства и их эквиваленты	13	11.933.828	21.867.205
		73.396.917	116.814.949
Активы, предназначенные для продажи		–	5.126
Итого активы		1.093.217.334	812.012.626

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	14	126.799.554	126.799.554
Собственные выкупленные акции	14	(930)	(930)
Резерв переоценки активов	14	569.845.780	309.836.582
Нераспределённая прибыль		40.492.413	65.921.264
		737.136.817	502.556.470
Долгосрочные обязательства			
Займы, долгосрочная часть	15	35.639.645	49.843.453
Облигации, долгосрочная часть	16	117.142.516	92.717.685
Отложенные налоговые обязательства	25	151.470.158	89.323.835
Долгосрочная кредиторская задолженность	17	5.972.684	7.651.017
Государственные субсидии, долгосрочная часть		–	29.113
Обязательства по аренде, долгосрочная часть	27	–	99.406
Прочие долгосрочные обязательства		171.628	102.412
		310.396.631	239.766.921
Краткосрочные обязательства			
Займы, краткосрочная часть	15	13.854.307	14.334.439
Облигации, краткосрочная часть	16	4.562.983	4.138.458
Торговая и прочая кредиторская задолженность, краткосрочная часть	17	18.512.531	40.884.883
Обязательства по договору		2.064.346	3.336.881
Государственные субсидии, краткосрочная часть		18.325	30.430
Обязательства по аренде, краткосрочная часть	27	111.895	462.359
Задолженность по налогам, кроме подоходного налога	18	2.403.728	2.028.506
Задолженность по подоходному налогу		–	52.818
Прочие текущие обязательства	19	4.155.771	4.420.461
		45.683.886	69.689.235
Итого обязательства		356.080.517	309.456.156
Итого капитал и обязательства		1.093.217.334	812.012.626
Балансовая стоимость одной простой акции (в тенге)	14	2.823	1.920

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года

В тысячах тенге	Прим.	2021 год	2020 год
Продолжающаяся деятельность			
Выручка по договорам с покупателями	20	186.443.137	179.097.563
Себестоимость оказанных услуг	21	(120.682.903)	(101.920.927)
Валовая прибыль		65.760.234	77.176.636
Общие и административные расходы	22	(8.539.823)	(7.817.094)
Расходы по реализации		(381.235)	(364.084)
Доход от восстановления убытка от переоценки основных средств	6	2.869.512	–
Убыток от переоценки основных средств	6	(10.813.536)	(19.210)
Операционная прибыль		48.895.152	68.976.248
Финансовые доходы	23	5.368.222	5.480.240
Финансовые расходы	23	(11.670.429)	(11.200.196)
Положительная/(отрицательная) курсовая разница, нетто	24	451.045	(5.309.688)
Доля в прибыли ассоциированной компании	7	260.739	358.447
Доход от реализации актива, предназначенного для продажи	27	2.182.037	–
Прочие доходы		1.739.332	876.774
Прочие расходы		(563.892)	(622.600)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	8, 9, 10, 11, 12	110.078	39.913
Прибыль до налогообложения		46.772.284	58.599.138
Расходы по подоходному налогу	25	(7.607.838)	(10.100.904)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности		39.164.446	48.498.234
Прекращенная деятельность			
Прибыль после налогообложения за год от прекращенной деятельности	26	13.471.466	4.967.037
Прибыль за год		52.635.912	53.465.271
Прочий совокупный доход			
Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Доход от переоценки основных средств		325.744.754	–
Влияние налога на прибыль	25	(65.148.951)	–
Чистый прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налога на прибыль		260.595.803	–
Итого совокупный доход за год, за вычетом налога на прибыль		313.231.715	53.465.271
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль за год, приходящаяся на держателей простых акций материнской компании (в тенге)	14	202,45	205,64
Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности		150,63	186,53
Базовая и разводненная прибыль за год, приходящаяся на держателей простых акций материнской компании (в тенге)	14	150,63	186,53

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

По состоянию на 31 декабря 2021 года

В тысячах тенге	Прим.	2021 год	2020 год
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		46.772.284	65.748.232
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности	26	17.506.488	–
Корректировки для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками			
Износ и амортизация		36.867.809	34.076.993
Финансовые расходы	23, 26	11.681.665	11.205.980
Финансовые доходы	23, 26	(7.562.497)	(7.146.006)
Положительная/(отрицательная) курсовая разница, нетто	24	(451.045)	5.309.688
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		297.853	458.445
Начисление резерва на устаревшие запасы		1.074	57.028
Убытки от выбытия основных средств и нематериальных активов		151.639	372.695
Доход от восстановления убытка от переоценки основных средств	6	(2.869.512)	–
Убыток от переоценки основных средств	6	10.813.536	19.120
Доля в прибыли ассоциированной компании	7	(260.739)	(358.447)
Доход от государственной субсидии		(30.430)	(30.430)
Корректировки на оборотный капитал			
Изменение в запасах		(197.629)	(472.164)
Изменение в торговой дебиторской задолженности		(12.850.642)	(7.404.216)
Изменение в прочих текущих активах		2.037.418	(2.325.816)
Изменение в НДС к возмещению и предоплате по прочим налогам		(2.753.788)	221.035
Изменение в торговой и прочей кредиторской задолженности		5.894.563	16.526.787
Изменение в обязательствах по договору		(1.245.578)	1.168.996
Изменение прочих долгосрочных обязательствах		69.216	102.412
Изменение в задолженности по налогам, кроме подоходного налога		2.400.671	(1.237.193)
Изменение в прочих текущих обязательствах		(324.363)	142.312
Денежные потоки от операционной деятельности		105.947.993	116.435.541
Проценты уплаченные		(1.167.132)	(2.093.727)
Купонное вознаграждение уплаченное		(11.538.332)	(8.460.500)
Вознаграждение по аренде уплаченное		(45.050)	(87.769)
Оплата комиссии по банковским гарантиям		(990.818)	(966.986)
Проценты полученные		5.971.573	5.405.063
Подоходный налог уплаченный		(14.309.266)	(13.529.672)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		83.868.968	96.701.950

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	2021 год	2020 год
Инвестиционная деятельность			
Снятие с депозитных счетов		97.222.309	40.103.448
Пополнение депозитных счетов		(93.421.164)	(48.792.359)
Изменение в денежных средствах, ограниченных в использовании		–	4.238.713
Выручка от реализации основных средств и нематериальных активов		203.673	196.498
Приобретение основных средств и авансы выданные за основные средства		(40.214.058)	(30.376.834)
Приобретение нематериальных активов		(36.653)	(51.273)
Приобретение долговых ценных бумаг (ноты Нац. банка РК, векселя МФ РК)	11	(66.747.566)	(117.199.634)
Погашение долговых ценных бумаг (ноты Нац. банка РК, векселя МФ РК)	11	78.930.920	85.659.159
Выкуп облигаций DSFK эмитентом	11	54.453	67.980
Частичный возврат средств в Казинвестбанк и Эксимбанк Казахстан		331.697	358.558
Денежные средства вышедшей компании (РФЦ)	26	(38.847.799)	–
Погашение займов, выданных сотрудникам		–	564
Дивиденды от ассоциированной компании	7	203.095	–
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(62.321.093)	(65.795.180)
Финансовая деятельность			
Выпуск облигаций	28	25.235.121	9.032.407
Выплата дивидендов	14	(41.529.578)	(32.746.767)
Погашение займов	28	(14.614.808)	(6.574.597)
Выплата основного долга по обязательствам по аренде	28	(436.606)	(400.692)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(31.345.871)	(30.689.649)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах		(9.797.996)	217.120
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря			
Влияние изменения валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(115.531)	460.732
Эффект от начисления резерва под ожидаемые кредитные убытки на денежные средства и их эквиваленты		(19.850)	10.071
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		21.867.205	21.179.282
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	13	11.933.828	21.867.205

Неденежные операции:

- В течение 2021 года Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по облигациям в стоимость основных средств на сумму 1.592.927 тысяч тенге (Примечание 6).
- В январе 2021 г. Группа реализовала земельные участки связанной стороне – АО «Samruk-Kazyna Construction» на сумму 2.182.037 тысяч тенге. В соответствии с договором о передаче имущества АО «Samruk-Kazyna Construction» обязуется передать в собственность Группе жилые, нежилые (коммерческие) помещения и парковочные места по рыночной стоимости на сумму эквивалентную стоимости земельного участка. Соответственно, данная сумма была признана как авансы выданные за долгосрочные активы (Примечание 27).

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года

В тысячах тенге	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Резерв переоценки активов	Нераспределённая прибыль	Итого
На 1 января 2020 года	126.799.554	(930)	310.369.243	44.670.157	481.838.024
Прибыль за год	–	–	–	53.465.271	53.465.271
Итого совокупный доход	–	–	–	53.465.271	53.465.271
Дивиденды (Примечание 14)	–	–	–	(32.746.825)	(32.746.825)
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 14)	–	–	(532.661)	532.661	–
На 31 декабря 2020 года	126.799.554	(930)	309.836.582	65.921.264	502.556.470
Прибыль за год	–	–	–	52.635.912	52.635.912
Доход от переоценки основных средств, за вычетом налога на прибыль (Примечание 4)	–	–	260.595.803	–	260.595.803
Итого совокупный доход	–	–	260.595.803	52.635.912	313.231.715
Дивиденды (Примечание 14)	–	–	–	(41.529.578)	(41.529.578)
Выбытие дочерней организации (Примечание 26)	–	–	–	(37.121.790)	(37.121.790)
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 14)	–	–	(586.605)	586.605	–
На 31 декабря 2021 года	126.799.554	(930)	569.845.780	40.492.413	737.136.817

Примечания к консолидированной финансовой отчётности

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (далее – «Компания» или «KEGOC») было образовано в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан № 1188 от 28 сентября 1996 года путём передачи части активов бывшей Национальной энергетической системы «Казахстанэнерго».

По состоянию на 31 декабря 2021 года основным акционером Компании является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» (далее – «Самрук-Казына») (90 процентов плюс одна акция). Самрук-Казына находится под контролем Правительства Республики Казахстан.

В 2014 году Компания разместила 10 процентов минус одна акция на Казахстанской Фондовой Бирже.

KEGOC является национальной компанией, осуществляющей услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии в Казахстане. В качестве назначенного государством системного оператора Компания осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление, обеспечение параллельной работы с энергосистемами других государств, поддержание баланса в энергосистеме, оказание системных услуг и приобретение вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также передачу электрической энергии по национальной электрической сети (далее – «НЭС»), её техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности. НЭС состоит из подстанций, распределительных устройств, межрегиональных и (или) межгосударственных линий электропередачи и линий электропередачи, осуществляющих выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 киловольт и выше.

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 годов Компания имела доли участия в следующих дочерних организациях:

Компания	Деятельность	Доля участия	
		31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
АО «Энергоинформ» (далее – «Энергоинформ»)	АО «Энергоинформ» (далее – «Энергоинформ»)	100%	100%
ТОО «Расчётно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» (далее – «РФЦ по ВИЭ») (Примечание 26)	Централизованная покупка и продажа электрической энергии, произведённой объектами по использованию возобновляемых источников энергии и поставленной в электрические сети единой электроэнергетической системы Республики Казахстан; закуп услуги по поддержанию готовности электрической мощности и централизованное оказание услуги по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки на рынке электрической мощности	–	100%

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 858 и договором дарения от 30 декабря 2021 года Группа безвозмездно передала 100% долю участия в дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ» в республиканскую собственность Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан. На 31 декабря 2021 года ТОО «РФЦ по ВИЭ» было классифицировано как прекращенная деятельность и выбыло из состава Группы (Примечание 26).

Компания и её дочерние организации далее вместе именуется «Группа».

Для управленческих целей деятельность Группы до выбытия ТОО «РФЦ по ВИЭ» подразделялась в соответствии с типом оказываемых услуг на три операционных сегмента:

- **Передача электроэнергии и оказание сопутствующей поддержки.** Передача электроэнергии регулируется Законом Республики Казахстан от 27 декабря 2018 года № 204-VI ЗРК «О естественных монополиях» (далее – «Закон»), поскольку Группа является естественным монополистом в сфере оказания услуг по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии и организации балансирования производства-потребления электрической энергии. Согласно Закону, тарифы Группы на услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии утверждаются Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан (далее – «Комитет»).

Деятельность относящейся к выбывшей дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ» представлена следующим:

- **Обеспечение готовности электрической мощности к несению нагрузки.** С 1 января 2019 года в Республике Казахстан начал функционировать – рынок электрической мощности, основная цель ввода которого – это обеспечение балансовой надежности энергосистемы Республики Казахстан. Под балансовой надёжностью понимается способность энергосистемы удовлетворять потребительский спрос на электроэнергию в любой момент времени.
- **Реализация покупной электроэнергии.** Сегмент реализации покупной электроэнергии включает сектор возобновляемых источников энергии (далее – «ВИЭ») созданный Правительством Республики Казахстан в целях создания условий развития сектора ВИЭ. Сектор ВИЭ регулируется Законом Республики Казахстан от 4 июля 2009 года № 165-IV «О поддержке использования возобновляемых источников энергии».

Головной офис Компании зарегистрирован по адресу: Республика Казахстан, Z00T2D0, г. Нур-Султан, пр. Тәуелсіздік, здание 59.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчётность Группы была утверждена Председателем Правления и главным бухгалтером Компании 18 марта 2022 года.

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчётность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (далее – «МСФО») в редакции, утверждённой Советом по Международным стандартам финансовой отчётности (далее – «Совет по МСФО»).

Данная консолидированная финансовая отчётность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением некоторых классов основных средств, которые отражены по переоцененной стоимости, и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, как указано в учетной политике и примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчётности. Консолидированная финансовая отчётность представлена в тенге, а все суммы округлены до целых тысяч, кроме случаев, где указано иное.

Группа подготовила консолидированную финансовую отчётность исходя из допущения о непрерывности деятельности.

Основа консолидации

Консолидированная финансовая отчётность включает финансовую отчётность Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2021 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- наличие у Группы возможности использовать свои полномочия для влияния на величину доходов.

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглашение(я) с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- права, обусловленные другими соглашениями;
- права голоса и потенциальные права голоса, имеющиеся у Группы.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трёх компонентов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированный отчёт о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода (ПСД) относятся на собственников материнской компании Группы и неконтрольные доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо у неконтрольных долей участия. При необходимости финансовая отчётность дочерних организаций корректируется для приведения учётной политики таких компаний в соответствие с учётной политикой Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации.

Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (в том числе гудвила), обязательств, неконтролирующих долей участия и прочих компонентов собственного капитала и признает возникшие прибыль или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой

Учётная политика, принятая при составлении консолидированной финансовой отчётности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу на 1 января 2021 года. Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но ещё не вступили в силу.

В 2021 году Группа впервые применила приведенные ниже поправки и разъяснения, но они не оказали влияния на её консолидированную финансовую отчётность.

Поправки к МСФО (IFRS) 4, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 39 «Реформа базовой процентной ставки – этап 2»

Поправки предоставляют временные освобождения, которые применяются для устранения последствий для финансовой отчетности в случаях, когда межбанковская ставка предложения (IBOR) заменяется альтернативной практически безрисковой процентной ставкой.

Поправки предусматривают следующее:

- упрощение практического характера, согласно которому изменения договора или изменения денежных потоков, непосредственно требуемые реформой, должны рассматриваться как изменения плавающей процентной ставки, эквивалентные изменению рыночной процентной ставки;
- допускается внесение изменений, требуемых реформой IBOR, в определение отношений хеджирования и документацию по хеджированию без прекращения отношений хеджирования;

- организациям предоставляется временное освобождение от необходимости соблюдения требования относительно отдельно идентифицируемых компонентов в случаях, когда инструмент с безрисковой ставкой определяется по усмотрению организации в качестве рискового компонента в рамках отношений хеджирования.

Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы. Группа намерена применять упрощения практического характера в будущих периодах, если это будет необходимо.

Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения, если применимо, с даты их вступления в силу.

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»

В мае 2017 года Совет по МСФО выпустил МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», новый всеобъемлющий стандарт финансовой отчетности для договоров страхования, который рассматривает вопросы признания и оценки, представления и раскрытия информации. Когда МСФО (IFRS) 17 вступит в силу, он заменит собой МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования», который был выпущен в 2005 году. МСФО (IFRS) 17 применяется ко всем видам договоров страхования (т. е. страхование жизни и страхование, отличное от страхования жизни, прямое страхование и перестрахование) независимо от вида организации, которая выпускает их, а также к определенным гарантиям и финансовым инструментам с условиями дискреционного участия. Имеется несколько исключений из сферы применения. Основная цель МСФО (IFRS) 17 заключается в предоставлении модели учета договоров страхования, которая является более эффективной и последовательной для страховщиков. В отличие от требований МСФО (IFRS) 4, которые в основном базируются на предыдущих местных учетных политиках, МСФО (IFRS) 17 предоставляет всестороннюю модель учета договоров страхования, охватывая все уместные аспекты учета. В основе МСФО (IFRS) 17 лежит общая модель, дополненная следующим:

- Определенные модификации для договоров страхования с условиями прямого участия (метод переменного вознаграждения).
- Упрощенный подход (подход на основе распределения премии) в основном для краткосрочных договоров.

МСФО (IFRS) 17 вступает в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты, при этом требуется представить сравнительную информацию. Допускается досрочное применение при условии, что организация также применяет МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 15 на дату первого применения МСФО (IFRS) 17 или до нее. Данный стандарт не применим к Группе.

Поправки к МСФО (IAS) 1 – «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных»

В январе 2020 года Совет по МСФО выпустил поправки к пунктам 69-76 МСФО (IAS) 1, в которых поясняются требования в отношении классификации обязательств как краткосрочных или долгосрочных. В поправках разъясняется следующее:

- что понимается под правом отсрочить урегулирование обязательств;
- право отсрочить урегулирование обязательств должно существовать на конец отчетного периода;

- на классификацию обязательств не влияет вероятность того, что организация исполнит свое право отсрочить урегулирование обязательств;
- условия обязательства не будут влиять на его классификацию, только если производный инструмент, встроенный в конвертируемое обязательство, сам по себе является долевым инструментом.

Данные поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты, и применяются ретроспективно. В настоящее время Группа анализирует возможное влияние данных поправок на текущую классификацию обязательств и необходимость пересмотра условий по существующим договорам займа.

Поправки к МСФО (IFRS) 3 – «Ссылки на Концептуальные основы»

В мае 2020 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» – «Ссылки на концептуальные основы». Цель данных поправок – заменить ссылки на «Концепцию подготовки и представления финансовой отчетности», выпущенную в 1989 году, на ссылки на «Концептуальные основы представления финансовых отчетов», выпущенные в марте 2018 года, без внесения значительных изменений в требования стандарта.

Совет также добавил исключение из принципа признания в МСФО (IFRS) 3, чтобы избежать возникновения потенциальных прибылей или убытков «2-го дня», для обязательств и условных обязательств, которые относились бы к сфере применения МСФО (IAS) 37 или Разъяснения КРМФО (IFRIC) 21 «Обязательные платежи», если бы они возникали в рамках отдельных операций.

В то же время Совет решил разъяснить существующие требования МСФО (IFRS) 3 в отношении условных активов, на которые замена ссылок на «Концепцию подготовки и представления финансовой отчетности» не окажет влияния.

Данные поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты, и применяются перспективно. В настоящее время Группа анализирует возможное влияние данных поправок на текущую классификацию обязательств и необходимость пересмотра условий по существующим договорам займа.

Поправки к МСФО (IAS) 16 – «Основные средства: поступления до использования по назначению»

В мае 2020 года Совет по МСФО выпустил документ «Основные средства: поступления до использования по назначению», который запрещает организациям вычитать из первоначальной стоимости объекта основных средств какие-либо поступления от продажи изделий, произведенных в процессе доставки этого объекта до местоположения и приведения его в состояние, которые требуются для его эксплуатации в соответствии с намерениями руководства. Вместо этого организация признает поступления от продажи таких изделий, а также стоимость производства этих изделий в составе прибыли или убытка.

Данные поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты, и должны применяться ретроспективно к тем объектам основных средств, которые стали доступными для использования на дату начала (или после нее) самого раннего из представленных в финансовой отчетности периода, в котором организация впервые применяет данные поправки. Ожидается, что данные поправки не окажут существенного влияния на финансовую отчетность Группы.

Поправки к МСФО (IAS) 37 – «Обременительные договоры – затраты на исполнение договора»

В мае 2020 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 37, в которых разъясняется, какие затраты организация должна учитывать при оценке того, является ли договор обременительным или убыточным.

Поправки предусматривают применение подхода, основанного на «затратах, непосредственно связанных с договором». Затраты, непосредственно связанные с договором на предоставление товаров или услуг, включают как дополнительные затраты на исполнение этого договора, так и распределенные затраты, непосредственно связанные с исполнением договора. Общие и административные затраты не связаны непосредственно с договором и, следовательно, исключаются, кроме случаев, когда они явным образом подлежат возмещению контрагентом по договору.

Данные поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты. Группа будет применять данные поправки к договорам, по которым она еще не выполнила все свои обязанности на дату начала годового отчетного периода, в котором она впервые применяет данные поправки.

Поправка к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» – дочерняя организация, впервые применяющая Международные стандарты финансовой отчетности

В рамках процесса ежегодных усовершенствований МСФО, период 2018-2020 годов, Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности». Согласно данной поправке дочерняя организация, которая решает применить пункт D16(a) МСФО (IFRS) 1, вправе оценивать накопленные курсовые разницы с использованием сумм, отраженных в финансовой отчетности материнской организации, исходя из даты перехода материнской организации на МСФО. Данная поправка также применима к ассоциированным организациям и совместным предприятиям, которые решают применять пункт D16(a) МСФО (IFRS) 1.

Данная поправка вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты.

Поправка к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» – комиссионное вознаграждение при проведении «теста 10%» в случае прекращения признания финансовых обязательств

В рамках процесса ежегодных усовершенствований МСФО, период 2018-2020 годов, Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 9. В поправке поясняются суммы комиссионного вознаграждения, которые организация учитывает при оценке того, являются ли условия нового или модифицированного финансового обязательства существенно отличающимися от условий первоначального финансового обязательства. К таким суммам относятся только те комиссионные вознаграждения, которые были выплачены или получены между определенным кредитором и заемщиком, включая комиссионное вознаграждение, выплаченное или полученное кредитором или заемщиком от имени другой стороны. Организация должна применять данную поправку в отношении финансовых обязательств, которые были модифицированы или заменены на дату начала (или после нее) годового отчетного периода, в котором организация впервые применяет данную поправку.

Данная поправка вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты. Группа применит данную поправку в отношении финансовых обязательств, которые были модифицированы или заменены на дату начала (или после нее) годового отчетного периода, в котором она впервые применяет данную поправку. Ожидается, что данная поправка не окажет влияния на финансовую отчетность Группы.

Поправка к МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство» – налогообложение при оценке справедливой стоимости

В рамках процесса ежегодных усовершенствований МСФО, период 2018-2020 годов, Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство». Данная поправка исключает требование в пункте 22 МСФО (IAS) 41 о том, что организации не включают в расчет денежные потоки, связанные с налогообложением, при оценке справедливой стоимости активов, относящихся к сфере применения МСФО (IAS) 41.

Организация должна применять данную поправку перспективно в отношении оценки справедливой стоимости на дату начала (или после нее) первого годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2022 года или после этой даты. Данная поправка не применима к Группе.

Поправки к МСФО (IAS) 8 – «Определение бухгалтерских оценок»

В феврале 2021 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 8, в которых вводится определение «бухгалтерских оценок». В поправках разъясняется отличие между изменениями в бухгалтерских оценках и изменениями в учетной политике и исправлением ошибок. Кроме того, в документе разъясняется, как организации используют методы измерения и исходные данные для разработки бухгалтерских оценок.

Поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты, и применяются к изменениям в учетной политике и изменениям в бухгалтерских оценках, которые происходят на дату начала указанного периода или после нее. Допускается досрочное применение разрешено при условии раскрытия этого факта. Ожидается, что данные поправки не окажут существенного влияния на Компанию.

Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО – «Раскрытие информации об учетной политике»

В феврале 2021 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО «Формирование суждений о существенности», которые содержат руководство и примеры, помогающие организациям применять суждения о существенности при раскрытии информации об учетной политике. Поправки должны помочь организациям раскрывать более полезную информацию об учетной политике за счет замены требования о раскрытии организациями «значительных положений» учетной политики на требование о раскрытии «существенной информации» об учетной политике, а также за счет добавления руководства относительно того, как организации должны применять понятие существенности при принятии решений о раскрытии информации об учетной политике.

Классификация активов и обязательств на оборотные/ краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные

В консолидированном отчёте о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные. Актив является оборотным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчётного периода; или
- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчётного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчётного периода; или
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчётного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/долгосрочные активы и обязательства.

Оценка справедливой стоимости

Группа оценивает такие финансовые инструменты, как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости на каждую отчётную дату, и нефинансовые активы (активы НЭС) по справедливой стоимости, когда их справедливая стоимость значительно отличается от их остаточной стоимости. Информация о справедливой стоимости финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, раскрывается в Примечании 28.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена за продажу актива или выплачена за передачу обязательства в рамках сделки, совершаемой в обычном порядке между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка по продаже актива или передаче обязательства происходит:

- либо на основном рынке для данного актива или обязательства;
- либо, в условиях отсутствия основного рынка, на наиболее благоприятном рынке для данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее благоприятному рынку. Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при определении цены актива или обязательства, при этом предполагается, что участники рынка действуют в своих лучших интересах.

Оценка справедливой стоимости нефинансового актива учитывает возможность участника рынка генерировать экономические выгоды либо посредством использования актива наилучшим и наиболее эффективным образом, либо в результате его продажи другому участнику рынка, который будет использовать данный актив наилучшим и наиболее эффективным образом.

Группа использует такие методики оценки, которые являются приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, при этом максимально используя уместные наблюдаемые исходные данные и минимально используя ненаблюдаемые исходные данные.

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в финансовой отчётности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

- Уровень 1** – рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2** – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- Уровень 3** – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в финансовой отчётности на периодической основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями источников иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчётного периода.

Финансовое руководство Группы определяет политику и процедуры как для периодической оценки справедливой стоимости активов НЭС и некотируемых финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, так и для единовременной оценки справедливой стоимости активов, где применимо.

Для оценки стоимости активов НЭС привлекаются внешние оценщики. Решение о привлечении внешних оценщиков принимается ежегодно финансовым руководством. В качестве критериев отбора применяются знание рынка, отраслевой опыт, репутация и соответствие профессиональным стандартам. После обсуждения с внешними оценщиками финансовое руководство принимает решение о том, какие методики оценки и исходные данные необходимо использовать в каждом случае.

На каждую отчётную дату финансовое руководство анализирует изменения стоимости активов и обязательств, которые необходимо повторно проанализировать и повторно оценить в соответствии с учётной политикой Группы.

В рамках такого анализа финансовое руководство проверяет основные исходные данные, которые применялись при последней оценке, путём сравнения информации, используемой при оценке, с договорами и прочими уместными документами.

Финансовое руководство и внешние оценщики Группы также сравнивают изменения справедливой стоимости каждого актива по переоцениваемому классу основных средств, в соответствии с учётной политикой, с соответствующими внешними источниками с целью определения обоснованности изменения.

Финансовое руководство и внешние оценщики обсуждают основные допущения, которые использовались при оценке.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе их характера, присущих им характеристик и рисков, а также применимого уровня в иерархии источников справедливой стоимости, как указано выше.

Операции в иностранной валюте

Консолидированная финансовая отчётность Группы представлена в тенге. Тенге также является функциональной валютой компаний Группы. Каждая компания Группы определяет собственную функциональную валюту, и статьи, включённые в финансовую отчётность каждой компании, оцениваются в этой функциональной валюте.

Операции в иностранной валюте первоначально учитываются компаниями Группы в их функциональной валюте по спот-курсу, действующему на дату, когда операция удовлетворяет критериям признания.

Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по спот-курсу функциональной валюты, действующему на отчётную дату.

Все курсовые разницы, возникающие при погашении или пересчёте монетарных статей, включаются в консолидированный отчёт о совокупном доходе, за исключением монетарных статей, обеспечивающих хеджирование чистой инвестиции Группы в зарубежное подразделение. Они отражаются в составе прочего совокупного дохода до момента выбытия чистой инвестиции, когда они признаются в прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок.

Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости. Доходы или расходы, возникающие при пересчёте немонетарных статей, учитываются в соответствии с принципами признания доходов или расходов в результате изменения справедливой стоимости статьи (т.е. курсовые разницы по статьям, доходы или расходы от изменения справедливой стоимости которых признаются в составе прочего совокупного дохода или прибыли или убытка, также признаются в составе прочего совокупного дохода или прибыли или убытка, соответственно).

Обменные курсы иностранных валют, в которых Группа проводила существенные сделки, представлены следующим образом:

Обменный курс на конец года (к тенге)	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
1 доллар США	431,67	420,91
1 евро	487,79	516,79
1 российский рубль	5,77	5,62

Средний обменный курс за год (к тенге)	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
1 доллар США	426,03	412,95
1 евро	504,04	471,44
1 российский рубль	5,78	5,73

Основные средства

Основные средства, за исключением активов НЭС, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия. Такая стоимость включает стоимость замены частей основных средств и затраты по займам в случае долгосрочных строительных проектов, если выполняются критерии их капитализации.

При необходимости замены значительных компонентов основных средств через определённые промежутки времени Группа признаёт подобные компоненты в качестве отдельных активов с соответствующими им индивидуальными сроками полезного использования и амортизирует их соответствующим образом. Аналогичным образом, при проведении основного технического осмотра, затраты, связанные с ним, признаются в балансовой стоимости основных средств как замена оборудования, если выполняются все критерии признания. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе прибыли или убытка в момент их понесения.

Активы НЭС оцениваются по справедливой стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, признанных после даты переоценки. Переоценка осуществляется с достаточной частотой для обеспечения уверенности в том, что справедливая стоимость переоценённого актива не отличается существенно от его балансовой стоимости.

Прирост стоимости от переоценки отражается в составе ПСД и относится на увеличение резерва переоценки активов, входящего в состав капитала, за исключением той его части, которая восстанавливает убыток от переоценки этого же актива, признанный вследствие ранее проведённой переоценки в составе прибыли или убытка. Убыток от переоценки признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе, за исключением той его части, которая непосредственно уменьшает положительную переоценку по тому же активу, ранее признанную в составе резерва переоценки. В случае выбытия актива, часть резерва переоценки, непосредственно относящаяся к данному активу, переводится из резерва переоценки активов в состав нераспределённой прибыли.

Амортизация рассчитывается линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов следующим образом:

Здания	60 лет
Активы НЭС	
Линии электропередачи	50 лет
Сооружения	10-30 лет
Оборудование подстанций	12-30 лет
Транспорт и прочие основные средства	
Прочие машины и оборудования	7-25 лет
Транспортные средства	11 лет
Компьютеры и прочее оборудование по обработке данных	4-10 лет
Предметы интерьера и хозяйственного назначения	7 лет
Прочие основные средства	3-15 лет

Земля не подлежит амортизации.

Сроки полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств анализируются в конце каждого годового отчетного периода и при необходимости корректируются.

В случае если ожидания отличаются от предыдущих ожиданий, изменения учитываются как изменения в бухгалтерской оценке в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учётная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Данная бухгалтерская оценка может оказать существенное влияние на остаточную стоимость основных средств и на сумму износа основных средств, признаваемого в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Признание объекта основных средств прекращается при его выбытии или тогда, когда более не ожидается получение будущих экономических выгод от его использования или выбытия. Любые доходы или убытки, возникающие при прекращении признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями и от выбытия и балансовой стоимостью актива) включаются в состав прибыли или убытка в том отчётном году, когда прекращено признание актива.

Нематериальные активы

Нематериальные активы при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы, произведённые внутри Группы, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в прибылях и убытках в отчётный период, в котором он возник.

Нематериальные активы Группы включают, главным образом, компьютерное программное обеспечение и лицензии. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов от 3 до 5 лет.

Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность

Группа классифицирует внеоборотные активы и выбывающие группы как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством их продажи, а не в результате продолжающегося использования. Внеоборотные активы и выбывающие группы, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшему из двух значений – балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Затраты на продажу являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к выбытию актива (или выбывающей группы), и не включают в себя затраты по финансированию и расход по налогу на прибыль.

Критерий классификации объекта в качестве предназначенного для продажи считается соблюденным лишь в том случае, если продажа является высоковероятной, а актив или выбывающая группа могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии. Действия, необходимые для осуществления продажи, должны указывать на малую вероятность значительных изменений в действиях по продаже, а также отмены продажи. Руководство должно принять на себя обязанность по реализации плана по продаже актива, и должно быть ожидание, что продажа будет завершена в течение одного года с даты классификации.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации. Активы и обязательства, классифицированные в качестве предназначенных для продажи, представляются отдельно в качестве оборотных/краткосрочных статей в отчете о финансовом положении.

Прекращенная деятельность исключается из результатов продолжающейся деятельности и представляется в отчете о прибыли или убытке отдельной статьей как прибыль или убыток после налогообложения от прекращенной деятельности.

Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение. Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП) – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости.

При оценке ценности от использования будущие денежные потоки дисконтируются по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу применяется соответствующая модель оценки. Эти расчёты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из ценности от использования, которая подготавливается отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчёты, как правило, составляются на 5 (пять) лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Убытки от обесценения продолжающейся деятельности (включая обесценение запасов) признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива, за исключением ранее переоценённых активов НЭС, в отношении которых переоценка была признана в прочем совокупном доходе. Обесценение таких активов признаётся в прочем совокупном доходе в пределах суммы ранее признанной переоценки. На каждую отчётную дату Группа определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или ПГДП. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в оценке, которая использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой стоимости, а также не может превышать балансовую стоимость, за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признаётся в прибылях и убытках, за исключением тех случаев, когда актив признан по переоценённой стоимости. В этих случаях восстановление стоимости учитывается как прирост стоимости от переоценки.

Инвестиции в ассоциированную компанию

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием, Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля. аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции Группы в её ассоциированную компанию учитываются по методу долевого участия.

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию первоначально признаётся по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов ассоциированной компании, возникающих после даты приобретения. Гудвилл, относящийся к ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной компании. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной компании, Группа признаёт свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчёте об изменениях в капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной компанией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной компании.

Доля Группы в прибыли ассоциированной компании представлена непосредственно в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированной компании, и поэтому определяется как прибыль после учёта налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях ассоциированной компании.

Финансовая отчётность ассоциированной компании составляется за тот же отчётный период, что и финансовая отчётность Группы. В случае необходимости в неё вносятся корректировки с целью приведения учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную компанию. На каждую отчётную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную компанию. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной компании и её балансовой стоимостью, и признаёт эту сумму в прибылях и убытках по статье «Доля в прибыли ассоциированной компании».

В случае потери значительного влияния над ассоциированной компанией Группа оценивает и признаёт оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной компании на момент потери значительного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признаётся в составе прибыли или убытка.

Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной организации и финансового обязательства или долевого инструмента у другой организации.

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик предусмотренных договором денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, как описано в разделе признание выручки.

Для того чтобы финансовый актив можно было классифицировать и оценивать по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, необходимо, чтобы договорные условия этого актива обуславливали получение денежных потоков, которые являются «исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов» на непогашенную часть основной суммы долга. Такая оценка называется тестом «денежных потоков» (SPPI-тестом) и осуществляется на уровне каждого инструмента. Финансовые активы, денежные потоки по которым не отвечают критерию «денежных потоков», классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток вне зависимости от бизнес-модели.

Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает способ, которым Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет, будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того, и другого. Финансовые активы, классифицируемые как оцениваемые по амортизированной стоимости, удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, в то время как финансовые активы, классифицируемые как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов.

Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т. е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на четыре категории:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход с последующей реклассификацией накопленных прибылей и убытков (долговые инструменты);
- финансовые активы, классифицированные по усмотрению организации как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход без последующей реклассификации накопленных прибылей и убытков при прекращении признания (долевые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты)

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения. К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность и прочих финансовых активов.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке. К данной категории относятся инструменты, которые Группа по своему усмотрению классифицировала по справедливой стоимости через прибыль или убытки.

Прекращение признания

Финансовый актив (или – где применимо – часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться (т. е. исключается из консолидированного отчета Группы о финансовом положении), если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и, если да, в каком объеме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой она продолжает свое участие в нем. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы возмещения, выплата которой может быть потребована от Группы.

Признание ожидаемых кредитных убытков

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный убыток с момента первоначального признания значительно увеличился.

Обесценение

Раскрытие подробной информации об обесценении финансовых активов также представлено в следующих примечаниях:

- раскрытие информации о значительных допущениях (Примечание 4);
- торговая дебиторская задолженность и прочие текущие и финансовые активы, включая денежные средства и их эквиваленты, за исключением активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток (Примечания 9, 10, 11, 12, 13).

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых инструментов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются на основе разницы между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированной с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или ее приблизительного значения. Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ожидаемые кредитные убытки). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ожидаемые кредитные убытки за весь срок)

В отношении торговой дебиторской задолженности и прочих финансовых активов Группа применяет упрощенный подход при расчете ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учетом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определенных случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учета механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства при первоначальном признании классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты, определённые в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом в случае займов, выпущенных облигаций и кредиторской задолженности непосредственно связанных с ними затрат по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы, и выпущенные облигации.

Последующая оценка

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

ЗАЙМЫ И ВЫПУЩЕННЫЕ ОБЛИГАЦИИ

После первоначального признания процентные займы и выпущенные облигации оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в прибылях и убытках при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых расходов в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая и прочая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной процентной ставки.

Прекращение признания

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истёк. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Взаимозачёт финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачёту, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчёте о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачёт признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчёт на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

Запасы

Запасы учитываются по методу ФИФО.

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения и чистой стоимости реализации.

Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчёте о финансовом положении включают денежные средства в банках и в кассе, и краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения до 3 (трёх) месяцев или менее.

Для целей консолидированного отчёта о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты состоят из денежных средств и краткосрочных депозитов, согласно определению выше, за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

Денежные средства, ограниченные в использовании

Если денежные средства каким-либо образом ограничены в использовании в период до 12 (двенадцати) месяцев с отчётной даты, такие денежные средства классифицируются как краткосрочные активы и соответствующим образом раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчётности. Если денежные средства ограничены в использовании в период более 12 (двенадцати) месяцев с отчётной даты, такие денежные средства отражаются в составе долгосрочных активов.

Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлого события, отток экономических выгод, который потребует для погашения этого обязательства, является вероятным, и может быть получена надёжная оценка суммы такого обязательства. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признаётся как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе за вычетом возмещения.

Признание выручки

Выручка признаётся в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надёжно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению вознаграждения с учётом определённых в договоре условий платежа и за вычетом налогов или пошлин. Группа анализирует заключаемые ею договоры, предусматривающие получение выручки, в соответствии с определёнными критериями с целью определения того, выступает ли она в качестве принципала или агента. Группа пришла к выводу, что она выступает в качестве принципала по всем таким договорам.

Группа признает выручку, чтобы отразить предоставление потребителям обещанных услуг в сумме возмещения, которое Группа, по её ожиданиям, будет иметь право получить в обмен на указанные товары или услуги.

Группа, при признании выручки, осуществляет следующие шаги:

1. идентификация договора с потребителем;
2. идентификация обязательства, подлежащего исполнению в рамках договора;

3. определение цены сделки;
4. распределение цены сделки между отдельными обязанностями, подлежащими исполнению в рамках договора;
5. признание выручки в момент (или по мере) исполнения обязанности, подлежащей исполнению в рамках договора.

Доходы от предоставленных услуг признаются по мере оказания услуг. Группа получает доход от оказания услуг по передаче электроэнергии от производителей до оптовых и крупных потребителей, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, по организации балансирования производства и потребления электрической энергии, а также услуг по обеспечению договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств и прочих услуг.

Тарифы для начисления дохода по услугам по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства/потребления электрической энергии утверждаются Комитетом.

Доходы по услугам по обеспечению договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств, признаются в соответствии с условиями договоров, заключённых на основании Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации «О мерах по обеспечению параллельной работы Единых энергетических систем Республики Казахстан и Российской Федерации».

Также с 1 января 2019 года с введением в Республике Казахстан рынка мощности, Группа оказывала услуги по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки. Выручка от оказания услуг по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки признаётся ежемесячно исходя из объемов оказанных услуг. Объемом услуги по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки для каждого конкретного покупателя, является максимальная, за соответствующий месяц, электрическая мощность потребления, указанная в акте о фактическом максимальном значении электрической мощности потребления за месяц. Группа прекратила оказание данных услуг 30 декабря 2021 года в связи с выбытием ТОО «РФЦ по ВИЭ» (Примечание 26).

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность признается тогда, когда сумма возмещения, которое является безусловным (т. е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени), становится подлежащей выплате покупателем. Учетная политика в отношении финансовых активов рассматривается в разделе Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка.

Обязательства по договору

Обязательства по договору признаются, если платеж от покупателя получен или становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее) прежде, чем Группа передаст соответствующие товары или услуги. Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору (т. е. передает контроль над соответствующими товарами или услугами покупателю).

Процентный доход

По всем финансовым инструментам, учитываемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным в качестве учитываемых по справедливой стоимости, процентный доход или расход признаются с использованием метода эффективной процентной ставки, который точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход включается в консолидированный отчет о совокупном доходе.

Затраты по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены. Затраты по займам включают в себя выплату процентов и прочие затраты, понесенные Группой в связи с заёмными средствами.

Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Группа в качестве арендатора

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Группа признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

i) Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т. е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

Группа определила следующие сроки полезного использования:

- Программное обеспечение – 5 лет

Если в конце срока аренды право собственности на арендованный актив переходит к Группе или если первоначальная стоимость актива отражает исполнение опциона на его покупку, актив амортизируется на протяжении предполагаемого срока его полезного использования.

Активы в форме права пользования также подвергаются проверке на предмет обесценения.

ii) Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов (кроме случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, поскольку процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

iii) Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью

Группа применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды техники и оборудования (т. е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опциона на покупку базового актива). Группа также применяет освобождение от признания в отношении аренды активов с низкой стоимостью к договорам аренды офисного оборудования, стоимость которого считается низкой. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов линейным методом на протяжении срока аренды.

Пенсионные обязательства

В соответствии с законодательством Республики Казахстан, Группа осуществляет платежи в размере 10% от заработной платы работников, но не более 212.500 тенге в месяц (2020 год: 212.500 тенге) в качестве отчислений в накопительные пенсионные фонды. Платежи в пенсионные фонды удерживаются из заработной платы работников и включаются в общие расходы по оплате труда совместно с прочими отчислениями, связанными с оплатой труда в консолидированном отчёте о совокупном доходе, в момент их возникновения. Группа не имеет каких-либо других обязательств по пенсионным платежам.

Текущий подоходный налог

Налоговые активы и обязательства по текущему подоходному налогу за текущий период и предыдущие периоды оцениваются по сумме, предполагаемой к возмещению от налоговых органов или к уплате налоговым органам. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчёта данной суммы – это ставки и законодательство, принятые или фактически принятые на отчётную дату в странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемую прибыль.

Текущий подоходный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признаётся в составе капитала, а не в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Руководство периодически осуществляет оценку позиций, отражённых в налоговых декларациях, в отношении которых соответствующее налоговое законодательство может быть по-разному интерпретировано, и по мере необходимости создаёт резервы.

Отложенный налог

Отложенный налог рассчитывается по методу обязательств путём определения временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчётности на отчётную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства, в ходе сделки, не являющейся объединением бизнеса, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, если можно контролировать распределение во времени уменьшения временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет уменьшена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения бизнеса, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем, и будет иметь место налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы временные разницы.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчётную дату и снижается в той степени, в которой достижение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов, оценивается как маловероятное.

Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчётную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в том отчётном году, в котором актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчётную дату были приняты или фактически приняты.

Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным не в составе прибыли или убытка, также не признаётся в составе прибыли или убытка. Статьи отложенных налогов признаются в соответствии с лежащими в их основе операциями либо в составе прочего совокупного дохода, либо непосредственно в капитале. Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачёта текущих налоговых активов и обязательств, и отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и налоговому органу.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Дивиденды раскрываются в отчётности, если они были рекомендованы до отчётной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчётной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчётности к выпуску.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчётности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчётности, за исключением тех случаев, когда выбытие ресурсов в связи с их погашением является маловероятным.

Условные активы не признаются в консолидированной финансовой отчётности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчётности в тех случаях, когда получение связанных с ними экономических выгод является вероятным.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчётности Группы требует от её руководства вынесения суждений и определения оценочных значений и допущений на конец отчётного периода, которые влияют на представляемые в отчётности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах и активах. Однако неопределённость в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые могут потребовать в будущем существенных корректировок к балансовой стоимости актива или обязательства, в отношении которых принимаются подобные допущения и оценки.

Оценочные значения и допущения

Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределённости в оценках на отчётную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже. Допущения и оценочные значения Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент подготовки консолидированной финансовой отчётности. Однако текущие обстоятельства и допущения относительно будущего могут изменяться ввиду рыночных изменений или неподконтрольных Группе обстоятельств. Такие изменения отражаются в допущениях по мере того, как они происходят.

Справедливая стоимость основных средств

Группа провела переоценку активов НЭС по состоянию на 1 декабря 2021 года. Группа привлекла аккредитованного независимого оценщика ТОО «Grant Thornton Appraisal» для оценки справедливой стоимости НЭС

Переоценённые активы НЭС представляют один класс активов согласно МСФО (IFRS) 13, основываясь на природе, характеристике и рисках, присущих активу. Исходные данные для определения справедливой стоимости активов НЭС относятся к 3-му уровню в иерархии справедливой стоимости (ненаблюдаемые исходные данные).

По итогам 2021 года Комитет после внесения изменений в действующее законодательство в части уточнения уровня прибыли, включаемой в тарифы, решением от 16 августа 2021 года утвердил тарифы на регулируемые услуги Компании по передаче электроэнергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства и потребления электроэнергии с постепенным ежегодным ростом уровней на пятилетний период (с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2026 года). Наблюдаемый рост стоимости материалов и оборудования, а также обесценение национальной валюты – тенге привели к росту стоимости большинства активов и включению в состав прочего совокупного дохода результата переоценки, в сумме 325.744.754 тысячи тенге, и соответствующего отложенного налогового обязательства в сумме 65.148.951 тысячи тенге, а также росту стоимости некоторых ранее уцененных активов, включенному в прибыли и убытки в сумме 2.869.512 тысяч тенге и уменьшению стоимости некоторых активов, включенному в прибыли и убытки в сумме 10.813.536 тысяч тенге. Утверждение новых тарифов на регулируемые услуги на 5-летний период подтвердило окупаемость стоимости возмещения.

Справедливая стоимость активов НЭС была определена затратным методом. Затратный метод был использован ввиду того, что активы узкоспециализированы, и что исторически данные активы никогда не продавались. В рамках затратного метода был применен метод определения стоимости замещения или стоимости воспроизводства, по которому производился расчёт полной стоимости замещения основных средств за вычетом всех видов накопленного износа, а также метод расчёта по аналогам, метод удельных показателей и метод индексации прошлых затрат.

Рассчитанная текущая стоимость замещения в последующем была сравнена с возмещаемой стоимостью, определённой на основании модели дисконтирования денежных потоков. Денежные потоки извлекаются из бюджета на следующие 5 (пять) лет.

В результате оценки сумма в размере 873.182.745 тысяч тенге была признана как справедливая стоимость активов НЭС по состоянию на 1 декабря 2021 года.

При оценке справедливой стоимости в 2021 году были применены следующие основные допущения:

Ставка дисконтирования (WACC)	10,77%
Долгосрочный темп роста	3,7%
Средний остаточный срок службы основного актива	40 лет

Увеличение ставки дисконтирования на 0,5% или уменьшение долгосрочного темпа роста на 0,5% приведет к уменьшению справедливой стоимости основных средств Группы на 61.627.776 тысяч тенге или 47.408.662 тысячи тенге, соответственно.

Налоги

В отношении интерпретации сложного налогового законодательства, а также сумм и сроков получения будущей налогооблагаемой прибыли существует неопределённость. С учётом значительного разнообразия международных операций Группы, а также долгосрочного характера и сложности имеющих договорных отношений, разница, возникающая между фактическими результатами и принятыми допущениями, или будущие изменения таких допущений могут повлечь за собой будущие корректировки уже отражённых в отчётности сумм расходов или экономии по подоходному налогу. Основываясь на обоснованных допущениях, Группа создаёт резервы под возможные последствия налоговых проверок. Величина подобных резервов зависит от различных факторов, например, от результатов предыдущих проверок и различных интерпретаций налогового законодательства компанией налогоплательщиком и соответствующим налоговым органом. Подобные различия в интерпретации могут возникнуть по большому количеству вопросов в зависимости от условий, преобладающих в стране, в которой зарегистрирована соответствующая компания Группы.

Поскольку Группа оценивает возникновение судебных разбирательств в связи с налоговым законодательством и последующий отток денежных средств как маловероятные, условное обязательство не признавалось.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчёте о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определённая доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учёт таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отражённую в консолидированной финансовой отчётности.

Облигации DSFK

28 декабря 2017 года, в соответствии с Решением Правительства Республики Казахстан от 7 ноября 2017 года, Группа приобрела облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (далее – «облигации DSFK»), оплатив приобретение средствами размещенными в АО «RBK банк» (далее – «RBK банк»). Номинальная сумма депозитов размещенных в RBK банк до приобретения облигаций составила 1.498.249 тысяч тенге. Облигации DSFK имеют купонную ставку 0,01% годовых и срок погашения 15 лет. Облигации обеспечены финансовой гарантией ТОО «Корпорация Казахмыс» на сумму 411.883 тысячи тенге. Гарантия может быть использована по запросу Группы, но не ранее пятой годовщины с даты выпуска облигаций.

Руководство Группы считает, что по состоянию на 31 декабря 2021 года облигации DSFK не возмещаемы. Таким образом, справедливая стоимость облигаций DSFK ограничена их возмещаемой стоимостью равной справедливой стоимости гарантии. Группа удерживает облигации не для получения всех договорных денежных потоков, поэтому по состоянию на 31 декабря 2021 года, облигации были классифицированы как финансовые инструменты, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа переоценила справедливую стоимость облигаций путем дисконтирования по ставке 17,3%, что представляет собой рыночную ставку дисконтирования на 31 декабря 2021 года.

Контроль над дочерней организацией

Руководство Группы считает, что АО «KEGOC» обладало контролем над ТОО «РФЦ по ВИЭ» до момента его передачи Комитету государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан 30 декабря 2021 года, так как в соответствии с требованиями МСФО 10 «Консолидированная финансовая отчетность» обладало полномочиями в отношении ТОО «РФЦ по ВИЭ», было подвержено риску изменения доходов от участия в ТОО «РФЦ по ВИЭ», а так же имело возможность использовать свои полномочия в отношении ТОО «РФЦ по ВИЭ» для влияния на величину своих доходов и никем не было ограничено в своем праве на получение таких доходов.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности

Группа использует матрицу оценочных резервов для расчёта ОКУ по дебиторской задолженности. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп

различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (т.е. по географическому региону, типу продукта, типу и рейтингу покупателей, обеспечению посредством аккредитивов и других форм страхования кредитных рисков).

Первоначально в основе матрицы оценочных резервов лежат наблюдаемые данные возникновения дефолтов в прошлых периодах. Группа будет обновлять матрицу, чтобы скорректировать прошлый опыт возникновения кредитных убытков с учётом прогнозной информации. На каждую отчётную дату наблюдаемые данные об уровне дефолта в предыдущих периодах обновляются и изменения прогнозных оценок анализируются.

Оценка взаимосвязи между историческими наблюдаемыми уровнями дефолта, прогнозируемыми экономическими условиями и ОКУ является значительной расчётной оценкой. Величина ОКУ чувствительна к изменениям в обстоятельствах и прогнозируемых экономических условиях. Прошлый опыт возникновения кредитных убытков Группа и прогноз экономических условий также могут не являться показательными для фактического дефолта покупателя в будущем.

5. ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ

Географическая информация

Информация по географическому расположению потребителей, на основании страны регистрации потребителя, представлена следующим образом:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Выручка от казахстанских потребителей	168.375.485	161.543.035
Выручка от российских потребителей	17.155.351	16.579.111
Выручка от узбекистанских потребителей	878.486	954.342
Выручка от кыргызстанских потребителей	33.815	21.075
Итого выручка согласно консолидированному отчёту о совокупном доходе	186.443.137	179.097.563

Руководство анализирует выручку и прибыль до налогообложения в соответствии с МСФО.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, выручка от одного потребителя Группы, группы «Самрук-Энерго», включая его совместные предприятия, составила 24.780.095 тысяч тенге, и включает выручку по передаче электроэнергии и оказанию сопутствующей поддержки, услуги по обслуживанию электросетевых активов (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 24.536.150 тысяч тенге).

Операционные сегменты

Для управленческих целей деятельность Группы подразделялась в соответствии с типом оказываемых услуг на три операционных сегмента:

- **Передача электроэнергии и оказание сопутствующей поддержки.** Передача электроэнергии регулируется Законом, поскольку Группа является естественным монополистом в сфере оказания услуг по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии и организации балансирования производства-потребления электрической энергии.

Согласно Закону, тарифы Группы на услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии утверждаются Комитетом.

- **Обеспечение готовности электрической мощности к несению нагрузки.** С 1 января 2019 года в Республике Казахстан начал функционировать рынок электрической мощности, основная цель ввода которого – это обеспечение балансовой надежности энергосистемы Республики Казахстан. Под балансовой надежностью понимается способность энергосистемы удовлетворять потребительский спрос на электроэнергию в любой момент времени.
- **Реализация покупной электроэнергии.** Сегмент реализации покупной электроэнергии включает сектор возобновляемых источников энергии (далее – «ВИЭ») созданный Правительством Республики Казахстан в целях создания условий развития сектора ВИЭ. Сектор ВИЭ регулируется Законом Республики Казахстан от 4 июля 2009 года № 165-IV «О поддержке использования возобновляемых источников энергии».

В связи с выбытием 30 декабря 2021 года дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ» раскрытие информации по операционным сегментам не представляется целесообразным, поскольку направления деятельности «Обеспечение готовности электрической мощности к несению нагрузки» и «Реализация покупной электроэнергии» были исключены из продолжающейся деятельности (Примечание 26).

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ЗА ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	Земля	Здания	Активы НЭС	Транспорт и прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2020 года	1.910.256	18.736.506	1.168.404.052	41.824.517	16.997.067	1.247.872.398
Поступления	11.269	196.100	8.027.050	2.894.181	24.694.126	35.822.726
Переводы	48.813	186.638	3.929.847	866.458	(5.031.756)	-
Перевод в нематериальные активы	-	-	-	-	(1.612.929)	(1.612.929)
Переводы из ТМЗ	-	-	-	-	837.678	837.678
Переводы в долгосрочные активы для продажи	(5.126)	-	-	-	-	(5.126)
Выбытия	-	(402.940)	(2.552.883)	(444.198)	(73.815)	(3.473.836)
На 31 декабря 2020 года	1.965.212	18.716.304	1.177.808.066	45.140.958	35.810.371	1.279.440.911
Поступления	-	256.716	7.314	766.419	41.715.516	42.745.965
Переводы	-	162.809	14.769.795	2.661.509	(17.594.113)	-
Прирост стоимости от переоценки (ПСД)	-	-	693.824.746	-	-	693.824.746
Переоценка (через прибыль или убыток)	-	-	(9.559.573)	-	-	(9.559.573)
Перевод в нематериальные активы	-	-	-	-	(297.463)	(297.463)
Выбытия	-	(25.558)	(2.351.999)	(539.854)	(203.326)	(3.120.737)
Выбытие ДЗО	-	-	-	(59.522)	-	(59.522)
На 31 декабря 2021 года	1.965.212	19.110.271	1.874.498.349	47.969.510	59.430.985	2.002.974.327

В тысячах тенге	Земля	Здания	Активы НЭС	Транспорт и прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
Накопленный износ и обесценение						
На 1 января 2020 года	-	(4.648.512)	(568.907.101)	(22.524.101)	(221.694)	(596.301.408)
Отчисления за год	-	(249.462)	(30.572.899)	(2.779.662)	-	(33.602.023)
Выбытия	-	393.737	2.128.850	437.587	-	2.960.174
Начисление обесценения	-	-	-	-	(19.210)	(19.210)
На 31 декабря 2020 года	-	(4.504.237)	(597.351.150)	(24.866.176)	(240.904)	(626.962.467)
Отчисления за год	-	(447.684)	(32.774.688)	(2.935.735)	-	(36.158.107)
Переводы	-	135	(135)	-	-	-
Прирост стоимости от переоценки (ПСД)	-	-	(368.079.992)	-	-	(368.079.992)
Переоценка (через прибыль или убыток)	-	-	1.703.832	-	-	1.703.832
Выбытия	-	15.895	1.985.134	535.286	43.736	2.580.051
Начисление обесценения	-	-	-	-	(88.283)	(88.283)
Выбытие ДЗО	-	-	-	31.955	-	31.955
На 31 декабря 2021 года	-	(4.935.891)	(994.516.999)	(27.234.670)	(285.451)	(1.026.973.011)

Остаточная стоимость						
На 1 января 2020 года	1.910.256	14.087.994	599.496.951	19.300.416	16.775.373	651.570.990
На 31 декабря 2020 года	1.965.212	14.212.067	580.456.916	20.274.782	35.569.467	652.478.444
На 31 декабря 2021 года	1.965.212	14.174.380	879.981.350	20.734.840	59.145.534	976.001.316

Балансовая стоимость активов НЭС, если бы они были учтены по первоначальной стоимости за вычетом накопленного износа, представлена следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Первоначальная стоимость	435.418.856	421.253.836
Накопленный износ	(135.932.403)	(124.078.236)
Остаточная стоимость	299.486.453	297.175.600

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года первоначальная стоимость полностью амортизированных, но находящихся в использовании основных средств, составила 13.679.221 тысяча тенге и 43.753.588 тысяч тенге, соответственно.

Капитализация затрат по выпущенным облигациям

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, Группа капитализовала затраты по купонному вознаграждению по облигациям, которые составили 1.592.927 тысяч тенге за минусом инвестиционного дохода (2020 год: 310.407 тысяч тенге) (Примечание 16).

Незавершённое строительство

Незавершённое строительство, в основном представлено оборудованием и строительно-монтажными работами по реализации проекта «Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС», «Сарбайские МЭС» и «Западные МЭС» (1 этап)».

Авансы, выданные за долгосрочные активы

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года авансы, выданные за долгосрочные активы, в основном представлены авансами, выплаченными поставщикам за строительные работы и услуги, по проектам «Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС», «Сарбайские МЭС», «Западные МЭС» (1 этап)», «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан и Строительство электросетевых объектов» и «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана и Строительство электросетевых объектов».

7. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННУЮ КОМПАНИЮ

Группа имеет 20% долю участия в капитале компании АО «Батыс Транзит». Основным местом деятельности АО «Батыс Транзит» (далее – «Батыс Транзит») и страной регистрации является Республика Казахстан. Основными видами деятельности Батыс Транзит являются эксплуатация межрегиональной линии электропередачи, соединяющей Северный Казахстан с Актюбинской областью, и строительство и эксплуатация сетей уличного освещения в г. Атырау. Облигации Батыс Транзит выпущены на Казахстанской Фондовой Бирже. Нижеприведённая таблица содержит обобщённую финансовую информацию о Батыс Транзит:

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Оборотные активы	20.480.453	17.139.259
Внеоборотные активы	12.136.672	17.309.889
Краткосрочные обязательства	(6.285.494)	(7.440.560)
Долгосрочные обязательства	(14.939.971)	(16.920.626)
Чистые активы	11.391.660	10.087.962

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Доля Группы в чистых активах	2.278.332	2.017.593
Балансовая стоимость инвестиции	2.278.332	2.017.593

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Доходы	9.505.004	10.406.346
Чистая прибыль	1.303.697	1.792.235
Доля Группы в прибыли Батыс Транзит за год	260.739	358.447

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года у ассоциированной компании отсутствовали условные обязательства или обязательства по осуществлению капитальных вложений в будущем.

Внеочередным Общим собранием акционеров (ОСА) Батыс Транзит, состоявшемся 6 апреля 2020 года, с учетом изменений и дополнений внеочередного ОСА от 2 июля 2020 года, принято решение направить часть прибыли от неосновной деятельности за 2019 год на выплату дивидендов по простым акциям в размере 1.015.477 тысяч тенге, из расчёта 33.849,23 тенге на одну простую акцию. Датой начала выплаты является день, следующий за датой получения письменного согласия о выплате дивидендов по простым акциям Батыс Транзит с Евразийского банка развития в соответствии с заключенным между Батыс Транзит и Банком кредитным договором, но не позднее 21 августа 2020 года. Дивиденды к получению в размере 203.095 тысяч тенге были указаны в составе прочих финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2020 года. На 31 декабря 2021 дивиденды были выплачены.

8. ЗАПАСЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Сырьё и прочие материалы	1.390.943	1.441.729
Запасные части	1.175.291	1.113.256
Горюче-смазочные материалы	87.850	84.148
Прочие запасы	274.285	273.433
Минус: резерв на устаревшие запасы	(337.986)	(363.273)
	2.590.383	2.549.293

Движение резерва на устаревшие запасы представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
На 1 января	363.273	313.118
Начисление	99.941	201.353
Восстановление ранее начисленного резерва	(98.867)	(144.325)
Списание	(26.361)	(6.873)
На 31 декабря	337.986	363.273

9. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Торговая дебиторская задолженность	15.265.245	31.505.569
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки и обесценение	(2.273.985)	(2.902.262)
	12.991.260	28.603.307

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
На 1 января	2.902.262	2.104.309
Начисление	2.681.628	2.025.634
Восстановление ранее начисленного резерва	(2.151.483)	(1.227.681)
Списание	(1.158.422)	-
На 31 декабря	2.273.985	2.902.262

По состоянию на 31 декабря 2021 года торговая дебиторская задолженность включала дебиторскую задолженность от потребителя АО «Национальные электрические сети Узбекистана» в сумме 1.583.830 тысяч тенге (31 декабря 2020 года: 1.721.705 тысяч тенге).

По состоянию на 31 декабря 2021 года резерв под ожидаемые кредитные убытки по задолженности от АО «Национальные электрические сети Узбекистана» составил 1.503.743 тысячи тенге (31 декабря 2020 года: 1.466.984 тысячи тенге).

Ниже представлена информация о подверженности Группы кредитному риску по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы оценочных резервов:

В тысячах тенге	Торговая дебиторская задолженность					
	Итого	Текущая	Просрочка платежей			
			30-90 дней	91-180 дней	181-270 дней	Более 271 дня
31 декабря 2021 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	14.90%	0.69%	10.01%	31.06%	54.95%	98.73%
Расчётная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	15.265.245	12.610.051	390.392	108.326	34.134	2.122.342
Ожидаемые кредитные убытки	(2.273.985)	(87.068)	(39.084)	(33.651)	(18.756)	(2.095.426)
	12.991.260	12.522.983	351.308	74.675	15.378	26.916
31 декабря 2020 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	9,21%	0,75%	14,06%	19,89%	32,29%	99,12%
Расчётная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	31.505.569	26.405.391	1.090.797	1.233.908	667.744	2.107.729
Ожидаемые кредитные убытки	(2.902.262)	(198.706)	(153.340)	(245.440)	(215.639)	(2.089.137)
	28.603.307	26.206.685	937.457	988.468	452.105	18.592

Торговая дебиторская задолженность была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Тенге	11.902.968	27.812.664
Российский рубль	1.008.648	535.922
Доллар США	79.644	254.721
	12.991.260	28.603.307

10. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Авансы, уплаченные за поставку материалов и оказание услуг	491.362	2.216.768
Прочая дебиторская задолженность связанных сторон за основные средства и незавершённое строительство (Примечание 27)	399.974	399.974
Расходы будущих периодов	201.238	166.970
Займы, выданные работникам	469	469
Прочее	366.962	769.850
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки и обесценение	(485.933)	(608.794)
	974.072	2.945.237

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и по обесценению прочих текущих активов представлены следующим:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
На 1 января	608.794	472.349
Начисление	196.394	219.244
Восстановление ранее начисленного резерва	(276.349)	(82.641)
Списание	(42.906)	(158)
На 31 декабря	485.933	608.794

11. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Облигации Самрук-Казына	30.144.252	30.213.089
Банковские депозиты	26.529.980	29.656.027
Ноты Национального Банка РК	13.646.481	28.823.615
Средства, находящиеся в Эксимбанк Казахстан	2.308.946	2.572.504
Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан	1.850.569	1.816.832
Средства, находящиеся в DeltaBank	1.230.000	1.230.000
Средства, находящиеся в Казинвестбанк	1.201.850	1.219.017
Начисленное вознаграждение по облигациям Самрук-Казына	254.333	254.334
Начисленное вознаграждение по Еврооблигациям Министерства финансов РК	18.305	17.163
Дивиденды к получению от ассоциированной компании	-	203.095
Минус: резерв на обесценение средств, находящихся в Эксимбанк Казахстан	(2.308.946)	(2.572.504)
Минус: резерв под обесценение средств, находящихся в DeltaBank	(1.230.000)	(1.230.000)
Минус: резерв под обесценение средств, находящихся в Казинвестбанк	(1.201.850)	(1.219.017)
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки прочих финансовых активов	(261.528)	(152.516)
	72.182.392	90.831.639
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		
Облигации Специальной финансовой компании DSFK	314.418	310.175
	314.418	310.175
Итого прочие финансовые активы	72.496.810	91.141.814
Краткосрочные прочие финансовые активы	40.187.573	58.801.720
Долгосрочные прочие финансовые активы	32.309.237	32.340.094
Итого прочие финансовые активы	72.496.810	91.141.814

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и обесценение прочих финансовых активов, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
На 1 января	5.174.037	5.632.274
Начисление	420.248	442.012
Восстановление ранее начисленного резерва	(591.942)	(900.249)
Списано	(19)	-
На 31 декабря	5.002.324	5.174.037

Облигации АО «ФНБ «Самрук-Казына»

3 декабря 2020 года Группа приобрела купонные облигации АО «ФНБ «Самрук-Казына» на АО «Казахстанской фондовой бирже». Срок обращения облигаций до 3 декабря 2023 года. Облигации были классифицированы как учитываемые по амортизированной стоимости и первоначально признаны в учете по справедливой стоимости с применением ставки дисконтирования в 10,9%. Также, 7 декабря 2020 года Группа приобрела купонные облигации АО «ФНБ «Самрук-Казына» на АО «Казахстанской фондовой бирже». Срок обращения облигаций до 3 декабря 2023 года. Облигации были классифицированы как учитываемые по амортизированной стоимости и первоначально признаны в учете по справедливой стоимости с применением ставки дисконтирования в 10,9%.

Банковские депозиты

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года банковские депозиты включают начисленный процентный доход на сумму 67.429 тысяч тенге и 65.981 тысяча тенге, соответственно. Информация о банках предоставлена в Примечании 28 в разделе кредитный риск.

Ноты Национального Банка Республики Казахстан

В течение 2021 года Группа приобретала краткосрочные дисконтные ноты Национального банка Республики Казахстан на АО «Казахстанская фондовая биржа» в общей сумме 66.747.566 тысяч тенге (2020 год: 117.199.634 тысячи тенге). Сумма погашений нот Национального банка РК за год закончившийся 31 декабря 2021 года составила 78.930.920 тысяч тенге (2020 год: 85.659.159 тысяч тенге). В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года Группа признала финансовый доход в сумме 681.430 тысяч тенге (794.117 тысяч тенге) (Примечание 23).

Средства, находящиеся в АО «Эксимбанк Казахстан» (далее – «Эксимбанк Казахстан»)

27 августа 2018 года постановлением Правления Национального Банка Республики Казахстан было принято решение о лишении Эксимбанк Казахстан лицензии в части приема депозитов, открытия банковских счетов физических лиц. В связи с этим Группа осуществила реклассификацию денежных средств и эквивалентов, находящихся в Эксимбанк в состав прочих финансовых активов и начислила резерв под ожидаемые кредитные убытки в размере 100%, что составляет 2.930.115 тысяч тенге.

В течение 2021 года Ликвидационная комиссия Эксимбанк Казахстан произвела выплату в сумме 726 тысяч долларов США (эквивалентно 363.558 тысяч тенге на дату выплаты) согласно утвержденному реестру требований кредиторов от 13 июня 2019 года. Группа признала соответствующее восстановление резерва под обесценение (2020 год: 805 тысяч долларов США эквивалентно 330.624 тысячам тенге).

Казинвестбанк

20 марта 2020 года и 21 апреля 2020 года Ликвидационная комиссия АО «Казинвестбанк» произвела выплату Группе согласно утвержденному реестру требований кредиторов в сумме 43,5 тысяч долларов США (эквивалентно 14.033 тысячи тенге по курсу 322,27 тенге) и 222,4 тысячи тенге, соответственно. 19 октября 2020 года Ликвидационная комиссия АО «Казинвестбанк» произвела выплату согласно утвержденному реестру требований кредиторов в сумме 18,9 тысяч долларов США (эквивалентно 6.085 тысячам тенге) и 96,4 тысячи тенге. Группа признала соответствующее восстановление резерва под обесценение.

2 апреля 2021 года и 8 октября 2021 года Ликвидационная комиссия АО «Казинвестбанк» произвела выплату согласно утвержденному реестру требований кредиторов в сумме 18,0 тысяч долларов США и 34,4 тысячи долларов США (эквивалентно 17.167 тысячам тенге на дату выплаты) соответственно. Группа признала соответствующее восстановление резерва под обесценение.

Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан

26 апреля 2019 года Группа приобрела Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан со ставкой вознаграждения 3,875% годовых и сроком обращения до октября 2024 года на общую сумму 4.368 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 1.816.832 тысячи тенге).

Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK»

В течение года, закончившихся 31 декабря 2021 года, ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» погасила облигации стоимостью 54.453 тысячи тенге.

По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа переоценила справедливую стоимость облигаций и увеличила их балансовую стоимость до 314.418 тысяч тенге, признав доход от переоценки финансовых инструментов в размере 58.696 тысяч тенге в составе финансовых доходов в консолидированном отчете о совокупном доходе (2020 год: 89.541 тысяча тенге) (Примечание 23).

Прочие финансовые активы были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	Процентная ставка	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Тенге	0,01 – 9,15%	44.550.133	64.453.314
Доллар США	1 – 3,875%	27.946.677	26.688.500
		72.496.810	91.141.814

12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ОГРАНИЧЕННЫЕ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Денежные средства в резерве к возврату по гарантийным обязательствам	671.160	553.284
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(258)	(698)
	670.902	552.586

В течение 2021 и 2020 годов проценты на денежные средства, ограниченные в использовании не начислялись.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, ограниченным в использовании, представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
На 1 января	698	8.467
Начисление	277	855
Восстановление ранее начисленного резерва	(717)	(8.624)
На 31 декабря	258	698

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года денежные средства, ограниченные в использовании, с учетом средств, планируемых к погашению, были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Тенге	670.902	552.586
	670.902	552.586

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Краткосрочные депозиты в тенге	9.992.991	10.812.426
Текущие счета в банках в тенге	1.760.179	10.816.529
Текущие счета в банках в иностранной валюте	168.534	244.835
Наличность в кассе в тенге	11.788	1.828
Деньги на специальных счетах в тенге	1.111	752
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(775)	(9.165)
	11.933.828	21.867.205

По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа разместила краткосрочные депозиты, сроком погашения до 3-х месяцев, в банках под 7,5-8,5% годовых (2020 год: 7-8,25% годовых).

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам и их эквивалентам представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
На 1 января	9.165	19.236
Начисление	35.908	14.551
Восстановление ранее начисленного резерва	(16.058)	(24.622)
Списано	(28.240)	-
На 31 декабря	775	9.165

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года денежные средства и их эквиваленты были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Тенге	11.765.355	21.622.663
Доллар США	168.094	20.991
Евро	1	1
Российский рубль	-	223.177
Прочие	378	373
	11.933.828	21.867.205

14. КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года акционерный капитал Компании составил 260.000.000 акций на общую сумму 126.799.554 тысячи тенге, выпущенных и полностью оплаченных.

Собственные выкупленные акции

В ноябре 2016 года Группа осуществила выкуп размещённых акций на открытом рынке в количестве 1.390 штук на общую сумму 930 тысяч тенге.

Дивиденды

В мае 2020 года акционеры утвердили распределение 74% чистого дохода за 2019 год за минусом суммы чистого дохода, распределенного за 1 полугодие 2019 года. Сумма к выплате составила 12.703.475 тысяч тенге на всех держателей простых акций Группы, что в расчёте на одну простую акцию равно 48,86 тенге.

В ноябре 2020 года акционеры утвердили распределение 70% чистого дохода за 1 полугодие 2020 года. Сумма к выплате составила 20.043.293 тысячи тенге на всех держателей простых акций Группы, что в расчёте на одну простую акцию равно 77,09 тенге. Итоговая сумма выплаченных дивидендов в течение 2020 года составила 32.746.825 тысяч тенге.

В мае 2021 года акционеры утвердили распределение дивидендов за второе полугодие 2020 года. Сумма к выплате составила 19.502.496 тысяч тенге на всех держателей простых акций Группы, что в расчёте на одну простую акцию равно 75,01 тенге. Итоговое распределение за 2020 год составило 74% от чистой прибыли за год.

В ноябре 2021 года акционеры утвердили распределение 80% чистого дохода за 1 полугодие 2021 года. Сумма к выплате составила 22.027.082 тысячи тенге на всех держателей простых акций Группы, что в расчёте на одну простую акцию равно 84,72 тенге. Итоговая сумма выплаченных дивидендов в течение 2021 года составила 41.529.578 тысяч тенге.

Распределение дивидендов производилось с учетом того, что в соответствии с пунктом 10 Устава ТОО «РФЦ по ВИЭ» его чистая прибыль в размере за 17.387.428 тысяч тенге за 2021 год (9.225.199 тысяч тенге за 2020 год) остается в распоряжении товарищества и направляется на осуществление основного вида деятельности.

Прибыль на акцию

Суммы базовой и разводненной прибыли на акцию рассчитаны путём деления чистой прибыли за период на средневзвешенное количество простых акций в обращении в течение периода. Группа имела средневзвешенное количество простых акций в обращении в размере 259.998.610 штук в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 259.998.610 штук). За год, закончившийся 31 декабря 2021 и 2020 годов, базовая и разводненная прибыль на акцию составила 202,45 тенге и 205,64 тенге, соответственно.

Балансовая стоимость на акцию

В соответствии с решением Биржевого совета АО «Казахстанская фондовая биржа» (далее – «КФБ») от 4 октября 2010 года, финансовая отчётность должна содержать данные о балансовой стоимости на одну акцию (простую и привилегированную) на отчётную дату, рассчитанной в соответствии с утверждёнными КФБ правилами.

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Итого активов	1.093.217.334	812.012.626
Минус: нематериальные активы	(3.165.491)	(3.327.999)
Минус: итога обязательств	(356.080.517)	(309.456.156)
Чистые активы	733.971.326	499.228.471
Количество простых акций	260.000.000	260.000.000
Балансовая стоимость на акцию, тенге	2.823	1.920

Резерв переоценки активов

Резерв переоценки активов представлен приростом стоимости в результате переоценки активов НЭС Группы, проведённой по состоянию на 1 декабря 2021 года (предыдущая переоценка была проведена по состоянию на 1 октября 2018 года) (Примечание 6). Перевод из резерва переоценки активов в нераспределённую прибыль в результате выбытия и переводов активов НЭС в другие классы основных средств за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составил 586.605 тысяч тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 532.661 тысяча тенге).

15. ЗАЙМЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Международный банк реконструкции и развития («МБРР»)	36.708.534	41.647.967
Европейский банк реконструкции и развития («ЕБРР»)	12.785.418	22.529.925
	49.493.952	64.177.892
За вычетом текущей части займов, подлежащей погашению в течение 12 месяцев	(13.854.307)	(14.334.439)
	35.639.645	49.843.453

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года начисленное и невыплаченное вознаграждение по займам составило 196.888 тысяч тенге и 343.237 тысяч тенге, соответственно. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года несамортизированная часть комиссии по организации займов составила 244.426 тысяч тенге и 285.919 тысяч тенге, соответственно.

Движение по займам для сверки с отчетом о движении денежных средств представлено в Примечании 28.

Займы были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Доллар США	36.708.534	41.647.967
Евро	12.785.418	22.529.925
	49.493.952	64.177.892

«Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана»

В 2005 году, для осуществления II этапа «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север Юг Казахстана» получена кредитная линия на сумму 100.000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР на период 17 (семнадцать) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс общий спрэд и погашаются дважды в год. В 2011 году неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 1.918 тысяч долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта составила меньшую сумму чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года остаток задолженности по займу составляет 8.195 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 3.538.547 тысяч) и 16.351 тысяча долларов США (эквивалент в тенге 6.882.125 тысяч), соответственно.

«Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап

В 2008 году для осуществления проекта «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап были открыты следующие кредитные линии:

Две кредитные линии на суммы 127.500 тысяч евро и 75.000 тысяч евро, предоставленные ЕБРР на период 15 (пятнадцать) лет, из которых первые 4 (четыре) года являлись льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,85% и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года остаток задолженности по займу составляет 25.878 тысяч евро (эквивалент в тенге 12.656.781 тысяча) и 43.130 тысяч евро (эквивалент в тенге 22.288.891 тысяча), соответственно.

«Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС»

В 2009 году для осуществления проекта «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС» Группа получила кредитную линию на сумму 48.000 тысяч долларов США, предоставленную МБРР на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией

Правительства РК. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд 0,85% и погашается дважды в год. В мае 2013 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 3.274 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта оказалась меньше ожидаемой. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года остаток задолженности по займу составляет 29.072 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 12.553.276 тысяч) и 31.308 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 13.177.966 тысяч), соответственно.

«Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ»

В 2010 году для осуществления проекта «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ» была открыта кредитная линия на сумму 78.000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР сроком на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд 1,15% и погашается дважды в год. В июле 2014 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 6.644 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта была меньше, чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года остаток задолженности по займу составляет 48.165 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 20.792.886 тысяч) и 51.733 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 21.771.592 тысячи), соответственно.

16. ОБЛИГАЦИИ

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Номинальная стоимость выпущенных облигаций	118.800.000	93.500.000
Начисленное купонное вознаграждение	4.562.983	4.138.458
Минус: дисконт по выпущенным облигациям	(1.577.690)	(719.637)
Минус: затраты по сделке	(79.794)	(62.678)
	121.705.499	96.856.143
За вычетом текущей части облигаций подлежащего погашению в течение 12 месяцев	(4.562.983)	(4.138.458)
	117.142.516	92.717.685

В рамках государственной программы «Нурлы Жол» Группа осуществила размещение двух траншей купонных облигаций на АО «Казахстанская фондовая биржа» с целью финансирования проекта «Строительство линии 500 кВ Семей – Актогай – Талдыкорган – Алма»:

(а) В период с июня по август 2016 года Группа разместила купонные облигации на сумму 47.500.000 тысяч тенге с плавающей ставкой, равной ставке инфляции в Республике Казахстан плюс маржа в 2,9% со сроком погашения до 2031 года (минимальная ставка индекса потребительских цен установлена на уровне 5%). Купонная ставка за период с 26 мая 2017 года по 26 мая 2018 года составила 10,6% годовых. Купонная ставка за период с 26 мая 2018 года по 26 мая 2019 года составила 9,5% годовых. Купонная ставка за период с 26 мая 2018 года по 26 мая 2019 года составила 9,5% годовых.

Купонная ставка за период с 26 мая 2019 года по 26 мая 2020 года составила 7,9% годовых. Купонная ставка за период с 26 мая 2020 года по 26 мая 2021 года составила 9,3% годовых и с 26 мая 2021 года по 31 декабря 2021 года 9,9% годовых.

Все облигации в рамках данного транша были выкуплены Единым Накопительным Пенсионным Фондом.

Облигации были размещены с дисконтом в размере 111.945 тысяч тенге.

(б) В августе 2017 года Группа разместила второй транш купонных облигаций на сумму 36.300.000 тысяч тенге с фиксированной ставкой, равной 11,5%.

Все облигации в рамках данного транша были выкуплены Единым Накопительным Пенсионным Фондом и другими учреждениями.

В целях реализации инвестиционного проекта «Реконструкция ВЛ-220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» 28 мая 2020 года состоялось размещение облигаций KEGOC на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) номинальной стоимостью 9.700.000 тысяч тенге с доходностью 11% годовых. Облигации размещены с дисконтом в сумме 667.593 тысячи тенге. В результате торгов 89,6% облигаций по объему привлечения было выкуплено БВУ (банками второго уровня), 9,9% – другими институциональными инвесторами, 0,5% – прочими юридическими лицами.

27 января 2021 года состоялось успешное размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) номинальной стоимостью 8.869.672 тысячи тенге со средневзвешенной доходностью к погашению 11,62% годовых. Облигации размещены с дисконтом в сумме 380.267 тысяч тенге, начисленное купонное вознаграждение на дату размещения составило 159.900 тысяч тенге. В результате торгов 22,6% облигаций по объему привлечения было выкуплено брокерско-дилерскими организациями, 72,8% – другими институциональными инвесторами, 4,6% – прочими юридическими лицами.

21 октября 2021 года состоялось успешное размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) номинальной стоимостью 16.430.328 тысяч тенге со средневзвешенной доходностью к погашению 11,5% годовых. Облигации размещены с дисконтом в сумме 562.427 тысяч тенге, начисленное купонное вознаграждение на дату размещения составило 717.914 тысячи тенге. В результате торгов 86,7% облигаций по объему привлечения было выкуплено МО «Евразийский банк развития» и банками, 13,3% – другими институциональными инвесторами.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по выпущенным облигациям за минусом инвестиционного дохода в размере 1.592.927 тысяч тенге (2020 год: 310.407 тысяч тенге) (Примечание 23).

Движение по облигациям для сверки с отчетом о движении денежных средств представлено в Примечании 28.

17. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года:

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Кредиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство	19.189.917	19.118.365
Кредиторская задолженность за покупную электроэнергию	3.805.412	15.982.064
Кредиторская задолженность за запасы и оказанные работы и услуги	2.756.581	15.414.429
Минус: дисконт	(1.266.695)	(1.978.958)
	24.485.215	48.535.900
За вычетом текущей части подлежащего погашению в течение 12 месяцев	18.512.531	40.884.883
	5.972.684	7.651.017

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года торговая и прочая кредиторская задолженность была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Тенге	21.907.917	45.752.581
Российский рубль	2.517.368	2.677.323
Доллары США	59.930	46.721
Евро	-	59.275
	24.485.215	48.535.900

Кредиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство включает в себя задолженность перед связанной стороной ТОО «Karabatan utility solutions», подробная информация о которой раскрыта в Примечании 27.

18. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО НАЛОГАМ, КРОМЕ ПОДОХОДНОГО НАЛОГА

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Налог на добавленную стоимость к уплате	1.373.572	960.338
Обязательства перед пенсионным фондом	340.706	364.051
Индивидуальный подоходный налог	258.593	316.597
Социальный налог	230.351	269.371
Обязательства по социальному страхованию	114.309	104.804
Налог на имущество	66.442	-
Прочее	19.755	13.345
	2.403.728	2.028.506

19. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Обязательства перед работниками	3.266.946	3.727.583
Прочее	888.825	692.878
	4.155.771	4.420.461

Обязательства перед работниками представляет собой, в основном, задолженность по заработной плате и резерв по неиспользованным отпускам.

20. ВЫРУЧКА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Передача электроэнергии	129.355.940	121.953.313
Услуги по технической диспетчеризации	28.902.579	30.291.437
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	17.958.864	18.649.805
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	7.067.781	5.101.651
Услуги по регулированию мощности	878.486	954.342
Доход от реализации покупной электроэнергии	33.897	21.075
Прочее	2.245.590	2.125.940
	186.443.137	179.097.563

В тысячах тенге	Ед.измерения	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Передача электроэнергии	МВт/час	50.824.342	41.184.976
Услуги по технической диспетчеризации	МВт/час	105.042.897	98.991.624
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	МВт/час	205.149.438	192.856.265
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	МВт/час	1.389.803	969.385
Доход от реализации услуг по регулированию мощности	МВт	900	1.005
Доход от реализации покупной электроэнергии	МВт/час	5.837	3.659

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Сроки признания выручки		
Товар передается в определенный момент времени	7.101.678	5.122.726
Услуги оказываются в течение периода времени	179.341.459	173.974.837
Итого выручка по договорам с покупателями	186.443.137	179.097.563

Скидки потребителям утверждаются приказом Комитета Республики Казахстан по регулированию естественных монополий.

21. СЕБЕСТОИМОСТЬ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Износ и амортизация	35.950.880	33.349.877
Технологический расход электрической энергии	24.866.088	14.709.725
Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	22.157.785	16.019.937
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	18.320.948	18.292.955
Расходы по эксплуатации и ремонту	7.683.172	5.641.008
Налоги	6.185.051	9.049.154
Расходы по охране	1.292.485	1.206.494
Запасы	1.070.326	1.031.355
Себестоимость покупной электроэнергии	30.974	19.392
Прочее	3.125.194	2.601.030
	120.682.903	101.920.927

22. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	5.229.216	5.080.003
Износ и амортизация	878.698	688.088
Налоги, кроме подоходного налога	238.204	190.786
Консультационные услуги	176.264	161.177
Коммунальные расходы	70.873	68.540
Материалы	66.149	46.371
Расходы по программному обеспечению	57.884	47.273
Командировочные расходы	54.581	25.855
Тренинги	46.806	54.177
Расходы на содержание Совета директоров	44.587	67.725
Расходы по страхованию	26.027	28.734
Начисление резерва на устаревшие запасы (Примечание 8)	1.074	57.028
Прочее	1.649.460	1.301.337
	8.539.823	7.817.094

23. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ)

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Финансовые доходы		
Процентный доход по банковским депозитам, текущим счетам в банках и котируемым облигациям	6.148.449	4.492.096
Доход по нотам Национального банка РК (Примечание 11)	681.430	794.117
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности связанных сторон (Примечание 27)	88.160	98.615
Доход от переоценки финансовых инструментов DSFK (Примечание 11)	58.696	89.541
Доход от признания премии по долгосрочным финансовым активам	-	213.089
Амортизация дисконта по прочим финансовым активам	-	113.683
	6.976.735	5.801.141
Минус: проценты, капитализируемые в стоимость квалифицируемых основных средств (Примечание 6)	(1.608.513)	(320.901)
	5.368.222	5.480.240
Финансовые расходы		
Купон по облигациям	11.962.857	8.977.984
Проценты по займам	1.024.707	1.652.890
Комиссия по банковским гарантиям	981.849	980.762
Расходы по дисконтированию долгосрочной кредиторской задолженности	723.342	79.439
Амортизация премии по прочим финансовым активам	81.950	-
Амортизация комиссии за организацию займа	49.009	25.416
Расходы на выплату процентов по аренде	31.786	96.818
Прочие расходы по выпущенным облигациям	16.369	18.195
	14.871.869	11.831.504
Минус: проценты, капитализируемые в стоимость квалифицируемых основных средств (Примечание 6)	(3.201.440)	(631.308)
	11.670.429	11.200.196

Расходы по дисконтированию, в основном, представлены амортизацией дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности перед связанной стороной ТОО «Karabatan utility solutions» (Примечание 27).

24. ОТРИЦАТЕЛЬНАЯ КУРСОВАЯ РАЗНИЦА, НЕТТО

20 августа 2015 года Национальный банк Республики Казахстан и Правительство Республики Казахстан приняли решение о переходе к режиму свободно плавающего обменного курса тенге в рамках внедрения инфляционного таргетирования. Вследствие изменения обменного курса тенге за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа признала нетто положительную курсовую разницу в сумме 451.045 тысяч тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: нетто отрицательная курсовая разница 5.309.688 тысяч тенге).

25. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Текущий подоходный налог		
Расходы по подоходному налогу	10.675.241	10.744.150
Корректировки в отношении текущего подоходного налога предыдущего года	(64.776)	28.168
Отложенный налог		
Льгота по отложенному налогу	(3.002.627)	(671.414)
Итого расходы по подоходному налогу, отраженные в консолидированном отчете о совокупном доходе	7.607.838	10.100.904
Отложенный налог на прибыль, связанный со статьями, признанными в составе прочего совокупного дохода в течение года		
Отложенный налог от переоценки активов НЭС	65.148.951	-

В Республике Казахстан в 2021 и 2020 годах ставка корпоративного подоходного налога составляла 20%.

Ниже приведена сверка 20% ставки подоходного налога и фактической суммы подоходного налога, учтенной в консолидированном отчете о совокупном доходе:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности	46.772.284	17.506.488
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности	58.599.138	7.149.094
Налог, рассчитанный по официальной ставке 20%	12.855.754	13.149.646
Восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(30.457)	(97.995)
Корректировки в отношении текущего подоходного налога предыдущего года	(64.776)	28.168
Начисление/(восстановление) резерва по сомнительной задолженности нерезидентов	(14.524)	10.897
Доход в виде вознаграждения от ценных бумаг	(667.913)	(564.155)
Доходы от изменения справедливой стоимости	(418.513)	(332.284)
Прочие постоянные разницы	(16.711)	88.684
Расходы по подоходному налогу, отраженные в прибылях и убытках, в т.ч.	11.642.860	12.282.961
• Налог на прибыль от прекращенной деятельности	4.035.022	2.182.057
• Налог на прибыль от продолжающейся деятельности	7.607.838	10.100.904

Далее отражено налоговое влияние на основные временные разницы, которые приводят к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года:

В тысячах тенге	Консолидированный отчет о финансовом положении		Консолидированный отчет о совокупном доходе	
	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	2021 год	2020 год
Дебиторская задолженность	196.234	384.646	(43.748)	79.389
Начисленные обязательства	610.002	702.392	(73.121)	108.698
Основные средства	(152.276.394)	(90.251.221)	3.119.496	483.327
Льгота по отложенному налогу	-	-	3.002.627	671.414
Чистые отложенные налоговые обязательства	(151.470.158)	(89.164.183)	-	-

За годы, закончившиеся 31 декабря, изменения в обязательствах по отложенному налогу представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
На 1 января	(89.164.183)	(89.941.813)
Льгота по подоходному налогу, признанные в составе прибыли или убытка	3.002.627	671.414
(Расходы)/льгота по подоходному налогу по прекращенной деятельности	(159.651)	106.216
Расходы по подоходному налогу, признанные в составе ПСД (Примечание 3)	(65.148.951)	-
На 31 декабря	(151.470.158)	(89.164.183)

Отложенные налоговые активы и обязательства отражены в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Отложенные налоговые активы	-	159.652
Отложенные налоговые обязательства	(151.470.158)	(89.323.835)
Чистые отложенные налоговые обязательства	(151.470.158)	(89.164.183)

Группа производит зачет налоговых активов и налоговых обязательств только в тех случаях, когда у неё имеется юридически закреплённое право на зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства относятся к подоходному налогу, которые взимаются одним и тем же налоговым органом.

Выплата дивидендов Группой своим акционерам как за 2021 год, так и за 2020 год, не влечет последствий в отношении подоходного налога.

26. ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 858 и договором дарения от 30 декабря 2021 года Группа безвозмездно передала 100% долю участия в дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ» в республиканскую собственность Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан. На 30 декабря 2021 года ТОО «РФЦ по ВИЭ» было классифицировано как прекращенная деятельность и выбыло из состава Группы.

Активы и обязательства ТОО «РФЦ по ВИЭ» на дату выбытия представлены следующим образом:

В тысячах тенге	30 декабря 2021 года
Активы	
Основные средства	27.567
Нематериальные активы	14.836
Отложенный налоговый актив	234.733
Запасы	155.465
Торговая дебиторская задолженность	25.777.422

В тысячах тенге	30 декабря 2021 года
Авансы выданные	983
НДС к возмещению	-
Предоплата по подоходному налогу	-
Прочие текущие активы	15.874
Прочие финансовые активы, краткосрочная часть	5.151.508
Денежные средства и их эквиваленты	38.847.799
Итого активы	70.226.187
Торговая кредиторская задолженность	31.602.053
Задолженность по прочим налогам, кроме подоходного налога	1.147.572
Задолженность по подоходному налогу	261.182
Прочие обязательства	93.590
Итого обязательства	33.104.397
Выбывшие чистые активы	37.121.790

Убытки от выбытия ТОО «РФЦ по ВИЭ» в сумме 37.121.790 тысяч тенге были отражены в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Результат от прекращенной деятельности, включенный в консолидированный отчет о совокупном доходе, представлен следующим образом:

В тысячах тенге	2021 год	2020 год
Выручка по договорам с покупателями	211.591.935	171.561.989
Себестоимость	(195.598.700)	(165.136.041)
Общие и административные расходы	(343.451)	(492.577)
Финансовый доход	2.194.275	1.665.765
Финансовый расход	(11.236)	(5.785)
Прочие доходы	81.625	54.100
Прочие расходы	(29)	-
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(407.931)	(498.357)
Прибыль до налогообложения	17.506.488	7.149.094
Расходы по подоходному налогу	(4.035.022)	(2.182.057)
Прибыль за год от прекращенной деятельности	13.471.466	4.967.037

Прибыль на акцию от прекращенной деятельности:

Базовая и разводненная прибыль за год, приходящаяся на держателей простых акций материнской компании (в тенге)	51,81	19,10
--	-------	-------

Данные по движению денежных средств от прекращенной деятельности представлены следующим образом:

	15.342.483	15.028.246
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	15.342.483	15.028.246
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	9.203.509	(12.443.711)
Чистое использование денежных средств в финансовой деятельности	-	-

27. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают в себя ключевой управляющий персонал Группы, организации, в которых ключевому управляющему персоналу Группы прямо или косвенно принадлежит существенная доля участия, а также прочие предприятия, контролируемые Правительством. Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, которые предоставлены на основании тарифов, предлагаемых для связанных и третьих сторон.

Операции со связанными сторонами за 2021 и 2020 года представляют следующее:

В тысячах тенге		Дочерние организации, входящие в Группу Самрук-Казына	Ассоциированные компании Самрук-Казына	Совместные предприятия Самрук-Казына	Ассоциированные компании Группы
Реализация услуг	2021 год	88.141.984	13.158.299	4.311.519	658.453
	2020 год	67.230.306	11.900.079	4.775.623	732.943
Реализация земельных участков	2021 год	2.182.037	-	-	-
	2020 год	-	-	-	-
Приобретения услуг и товаров	2021 год	61.259.441	2.395.243	-	73.620
	2020 год	56.206.438	3.211.878	44.152	75.315
Приобретение имущественного комплекса	2021 год	-	-	-	-
	2020 год	11.794.689	-	-	-
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности	2021 год	88.160	-	-	-
	2020 год	98.615	-	-	-
Амортизация дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности	2021 год	712.262	-	-	-
	2020 год	-	-	-	-

Задолженность по состоянию на 31 декабря от операции со связанными сторонами представляют следующее:

В тысячах тенге		Дочерние организации, входящие в Группу Самрук-Казына	Ассоциированные компании Самрук-Казына	Совместные предприятия Самрук-Казына	Ассоциированные компании Группы
Авансы, выданные за долгосрочные активы	2021 год	2.182.037	-	-	-
	2020 год	-	-	-	-
Краткосрочная торговая дебиторская задолженность за реализацию услуг	2021 год	2.171.300	280.180	146.229	39.473
	2020 год	4.597.516	397.719	404.371	73.580

В тысячах тенге		Дочерние организации, входящие в Группу Самрук-Казына	Ассоциированные компании Самрук-Казына	Совместные предприятия Самрук-Казына	Ассоциированные компании Группы
Дебиторская задолженность за реализацию основных средств	2021 год	814.315	-	-	-
	2020 год	922.600	-	-	-
Дебиторская задолженность по дивидендам	2021 год	-	-	-	-
	2020 год	-	-	-	203.095
Кредиторская задолженность за имущественный комплекс	2021 год	8.169.055	-	-	-
	2020 год	10.009.955	-	-	-
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность за приобретенные услуги	2021 год	1.831.950	175.735	-	8.596
	2020 год	8.086.633	586.602	12.646	9.820
Обязательства по аренде	2021 год	111.895	-	-	-
	2020 год	561.765	-	-	-

Выручка и себестоимость, торговая дебиторская и кредиторская задолженности

Реализация услуг связанным сторонам, в основном, представлены передачей электроэнергии, услугами по технической диспетчеризации и по организации балансирования производства и потребления электроэнергии, услугами по поддержанию готовности электрической мощности. Приобретения услуг у связанных сторон, в основном включают услуги связи, услуги в сфере энергетики, покупку электроэнергии, покупку услуги по поддержанию готовности электрической мощности, почтовые услуги и техническую поддержку по программному обеспечению.

Реализация земельных участков

В январе 2021 г. Группа реализовала земельные участки связанной стороне АО «Samruk-Kazyna Construction», отраженные как активы, предназначенные для продажи на 31 декабря 2020 г. стоимостью 5.126 тысяч тенге за 2.182.037 тысяч тенге. В соответствии с договором о передаче имущества АО «Samruk-Kazyna Construction» обязуется передать в собственность Группы помещения на сумму 2.182.037 тысяч тенге.

Прочая дебиторская задолженность

По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа имела дебиторскую задолженность за продажу основных средств АО «Балхашская ТЭС», связанной стороне, в размере 220.494 тысячи тенге (на 31 декабря 2020 года: 220.494 тысячи тенге). В соответствии с договором продажи АО «Балхашская ТЭС» должно было произвести оплату задолженности до конца 2018 года, однако по состоянию на 31 декабря 2021 года задолженность не была погашена. В связи с приостановлением строительства Балхашской ТЭС руководство Группы приняло решение о начислении резерва под ожидаемые кредитные убытки в размере 100% в 2018 году.

Общая сумма ОКУ на торговую дебиторскую задолженность связанных сторон на 31 декабря 2021 года составила 271.744 тысячи тенге.

Кредиторская задолженность за имущественный комплекс и амортизация дисконта

В ноябре-декабре 2020 года Группа приобрела имущественный комплекс у связанной стороны – ТОО «Karabatan Utility Solutions» за 11.794.689 тысяч тенге. В соответствии с договором купли-продажи Группа произведёт оплату задолженности равными ежегодными платежами до 25 марта 2025 года. Соответственно, Группа продисконтировала будущие денежные потоки по ставке дисконтирования 10,25%, что является наилучшей оценкой рыночной ставки Руководством Группы. По состоянию на 31 декабря 2021 года несамортизированный дисконт по кредиторской задолженности ТОО «Karabatan Utility Solutions» составил 1.266.695 тысяч тенге.

По состоянию на 31 декабря 2021 года сумма задолженности за минусом дисконта составила 8.169.055 тысяч тенге, из которых 5.972.684 тысячи тенге входили в состав долгосрочной кредиторской задолженности от связанных сторон. За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа признала расход от амортизации дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности в сумме 712.262 тысячи тенге.

Обязательства по аренде

В 2017 году Группа заключила долгосрочный контракт со связанной стороной ТОО «Самрук-Казына Бизнес Сервис», о предоставлении прав пользования программного обеспечения. По состоянию на 31 декабря 2021 года задолженность Группы по аренде составила 111.895 тысяч тенге (на 31 декабря 2020 года: 561.765 тысяч тенге).

Прочие

Сумма гарантии Правительства Республики Казахстан по займу МБРР по состоянию на 31 декабря 2021 года составила 37.835.274 тысячи тенге (на 31 декабря 2020 года: 42.800.248 тысяч тенге).

Вознаграждение ключевого управленческого персонала и все другие расходы связанные с ним (налоги, отчисления, больничные, отпускные, материальная помощь и прочее) включённое в состав расходов по заработной плате в прилагаемом консолидированном отчёте о совокупном доходе, составило 313.976 тысяч тенге за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 381.788 тысяч тенге).

Вознаграждение ключевого управленческого персонала в основном состоит из договорной заработной платы и вознаграждений по результатам операционной деятельности.

28. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые обязательства Группы включают займы, выпущенные облигации, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основной целью данных финансовых обязательств является финансирование операций Группы. У Группы имеются торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в ходе её операционной деятельности, а также инвестиции в ценные бумаги.

Группа подвержена риску изменения процентных ставок, валютному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Подверженность Группы риску изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным и краткосрочным долговым обязательствам Группы с плавающей процентной ставкой (Примечания 15 и 16).

Группа ограничивает свой риск изменения процентной ставки посредством мониторинга изменения процентных ставок в валюте, в которой выражены займы. При условии неизменности всех прочих параметров займы с плавающей процентной ставкой оказывают следующее влияние на прибыль до налогообложения Группы:

В тысячах тенге	Увеличение/уменьшение в базисных пунктах*/в процентах	Влияние на прибыль до налогообложения
За год, закончившийся 31 декабря 2021 года		
Либор	125/(25)	(461.059)/92.212
Евробор	20/(20)	(25.314)/25.314
Ставка инфляции в Республике Казахстан	1%/0%	(474.139)/-
За год, закончившийся 31 декабря 2020 года		
Либор	100/(25)	(418.317)/104.579
Евробор	20/(20)	(44.578)/44.578
Ставка инфляции в Республике Казахстан	1%/0%	(474.048)/-

* 1 базисный пункт = 0,01%.

Допущения об изменениях в базовых пунктах в рамках анализа чувствительности к изменениям процентных ставок основываются на наблюдаемой в данный момент рыночной ситуации, которая характеризуется значительно большей волатильностью по сравнению с предыдущими годами.

Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Группы риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, финансовой деятельностью Группы. Также, подверженность Группы риску изменения обменных курсов связана с операционной деятельностью (когда доходы и расходы выражены в валюте, отличной от функциональной валюты Группы).

В следующей таблице представлен анализ чувствительности к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, евро и рубля, при условии неизменности всех прочих параметров. Подверженность Группы риску изменения курсов иных валют является несущественной.

В тысячах тенге	Увеличение/(уменьшение) обменного курса в абсолютном выражении (тенге)	Увеличение/(уменьшение) обменного курса	Влияние на прибыль до налогообложения
На 31 декабря 2021 года			
Доллары США	86,33/(43,18)	20%/(10%)	(1.714.810)/857.405
Евро	97,56/(48,91)	20%/(10%)	(2.557.083)/1.278.542
Рубль	0,75/(0,75)	13%/(13%)	(196.134)/196.134
На 31 декабря 2020 года			
Доллары США	58,93/(46,3)	14%/(11%)	(2.062.267)/1.620.352
Евро	72,35/(56,85)	14%/(11%)	(3.162.488)/2.484.812
Рубль	0,84/(0,84)	15%/(15%)	(287.734)/287.784

Курс тенге к доллару США по состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности представлен в Примечании 30.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесёт финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору. Группа подвержена кредитному риску, связанному с её операционной деятельностью, прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности (Примечание 9), и инвестиционной деятельностью, включая депозиты в банках и инвестирования в долговые ценные бумаги (Примечания 11, 12 и 13).

Торговая дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с покупателями, осуществляется каждой бизнес единицей в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с покупателями. Необходимость признания обесценения анализируется на каждую отчетную дату с использованием матрицы оценочных резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков. Ставки оценочных резервов рассчитываются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков

(т. е. по типу продукта и др.). Расчеты отражают результаты, взвешенные с учетом вероятности, временную стоимость денег и обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату.

Финансовые инструменты и денежные депозиты

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых институтах, осуществляется Казначейством Группы в соответствии с политикой Группы. Излишки средств инвестируются лишь в счета утвержденных контрагентов и в рамках кредитных лимитов, установленных для каждого контрагента. Кредитные лимиты, установленные для контрагентов, ежегодно анализируются советом директоров Группы и могут быть изменены в течение года после утверждения финансовым комитетом Группы. Лимиты устанавливаются с целью минимизации концентрации рисков и, таким образом, уменьшения финансовых убытков, возникающих в результате потенциального неплатежа контрагента.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по компонентам консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 годов, представлена их балансовой стоимостью.

Следующая таблица показывает сальдо по денежным средствам, банковским депозитам, размещённым в банках на отчётную дату с использованием кредитных рейтингов агентства «Standard & Poor's» и «Moody's» за минусом созданных резервов:

В тысячах тенге	Местонахождение	Рейтинг		31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
		2021 год	2020 год		
АО «Народный Банк Казахстан»	Казахстан	ВВ+/стабильный	ВВ/стабильный	15.699.990	19.333.594
АО «Jysan Bank»	Казахстан	В1/стабильный	В/негативный	12.140.947	–
АО «Forte Bank»	Казахстан	В+/позитивный	В/стабильный	11.019.346	9.871.765
АО «АТФ Банк»	Казахстан	–	В-/стабильный	–	12.326.032
АО «Банк Центр Кредит»	Казахстан	В/стабильный	В/стабильный	–	6.149.103
АО «Kaspi Bank»	Казахстан	ВВ-/позитивный	ВВ-/стабильный	–	4.240.228
				38.860.283	51.920.722

Риск ликвидности

Руководство Группы создало необходимую систему управления риском ликвидности согласно требованиям управления ликвидностью и краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного финансирования. Группа управляет риском ликвидности путём поддержания адекватных резервов, банковских займов и доступных кредитных линий, путём постоянного мониторинга прогнозируемого и фактического движения денег и сравнения сроков погашения финансовых активов и обязательств.

Группа оценила концентрацию риска в отношении рефинансирования долга и пришла к выводу, что это будет низкой. Группа имеет доступ к достаточным разнообразным источникам финансирования.

В следующих таблицах отражаются контрактные сроки Группы по её финансовым обязательствам на основе договорных недисконтированных денежных потоков.

В тысячах тенге	До востребо- вания	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до 1 года	От 1 года до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
На 31 декабря 2021 года						
Займы	-	5.666.360	9.472.295	15.526.933	22.684.097	53.349.685
Облигации	-	3.181.750	9.545.250	50.908.000	198.719.155	262.354.155
Торговая кредиторская и прочая задолженность	-	18.675.097	-	7.076.813	-	25.751.910
Обязательство по аренде	-	111.895	-	-	-	111.895
	-	27.635.102	19.017.545	73.511.746	221.403.252	341.567.645
На 31 декабря 2020 года						
Займы	-	5.980.856	9.890.804	28.374.905	24.940.645	69.187.210
Облигации	-	2.414.750	7.244.250	38.636.000	155.224.542	203.519.542
Торговая кредиторская и прочая задолженность	-	40.884.883	-	7.651.017	-	48.535.900
Обязательство по аренде	-	-	493.644	99.907	-	593.551
	-	49.280.489	17.628.698	74.761.829	180.165.187	321.836.203

Управление капиталом

Главная цель управления капиталом Группы состоит в обеспечении того, что Группа будет в состоянии продолжать придерживаться принципа непрерывности деятельности наряду с максимизацией доходов для акционеров посредством оптимизации отношения задолженности и капитала. Группа управляет своим капиталом с учётом изменений в экономических условиях. Чтобы управлять или изменять свой капитал, Группа может менять выплату дивидендов акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции. Группа управляет капиталом, используя коэффициент долга к капиталу, что является долгом, разделённым на итоговый капитал. Задача Группы состоит в том, чтобы удерживать коэффициент на уровне не выше 0,5. Долг включает все займы и облигации. Капитал равен сумме всех обязательств и всего акционерного капитала.

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Долг/капитал	0,16	0,20
Долгосрочная часть займов и облигаций	152.782.161	142.561.138
Краткосрочная часть займов и облигаций	18.417.290	18.472.897
Долг	171.199.451	161.034.035
Итого обязательства	356.080.517	309.456.156
Капитал	737.136.817	502.556.470
Итого капитал и обязательства	1.093.217.334	812.012.626

Структура капитала Группы включает акционерный капитал, как раскрыто в Примечании 14, резервы и нераспределённую прибыль.

Иерархия справедливой стоимости

Группа использует следующую иерархию для определения справедливой стоимости финансовых инструментов и раскрытия информации о ней в разрезе моделей оценки:

- **Уровень 1:** цены на активных рынках по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- **Уровень 2:** другие методы, все исходные данные для которых, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, наблюдаются на рынке, либо непосредственно, либо опосредованно.
- **Уровень 3:** методы, в которых используются исходные данные, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, которые не основываются на наблюдаемой рыночной информации.

В таблице ниже представлена иерархия источников оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости:

Активы, оцениваемые по справедливой стоимости

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Переоцененные основные средства				
Активы НЭС (Примечание 6)	879.981.350	-	-	879.981.350
Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (Примечание 11)	314.418	-	-	314.418

В тысячах тенге	31 декабря 2020 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Переоцененные основные средства				
Активы НЭС (Примечание 6)	580.456.916	-	-	580.456.916
Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (Примечание 11)	310.175	-	-	310.175

Активы, справедливая стоимость которых раскрывается

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые активы				
Прочие финансовые активы (Примечание 11)	72.182.392	-	72.182.392	-

В тысячах тенге	31 декабря 2020 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые активы				
Прочие финансовые активы (Примечание 11)	90.831.639	-	90.831.639	-

Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства				
Облигации (Примечание 16)	121.705.499	-	121.705.499	-
Займы (Примечание 15)	49.493.952	-	49.493.952	-

В тысячах тенге	31 декабря 2020 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства				
Облигации (Примечание 16)	96.856.143	-	96.856.143	-
Займы (Примечание 15)	64.177.892	-	64.177.892	-

За годы, закончившиеся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, не было переходов между уровнями 1, 2 и 3 справедливой стоимости финансовых инструментов.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

На 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года руководство определило, что справедливая стоимость финансовых инструментов Группы таких, как торговая дебиторская и кредиторская задолженность, прочие финансовые активы, денежные средства и их эквиваленты, денежные средства, ограниченные в использовании, приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов. Займы и выпущенные Группой облигации отражены по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их справедливой стоимости.

Изменение в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

В тысячах тенге	1 января 2021 года	Денежные потоки	Начисленные проценты	Уплаченные проценты	Изменение валютных курсов	Новые договора аренды	Прочее	31 декабря 2021 года
Займы	64.177.892	(14.614.808)	1.024.707	(1.167.132)	24.284	-	49.009	49.493.952
Облигации	96.856.143	25.235.121	11.962.857	(11.538.332)	-	-	(810.290)	121.705.499
Обязательства по аренде	561.765	(436.606)	31.786	(45.050)	-	-	-	111.895
Итого	161.595.800	10.183.707	13.019.350	(12.750.514)	24.284	-	(761.281)	171.311.346

В тысячах тенге	1 января 2020 года	Денежные потоки	Начисленные проценты	Уплаченные проценты	Изменение валютных курсов	Новые договора аренды	Прочее	31 декабря 2020 года
Займы	63.008.987	(6.574.597)	1.652.890	(2.093.727)	8.166.364	-	17.975	64.177.892
Облигации	87.316.528	9.032.407	8.977.984	(8.460.500)	-	-	(10.276)	96.856.143
Обязательства по аренде	419.543	(400.692)	96.818	(87.769)	-	533.865	-	561.765
Итого	150.745.058	2.057.118	10.727.692	(10.641.996)	8.166.364	533.865	7.699	161.595.800

В столбце «Прочее» представлены амортизация дисконтов и премий по финансовым обязательствам. Группа классифицирует выплаченные проценты как денежные потоки от операционной деятельности.

29. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условия ведения деятельности

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность казахстанской

экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Процентные ставки в тенге остаются высокими. Совокупность этих факторов привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к повышению неопределённости относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Группы. Руководство Группы считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

С марта 2020 года наблюдается существенная волатильность на фондовых, валютных и сырьевых рынках, включая снижение курса тенге по отношению к доллару США и евро. Масштабы и продолжительность данных событий остаются неопределёнными. Однако, руководство не ожидает значительного влияния на прибыль, денежные потоки и финансовое состояние Группы.

Налогообложение

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами, включая мнение по подходу МСФО к выручке, расходам и прочим статьям финансовой отчётности. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов, весьма сурова. Штрафные санкции включают в себя штрафы, как правило, в размере 50-80% от суммы дополнительно начисленных налогов, и пеню, начисленную по ставке рефинансирования, установленной Национальным Банком Республики Казахстан, умноженной на 1,25. В результате, сумма штрафных санкций и пени может в несколько раз превышать суммы подлежащих доначислению налогов. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки налоговыми органами в течение пяти календарных лет, предшествующих году, в котором проводится проверка. При определённых обстоятельствах, налоговые проверки могут охватывать более длительные периоды. Ввиду вышеизложенного, окончательная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесенную на расходы в настоящее время и начисленную на 31 декабря 2021 года.

Условия кредитных соглашений

Группа заключила кредитные соглашения с ЕБРР и МБРР, из них действующие на общую сумму основного долга 85.432 тысячи долларов США и 25.878 тысяч евро по состоянию на 31 декабря 2021 года. Согласно кредитным соглашениям между Группой и кредиторами Группа обязана соблюдать следующие условия кредитных соглашений:

- отношение текущих активов к текущим обязательствам не менее 1:1;
- отношение совокупной задолженности к общей капитализации не более 50%;
- отношение доходов до вычета финансовых расходов, подоходного налога, износа и амортизации («ЕБИТДА») к финансовым расходам не менее 3:1;
- отношение чистого долга к ЕБИТДА не более 4:1.

Также Группа выпустила облигации и обязана соблюдать следующие ковенанты:

- отношение Долга к ЕБИТДА не более 3:1
- отношение Долга к Капиталу не более 0,6:1.

Руководство считает, что Группой были соблюдены все условия кредитных соглашений с ЕБРР и МБРР по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года. При расчёте EBITDA Группа исключает доходы и убытки от курсовой разницы, поскольку считает, что доходы и убытки от курсовой разницы соответствуют определению неденежных операций и подлежат исключению из расчёта EBITDA, что отражено в кредитных соглашениях. На 31 декабря 2021 года при расчёте EBITDA Группа исключила доходы от курсовой разницы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, в сумме 451.045 тысяч тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: расход от курсовой разницы в сумме 5.309.688 тысяч тенге). Также руководство Группы считает, что соблюдены все ковенанты, предусмотренные условиями выпуска облигаций.

Страхование

По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа застраховала производственные активы стоимостью 221.316.260 тысяч тенге. Указанная сумма не включает результат переоценки активов НЭС, проведенной на 1 декабря 2021 года, поскольку процедура заключения договора страхования была осуществлена до 1 декабря 2021 года. При наступлении страхового случая страховая выплата производится в пределах страховой суммы. Группа не производила страхование остальных производственных активов. Так как отсутствие страхования не означает уменьшение стоимости активов или возникновение обязательств, никакого резерва не было создано в данной консолидированной финансовой отчетности на непредвиденные расходы, связанные с порчей или потерей таких активов.

Договорные обязательства

С целью обеспечения надежности работы национальной электрической сети посредством реконструкции линий электропередачи 220-500 кВ, достигших уже и которые достигнут в ближайшие годы нормативного срока службы и для повышения надежности электроснабжения потребителей Западной зоны ЕЭС Казахстана, а также для поддержания производственных активов в рабочем состоянии Группой разработан план капитальных инвестиций.

Пятилетняя (2021-2025) инвестиционная программа АО «KEGOC» на общую сумму 274.760.648 тыс. тенге утверждена совместным приказом №122 отраслевого государственного органа от 7 апреля 2021 года и ведомства уполномоченного органа №21-ОД от 11 марта 2021 года в соответствии с законодательством о естественных монополиях Республики Казахстан и подлежит 100% исполнению. Однако АО «KEGOC» может внести изменения в нее и скорректировать стоимость и сроки проведения отдельных мероприятий.

По состоянию на 31 декабря 2021 года сумма договорных обязательств капитального характера по договорам, заключенным Группой в рамках инвестиционного плана, составила 100.950.878 тысяч тенге (на 31 декабря 2020 года: 82.980.915 тысяч тенге).

В 2020-2021 годы, по причине нестабильной эпидемиологической ситуации и введения санитарных мер практически повсеместно, было объективно сложно организовать и обеспечивать своевременное выполнение строительно-монтажных работ в полном объеме, в рамках плана капитальных инвестиций.

В связи с тем, что существенную часть открытых контрактов составляет оборудование, приобретаемое за пределами Республики Казахстан, на темпы производства и логистику негативно повлияло сокращение смен и ограничение численности персонала на заводах-изготовителях, что приводит к задержке поставок основного энергетического оборудования и, соответственно, сроки исполнения контрактных обязательств капитального характера.

Кроме того, остается вероятность колебаний стоимости договорных обязательств, основной причиной которых является влияние возможного изменения обменных курсов национальной валюты. таргетирования.

Регулирование деятельности

Тарифы по передаче электрической энергии и техническую диспетчеризацию отпуска в сеть и потребления электрической энергии и организации балансирования производства-потребления электрической энергии

Компания предоставляла регулируемые услуги с 1 января до 30 сентября 2021 года по следующим тарифам:

- по передаче электрической энергии в размере 2.448 тенге за кВтч (без учета НДС);
- по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в размере 0,264 тенге за кВтч (без учета НДС);
- по организации балансирования производства-потребления электроэнергии в размере 0,086 тенге за кВтч (без учета НДС).

Данные тарифы на регулируемые услуги АО «KEGOC» определены в соответствии с требованиями пункта 3 статьи 15 Закона Республики Казахстан «О естественных монополиях», в соответствие с которыми из действующего утвержденного тарифа на 2020 год исключены средства, направленные на реализацию утвержденной инвестиционной программы (амортизационных отчислений и прибыли), за исключением средств, направленных на погашение основного долга по займам, привлеченным на реализацию утвержденной инвестиционной программы.

В соответствии с приказом №79-ОД Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 16 августа 2021 года были утверждены следующие тарифы:

1. по передаче электрической энергии:
 - с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 года – 2.797 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года – 2.848 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года – 3.004 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года – 3.106 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года – 3.134 тенге/кВтч (без НДС).
2. по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии:
 - с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 года – 0.306 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года – 0.314 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года – 0.333 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года – 0.348 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года – 0.355 тенге/кВтч (без НДС).
3. по организации балансирования производства-потребления электрической энергии:
 - с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 года – 0.098 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года – 0.102 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года – 0.105 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года – 0.108 тенге/кВтч (без НДС);
 - с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года – 0.110 тенге/кВтч (без НДС).

30. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОЙ ДАТЫ

События в Республике Казахстан

В январе 2022 года в Мангистауской области начались акции протеста населения, спровоцированные повышением цен на топливный газ, которые затем распространились на другие регионы Казахстана. В ходе протестов был выдвинут ряд социальных и экономических требований. Несмотря на то, что Правительство предприняло комплекс мер для реагирования на требования населения, включая снижение цен на топливный газ, акции протеста, как следствие, переросли в социальные волнения, в ходе которых были захвачены и разрушены здания муниципальных образований («акиматов») и правоохранительных органов. Основные события и протесты прошли в городе Алматы и южных регионах страны.

В результате 5 января 2022 года было объявлено чрезвычайное положение, которое продлилось до 19 января 2022 года. На период чрезвычайного положения были введены ограничения на связь (интернет и телекоммуникация) и перемещение как людей, так и транспортных средств, в том числе железнодорожных и авиаперевозок. В настоящее время ситуация во всех регионах страны стабилизировалась, чрезвычайное положение отменено. Полностью восстановлены инженерные коммуникации и системы жизнеобеспечения, сняты ограничения на связь и перемещение как людей, так и транспортных средств.

События не оказали существенного влияния на деятельность Группы, однако социальная напряженность в стране сохраняется, и дальнейшее развитие событий и их влияния на деятельность Компании предсказать невозможно.

При этом в течении 2022 года Компания ожидает увеличение расходов, связанных с оплатой труда.

События в мире

24 февраля 2022 года вышло обращение президента России Владимира Путина о начале «специальной военной операции на Украине». После начала ввод войск на территорию Украины, страны мира, в частности Европейский Союз и США ввели пакет экономических санкций для предотвращения дальнейшего продвижения войск России в Украину. Военная операция и экономические санкции повлияли на курс рубля, который ослаб по отношению к основным мировым валютам более чем на 40% и показывает сильную волатильность за весь период «военной операции». Учитывая, существенную экономическую взаимосвязь между Россией и Казахстаном, курс тенге также снизился по отношению к мировым валютам более чем на 15% и по состоянию на 18 марта 2022 года составил 506.14 тенге за 1 доллар США.

Введение ограничительных мер для финансового рынка России, а также нефтегазовой отрасли и добывающей промышленности уже отразились на подорожании энергоносителей и металлов на мировых рынках. На текущий момент сложно прогнозировать влияние последних событий в связи с военной операцией на мировую экономику, и в частности на экономику Казахстана, и деятельность Группы.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. КОММЕНТАРИИ РУКОВОДСТВА К ФИНАНСОВЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»

По состоянию на и за год,
закончившийся 31 декабря 2021 года

Данные комментарии представляют собой краткую версию комментариев руководства к финансовым результатам деятельности за 2021 год, с полной версией которых можно ознакомиться на сайте www.kase.kz

Результаты деятельности	269
Действующие кредитные соглашения	285
Капитальные затраты	286
Основные факторы и риски	287

НИЖЕИЗЛОЖЕННЫЕ ПОЯСНЕНИЯ И КОММЕНТАРИИ К ФИНАНСОВЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ, ОТРАЖЕННЫМ В КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ АО «KEGOC» ПО СОСТОЯНИЮ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА СЛЕДУЕТ РАССМАТРИВАТЬ В СОЧЕТАНИИ С КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТЬЮ АО «KEGOC» И ПРИМЕЧАНИЯМИ К НЕЙ ЗА ДАННЫЙ ПЕРИОД. КРОМЕ ТОГО, ДАННЫЙ ОБЗОР ВКЛЮЧАЕТ ПРОГНОЗНЫЕ УТВЕРЖДЕНИЯ. ДАННЫЕ ПРОГНОЗНЫЕ УТВЕРЖДЕНИЯ ПОДВЕРЖЕНЫ ВЛИЯНИЮ РИСКОВ, НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЕЙ И ПРОЧИХ ФАКТОРОВ, ОТРАЖЕННЫХ В ИНВЕСТИЦИОННОМ МЕМОРАНДУМЕ, КОТОРЫЕ МОГУТ ПРИВЕСТИ К ЗНАЧИТЕЛЬНОМУ ОТКЛОНЕНИЮ НАШИХ ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОТ РЕЗУЛЬТАТОВ, ОТРАЖЕННЫХ В ДАННЫХ УТВЕРЖДЕНИЯХ ИЛИ ВЫТЕКАЮЩИХ ИЗ НИХ. НАШИ ФАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МОГУТ ОТЛИЧАТЬСЯ ОТ РЕЗУЛЬТАТОВ, ПРЕДСТАВЛЕННЫХ В ДАННЫХ ПРОГНОЗНЫХ УТВЕРЖДЕНИЯХ.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Компания получила доход в сумме 186 443 137 тыс. тенге от своей основной деятельности. Из них: 129 355 940 тыс. тенге получено от деятельности Компании по передаче электрической энергии по сетям Компании, 28 902 579 тыс. тенге от диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, 17 958 864 тыс. тенге от организации балансирования производства-потребления электрической энергии.

Остальная часть основного дохода получена за счет:

- реализации услуг от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений – 7 067 781 тыс. тенге;
- реализации услуг по регулированию мощности – 878 486 тыс. тенге;
- доход от реализации покупной электроэнергии – 33 897 тыс. тенге;
- реализации иных услуг.

Балансовая стоимость основных средств на 31 декабря 2020 года составила 976 001 316 тыс. тенге и увеличилась по сравнению с началом года на 323 522 872 тыс. тенге (по состоянию на 31 декабря 2020 года – 652 478 444 тыс. тенге) в связи с проведенной по состоянию на 1 декабря 2021 года переоценкой активов НЭС.

Наши операционные сегменты

Для управленческих целей деятельность Группы подразделяется в соответствии с типом оказываемых услуг на три операционных сегмента:

- Передача электроэнергии, технической диспетчеризацией отпуска в сеть и потребление электрической энергии, организацией балансирования производства и потребления электрической энергии
- Услуги по регулированию мощности
- Реализация покупной электроэнергии

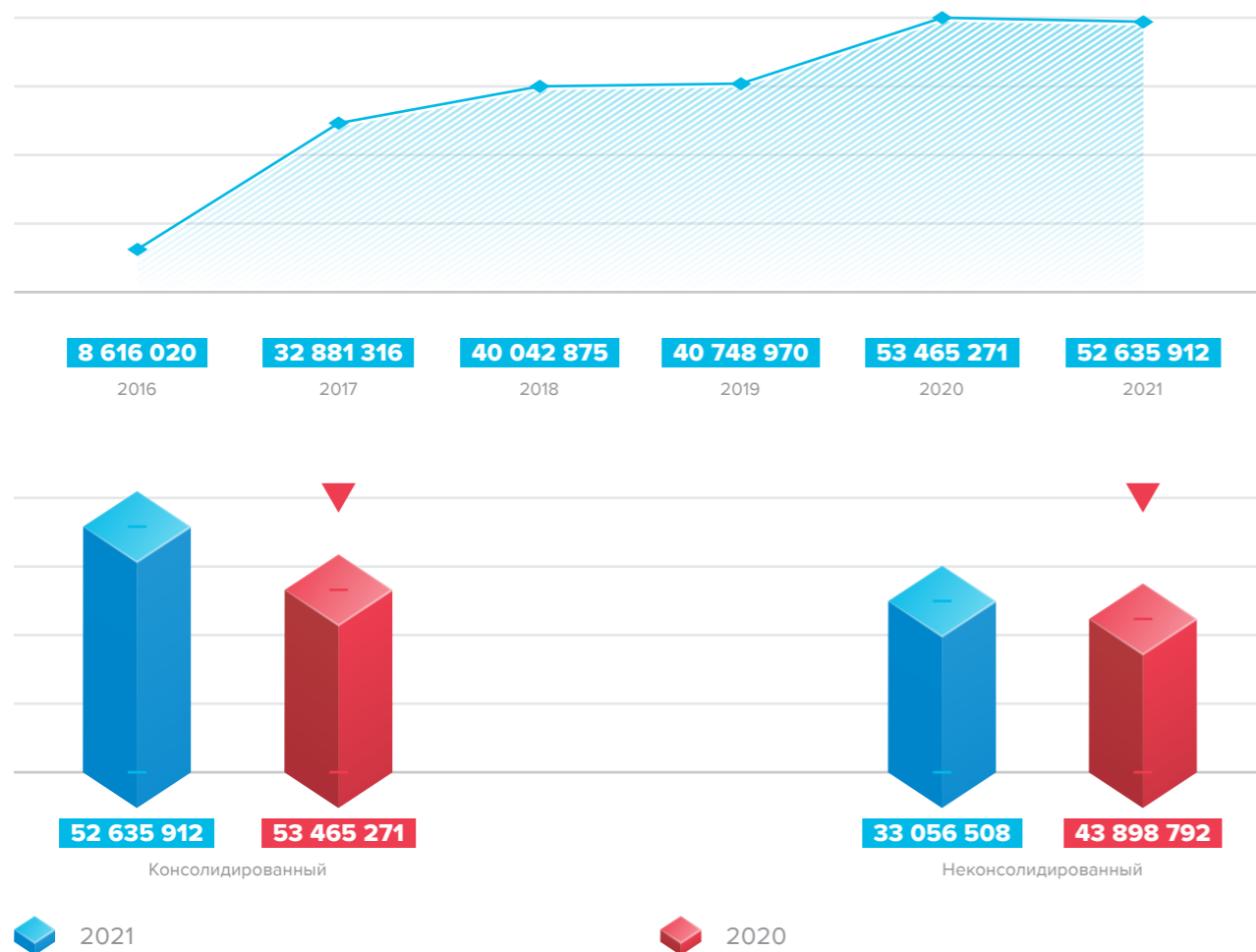
Консолидированный чистый доход (тыс. тенге)

Чистая консолидированная прибыль от продолжающейся деятельности АО «KEGOC» за 12 месяцев 2021 года уменьшилась на 19% или 9 333 788 тыс. тенге и составила 39 164 446 тыс. тенге (за 12 месяцев 2020 года – 48 498 234 тыс. тенге), в том числе чистая неконсолидированная прибыль АО «KEGOC» составила 33 056 508 тыс. тенге (чистая прибыль АО «Энергоинформ» составила 2 175 329 тыс. тенге).

В связи с выбытием 30 декабря 2021 года дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ» из состава АО «KEGOC» чистая прибыль от прекращенной деятельности составила 13 471 466 тыс. тенге (за 12 месяцев 2020 года – 4 967 037 тыс. тенге).

Консолидированный чистый доход

тыс. тенге



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Нижеприведенная таблица представляет результаты KEGOC за год, закончившийся 31 декабря 2021 и 2020 гг.:

В тысячах тенге	За год, закончившийся		Изменение	
	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.	абсолютное значение	%
Доходы	186 443 137	179 097 563	7 345 574	4
Себестоимость оказанных услуг	(120 682 903)	(101 920 927)	(18 761 976)	18
Валовая прибыль	65 760 234	77 176 636	(11 416 402)	(15)
Общие и административные расходы	(8 539 823)	(7 817 094)	(722 729)	9
Расходы по реализации	(381 235)	(364 084)	(17 151)	4,7
Доход от переоценки	2 869 512	0	2 869 512	100
Убыток от переоценки	(10 725 253)	0	(10 725 253)	-
Убыток/доход от обесценения	(88 283)	(19 210)	(69 073)	359,6
Операционная прибыль	48 895 152	68 976 248	(20 081 096)	(29)
Финансовые доходы	5 368 222	5 480 240	(112 018)	(2)
Финансовые расходы	(11 670 429)	(11 200 196)	(470 233)	4
Курсовая разница, нетто	451 045	(5 309 688)	5 760 733	(108)
Доля в прибыли ассоциированных компаний	260 739	358 447	(97 708)	(27)
Прочие доходы	3 921 369	876 774	3 044 595	347
Прочие расходы	(563 892)	(622 600)	58 708	(9)
Расходы от обесценения согласно МСФО 9	110 078	39 913	70 165	176
Прибыль до налогообложения	46 772 284	58 599 138	(11 826 854)	(20)
Расходы по налогу на прибыль	(7 607 838)	(10 100 904)	2 493 066	(25)
Прибыль за период от продолжающейся деятельности	39 164 446	48 498 234	(9 333 788)	(19)
Прекращенная деятельность*				
Прибыль (убыток) после налогообложения от прекращенной деятельности	13 471 466	4 967 037	8 504 429	171
Прибыль за год	52 635 912	53 465 271	(829 359)	(2)
Прочий совокупный доход за отчетный период, за вычетом налога на прибыль	260 595 803	0	260 595 803	-
Итого совокупный доход за отчетный период	313 231 715	53 465 271	259 766 444	486

* В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 858 и договором дарения от 30 декабря 2021 года АО «KEGOC» безвозмездно передала 100% долю участия в дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ» в республиканскую собственность Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан. На 31 декабря 2021 года ТОО «РФЦ по ВИЭ» было классифицировано как прекращенная деятельность и выбыло из состава дочерней организации АО «KEGOC».

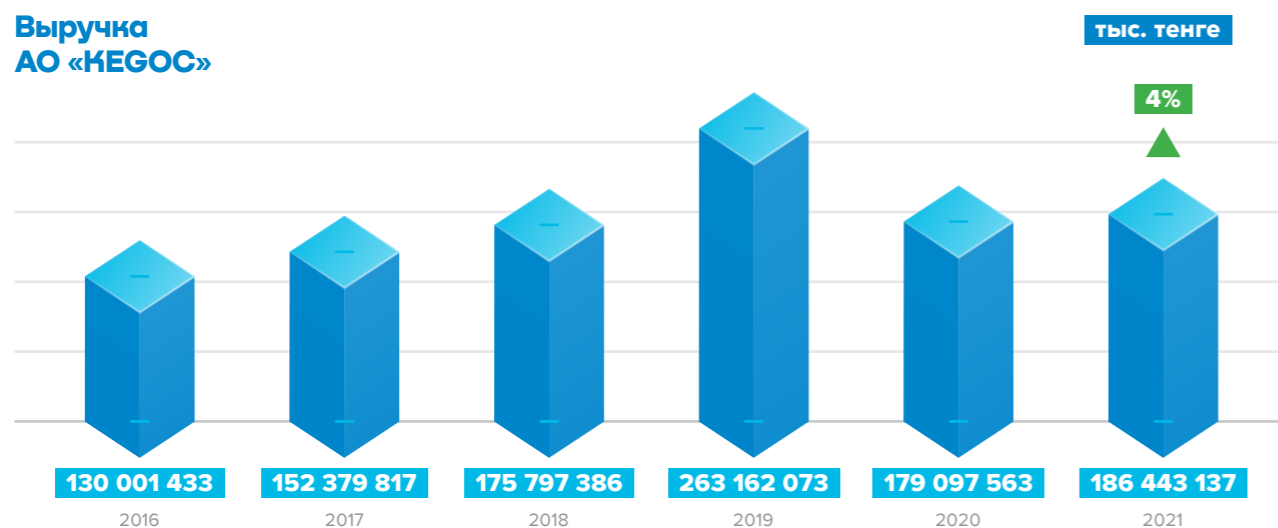
В соответствии с консолидированным отчетом о совокупном доходе:

- всего доходы Компании, за 2021 год составили 212 895 568 тыс. тенге.
- всего расходы Компании за 2021 год составили 160 259 656 тыс. тенге.

Выручка АО «KEGOC» (в тыс. тенге)

Выручка от основной деятельности за 2021 год составила 186 443 137 тыс. тенге, что выше уровня аналогичного периода 2020 года на 4% или 7 345 574 тыс. тенге.

Выручка АО «KEGOC»



В следующей таблице представлены консолидированные данные KEGOC по выручке от реализации услуг за год, закончившийся 31 декабря 2021 и 2020 годов:

В тысячах тенге	За год, закончившийся		Отклонение	
	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.	абсолютное значение	%
Передача электроэнергии	129 355 940	121 953 313	7 402 627	6
Услуги по технической диспетчеризации	28 902 579	30 291 437	(1 388 858)	(5)
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	17 958 864	18 649 805	(690 941)	(4)
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений	7 067 781	5 101 651	1 966 130	39
Доход от реализации услуг по регулированию мощности	878 486	954 342	(75 856)	(8)
Доход от реализации покупной электроэнергии	33 897	21 075	12 822	61
Доход от оказания иных услуг	2 245 590	2 125 940	119 650	6
Итого доходы от реализации	186 443 137	179 097 563	7 345 574	4

Передача электроэнергии

В таблице ниже представлен расчет доходов по регулируемым услугам с учетом тарифов, утвержденных КРЕМ на 2021 и 2020 годы:

В тысячах тенге	ед. изм.	За год, закончившийся		
		31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.	%, изм.
Доход от передачи электроэнергии (с учетом скидок)	тыс. тенге	129 355 940	121 953 313	6
Фактический объем передачи электроэнергии	млн кВт·ч	54 652	46 158	18
▪ в т. ч. оплачиваемый объем передачи электроэнергии	млн кВт·ч	50 824	43 600	16,6
Средний тариф	тенге/кВт·ч	2,545	2,797	(9)

По передаче электрической энергии увеличение доходов составило 7 402 627 тыс. тенге по сравнению с фактическими показателями аналогичного периода 2020 года.

Фактором, повлиявшим на рост доходов, послужило увеличение оплачиваемого объема услуг на 18%, несмотря на снижение среднего тарифа на 9%.

Так фактический объем услуг по передаче электроэнергии по национальной электрической сети за 12 месяцев 2021 года составил 54,652 млрд кВт·ч, в том числе оплачиваемый объем составил 50,824 млрд кВт·ч.

В сравнении с фактическими показателями аналогичного периода 2020 года объем услуг вырос на 8,494 млрд кВт·ч или на 18% (оплачиваемый – на 7,225 млрд кВт·ч, или на 16,6%), что обусловлено увеличением объемов услуг по передаче электроэнергии для субъектов оптового рынка РК на 6,682 млрд кВт·ч, ростом объемов экспорта электрической энергии на 0,455 млрд кВт·ч. Одновременно с этим произошло снижение объемов межгосударственного транзита (РФ-РК-РФ) на 0,146 млрд кВт·ч, в связи с чем доходы от оказания услуги увеличились на 20 208 264 тыс. тенге.

Снижение среднего тарифа с 2,797 до 2,545 тенге/кВт·ч связано с тем, что с 1 января 2021 года по 30 сентября 2021 года АО «KEGOC» оказывало услуги по передаче электрической энергии по тарифу 2,448 тенге/кВт·ч без инвестиционной составляющей, обусловленной отсутствием тарифного решения на следующий регулируемый период.

Доходы от услуг по технической диспетчеризации

В тысячах тенге	ед. изм.	За год, закончившийся		
		31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.	%, изм.
Доход от технической диспетчеризации	тыс. тенге	28 902 579	30 291 437	(5)
Объем услуг по технической диспетчеризации	млн кВт·ч	105 043	98 992	6
Средний тариф	тенге/кВт·ч	0,275	0,306	(10)

По технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии доходы снизились по сравнению с фактическими показателями аналогичного периода 2020 года и составили 1 388 858 тыс. тенге.

Фактором, повлиявшим на снижение доходов, послужило снижение среднего тарифа на 10% (с 0,306 до 0,275 тенге/кВт·ч), что вызвало уменьшение дохода на 3 240 547 тыс. тенге, несмотря на рост объема услуг на 6%.

Снижение среднего тарифа на 10% (с 0,306 до 0,275 тенге/кВт·ч) связано с тем, что с 1 января 2021 года по 30 сентября 2021 года АО «KEGOC» оказывало услуги по тарифу 0,264 тенге за кВт·ч без инвестиционной составляющей, обусловленной отсутствием тарифного решения на следующий регулируемый период.

Фактический объем услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии за 12 месяцев 2021 года составил 105,043 млрд кВт·ч. В сравнении с фактическими показателями аналогичного периода 2020 года произошел рост на 6,051 млрд кВт·ч или на 6%, что обусловлено увеличением выработки электрической энергии энергопроизводящими организациями Республики Казахстан.

Доход от услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии

В тысячах тенге	ед. изм.	За год, закончившийся		
		31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.	%, изм.
Доход от организации балансирования производства и потребления электроэнергии	тыс. тенге	17 958 864	18 649 805	(4)
Объем услуг по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	млн кВт·ч	201 784	190 304	6
Средний тариф	тенге/кВт·ч	0,089	0,098	(9)

По организации балансирования производства-потребления электроэнергии уменьшение доходов составило 690 941 тыс. тенге по сравнению с фактическими показателями аналогичного периода 2020 года.

Фактором, повлиявшим на снижение доходов, послужило снижение среднего тарифа на 9% (с 0,098 до 0,089 тенге/кВт·ч), что вызвало уменьшение дохода на 1 803 142 тыс. тенге, несмотря на рост объема услуг на 6%.

Снижение среднего тарифа на 9% (с 0,098 до 0,089 тенге/кВт·ч) связано с тем, что с 1 января 2021 года по 30 сентября 2021 года АО «KEGOC» оказывало услуги по тарифу 0,086 тенге/кВт·ч без инвестиционной составляющей, обусловленной отсутствием тарифного решения на следующий регулируемый период.

Фактический объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической энергии за 12 месяцев 2021 года составил 201,784 млрд кВт·ч. В сравнении с 2020 годом произошел рост на 12,480 млрд кВт·ч или на 6%, что обусловлено увеличением выработки и потребления электрической энергии на оптовом рынке Республики Казахстан.

Доход от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии

В тысячах тенге	ед. изм.	За год, закончившийся		
		31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.	%, изм.
Доход от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков э/э	тыс. тенге	7 067 781	5 101 651	39
Объем услуг по продаже электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков э/э	тыс. кВт·ч	1 267 697	1 065 610	19
Средневзвешенная цена	тенге/ кВт·ч	5,58	4,79	16

Доход от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии увеличился на 1 966 130 тыс. тенге (39%) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в связи с ростом объемов продажи электроэнергии из РК в РФ на 202 млн кВт/ч (на 967 504 тыс. тенге) и средневзвешенной цены с 4,79 до 5,58 тенге/ кВт/ч (на 998 626 тыс. тенге).

Доход от реализации услуг по регулированию мощности

В тысячах тенге	ед. изм.	За год, закончившийся		
		31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.	%, изм.
Доход от реализации услуг по регулированию мощности	тыс. тенге	878 486	954 342	-8
Объем услуг по реализации услуг по регулированию мощности	МВт	900	1 005	-3
средневзвешенная цена	тенге/кВт	976,10	949,59	3

Доход от продажи услуг по регулированию мощности нерезидентам (АО «НЭС Узбекистана») за 2021 год (878 486 тыс. тенге) по сравнению с 2020 годом (954 342 тыс. тенге) уменьшился на 8% или 75 856 тыс. тенге, что обусловлено уменьшением объемов оказанных услуг на 105 МВт (на 99 707 тыс. тенге) и увеличением средневзвешенной цены с 949,59 до 976,10 тенге/кВт (на 23 851 тыс. тенге) за счет увеличения средневзвешенного курса с 412,87 (за 2020 г.) до 424,39 тенге/доллар США (за 2021 г.).

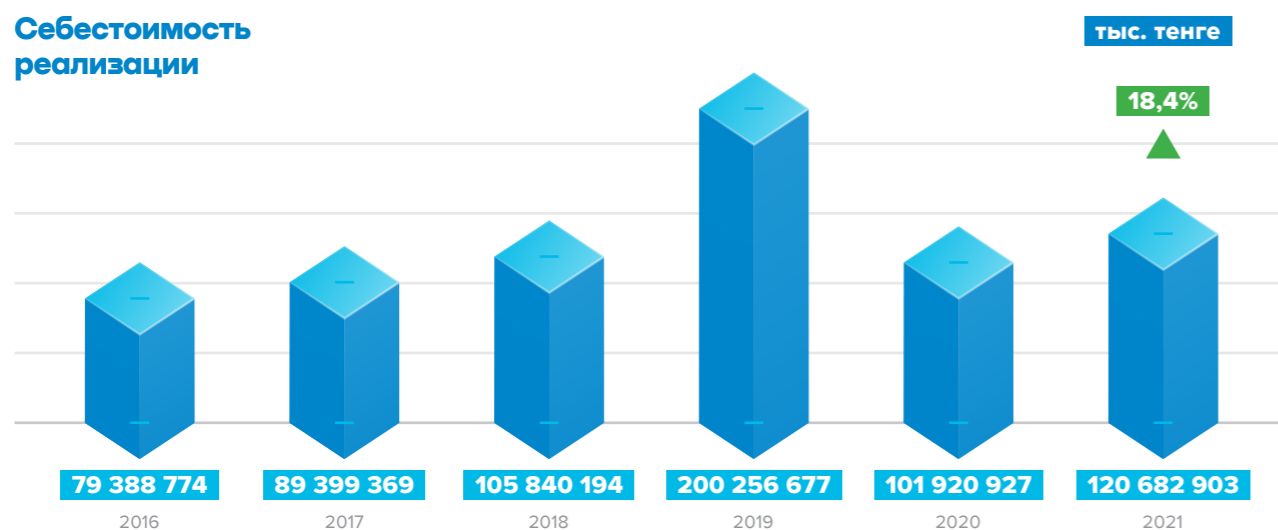
Доход от реализации покупной электроэнергии

В тысячах тенге	ед. изм.	За год, закончившийся		
		31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.	%, изм.
Доход от реализации покупной электроэнергии	тыс. тенге	33 897	21 075	61
Объем услуг по реализации покупной электроэнергии по ВИЭ	тыс. кВт·ч	5 837	3 659	60
Цена	тенге/кВт·ч	5,81	5,76	0,8

Доход от реализации покупной электроэнергии за год, закончившееся 31 декабря 2021 года составил 33 897 тыс. тенге и увеличился на 12 822 тыс. тенге по сравнению с аналогичным периодом 2020 года (21 075 тыс. тенге) в основном за счет роста объема планового перетока электроэнергии в Киргизскую Республику на 2 178 тыс. кВт·ч (с 3 659 до 5 837 тыс. кВт·ч) и цены с 5,76 до 5,8 тенге/кВт·ч.

Себестоимость реализации (в тыс. тенге)

Себестоимость реализации



В следующей таблице представлены консолидированные данные АО «KEGOC» по себестоимости реализации за 2021 и 2020 гг., закончившиеся 31 декабря:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 г.			За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.	
	тыс. тенге	% от себестоимости реализации		тыс. тенге	% от себестоимости реализации
Износ и амортизация	35 950 880	30	▲	33 349 877	33
Технологический расход электрической энергии	24 866 088	21	▲	14 709 725	14
Расходы по покупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	22 157 785	18	▲	16 019 937	16
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	18 320 948	15	▲	18 292 955	18
Расходы по эксплуатации и ремонту	7 683 172	6	▲	5 641 008	6
Налоги на имущество	6 185 051	5	▼	9 049 154	9
Расходы по охране	1 292 485	1	▲	1 206 494	1
Запасы	1 070 326	1	▲	1 031 355	1
Себестоимость покупной электроэнергии	30 974	0	▲	19 392	0
Прочие расходы	3 125 194	3	▲	2 601 030	3
Итого себестоимость реализации	120 682 903	100%	▲	101 920 927	100%

Себестоимость реализации увеличилась на 18,4%, или 18 761 979 тыс. тенге. В структуре себестоимости реализации за 2021 год, по сравнению аналогичным периодом 2020 года произошли следующие основные изменения:

- износ и амортизация увеличились на 2 601 003 тыс. тенге (7,8%);
- затраты на технологический расход электрической энергии увеличились на 10 156 363 тыс. тенге (69%);
- расходы по покупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии увеличились на 6 137 848 тыс. тенге (на 38%).

Износ и амортизация

Сумма расходов по амортизации за 2021 год составила 35 950 880 тыс. тенге, что на 7,8% (2 601 003 тыс. тенге) выше по сравнению с показателем аналогичного периода 2020 года, в основном за счет переоценки основных средств.

Технологический расход электрической энергии

За 2021 год затраты по технологическому расходу электрической энергии увеличились по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 69% или 10 156 363 тыс. тенге. Увеличение расходов обусловлено повышением средневзвешенной цены покупки электроэнергии у производителей (станций) с 5,32 до 8,39 тенге/кВт·ч и ростом объемов технологического расхода с 2 767 863 до 3 029 912 тыс. кВт·ч, в связи с ростом объемов передачи по сетям Компании.

Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии

Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии за 2021 год увеличились на 38% или 6 137 848 тыс. тенге по сравнению с 2020 годом.

На изменение данного показателя повлияло следующее:

- увеличение расходов на 3 099 744 тыс. тенге в результате увеличения средневзвешенной цены с 15,03 до 17,48 тенге/ кВт-ч;
- увеличение расходов на 3 038 104 тыс. тенге. в результате увеличения объемов покупки электроэнергии из РФ для компенсации почасовых отклонений на 202 млн кВт-ч.

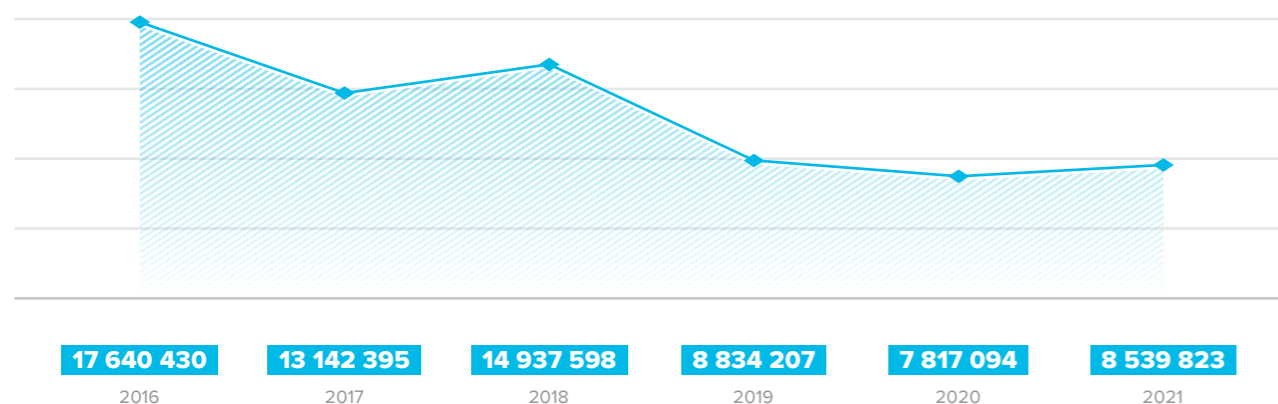
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда

Расходы на оплату труда за 2021 год составили 18 320 948 тыс. тенге и увеличились на 27 993 тыс. тенге или на 0,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, в основном за счет увеличения должностных окладов работников Компании в среднем на 5,6%, индексации тарифных ставок рабочему персоналу на 4%. При этом произведено сокращение численности АО «Энергоинформ» в количестве 269 (двести шестьдесят девять) штатных единиц.

Общие и административные расходы (в тысячах тенге)

Общие и административные расходы

тыс. тенге



В следующей таблице представлены консолидированные данные KEGOC по общим и административным расходам за год, закончившийся 31 декабря 2021 и 2020 гг.:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 г.			За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.	
	тыс. тенге	% от общих и административных расходов		тыс. тенге	% от общих и административных расходов
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	5 229 216	61	▲	5 080 003	65
Износ и амортизация	878 698	10	▲	688 088	9
Налоги, кроме подоходного налога	238 204	3	▲	190 786	2
Консультационные услуги	176 264	2	▲	161 177	2
Коммунальные расходы	70 873	1	▲	68 540	1
Материалы	66 149	1	▲	46 371	1
Затраты на техническую поддержку	57 884	1	▲	47 273	1
Командировочные расходы	54 581	1	▲	25 855	0
Тренинги и обучения	46 806	1	▼	54 177	1
Расходы на содержание Совета директоров	44 587	1	▼	67 725	1
Расходы по страхованию	26 027	0	▼	28 734	0
Начисление резерва на устаревшие запасы	1 074	0	▼	57 028	1
Расходы на аренду	-	-	▼	22 806	0
Прочие	1 649 460	19	▲	1 278 531	16
Итого общие и административные расходы	8 539 823	100%	▲	7 817 094	100%

Общие и административные расходы составили 8 539 823 тыс. тенге, что выше на 722 729 тыс. тенге аналогичного периода 2020 года.

Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда

Расходы на оплату труда за 2021 год составили 5 229 216 тыс. тенге и увеличились на 149 213 тыс. тенге или на 2,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Данное увеличение обусловлено за счет увеличения должностных окладов работников Компании в среднем на 5,6%. При этом, сокращена численность АУП в количестве 35 (тридцати пяти) ед.

Износ и амортизация административных расходов

Сумма расходов по амортизации административных расходов составила 878 698 тыс. тенге, что на 27,7% выше по сравнению с показателем аналогичного периода 2020 года в результате перекалфикации расходов по амортизационным отчислениям.

Налоги, кроме подоходного налога

Расходы по налогу составили 238 204 тыс. тенге, что на 47 418 тыс. тенге выше аналогичного периода 2020 года в основном за счет внесения изменений в классификатор основных фондов и уменьшения базы обложения по налогу на имущество.

Коммунальные расходы

Сумма расходов составила 70 873 тыс. тенге, что выше по сравнению с показателем аналогичного периода 2020 года на 2 333 тыс. тенге в связи с ростом тарифов на коммунальные услуги.

Потоки денежных средств

В следующей таблице обобщаются результаты операционной, инвестиционной и финансовой деятельности за указанные периоды:

В тысячах тенге	За год, закончившийся	
	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	83 868 968	96 701 950
Чистые денежные потоки от инвестиционной деятельности	(62 321 093)	(65 795 180)
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности	(31 345 871)	(30 689 649)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	(9 797 996)	217 120
Влияние изменений обменного курса на сальдо денежных средств в иностранной валюте	(115 531)	460732
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	21 867 205	21 179 282
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	11 933 828	21 867 205

По состоянию на 31 декабря 2021 года денежные средства и их эквиваленты составили 11 933 828 тыс. тенге и уменьшились на 9 933 377 тыс. тенге (45,4%) по сравнению аналогичным периодом 2020 года.

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистый денежный поток от операционной деятельности за 2021 год составил 83 868 968 тыс. тенге, что ниже аналогичного показателя 2020 года на 12 832 982 тыс. тенге или на 13,2% в основном в результате увеличения оплат поставщикам.

Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности

Чистое выбытие денежных средств от инвестиционной деятельности за 2021 года составило 62 321 093 тыс. тенге и уменьшилось на 3 474 087 тыс. тенге или на 5,5% по сравнению с аналогичным 2020 годом, в основном в связи с истечением сроков размещения депозитов и их дальнейшим размещением.

Чистые денежные средства от финансовой деятельности

Чистое выбытие денежных средств от финансовой деятельности за год, закончившееся 31 декабря 2021 года, составило 31 345 871 тыс. тенге и увеличилось на 656 222 тыс. тенге по сравнению с аналогичным периодом 2020 года, в основном в связи с выплатой дивидендов.

Ликвидность

В следующей таблице представлен расчет чистого долга KEGOC:

В тысячах тенге	Валюта	За год, закончившийся	
		31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
Долгосрочные обязательства по займам, полученным ⁽¹⁾	USD/EUR	(35 639 645)	(49 843 453)
Краткосрочные обязательства по займам, полученным ⁽¹⁾	тенге	(13 854 307)	(14 334 439)
Долгосрочные обязательства по выпущенным облигациям	тенге	(117 142 516)	(92 717 685)
Краткосрочные обязательства по начисленным купонным вознаграждениям	тенге	(4 562 983)	(4 138 458)
Денежные средства и их эквиваленты	тенге	11 933 828	21 867 205
Облигации Самрук-Казына	USD/тенге	30 144 252	30 213 089
Банковские депозиты	тенге	26 529 980	29 656 027
Ноты Национального Банка РК	тенге	13 646 481	28 823 615
Еврооблигации Министерства финансов РК	тенге	1 850 569	1 816 832
Начисленное вознаграждение по облигациям Самрук-Казына	тенге	254 333	254 334
Дивиденды к получению от ассоциированной компании	USD /тенге	0	203 095
Начисленное вознаграждение по Еврооблигациям Министерства финансов РК	тенге	18 305	17 163
Облигации ТОО «ДСФК»	тенге	314 418	310 175
Чистый долг		(86 507 285)	(47 872 500)

(1) Обязательства включают в себя финансовые гарантии, кредиты и займы компании, которые отражают основную сумму обязательств.

(2) Банковские депозиты включают в себя краткосрочные депозиты в местных банках.

По состоянию на 31 декабря 2021 года денежные средства и их эквиваленты составили 11 933 828 тыс. тенге. Обязательства по займам составили 171 199 451 тыс. тенге и увеличились по сравнению с аналогичным периодом 2020 годом на 10 165 416 тыс. тенге.

Чистый долг составил 86 507 285 тыс. тенге и увеличился на 38 634 785 тыс. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Денежные средства на депозитах в разрезе валют:

Валюта депозита в тысячах	31 декабря 2021 г.		31 декабря 2020 г.	
	в иностранной валюте	в тенге	в иностранной валюте	в тенге
Доллар США	60 393	26 339 490	59 050	24 454 590
Тенге		190 490		5 201 437
Всего в тыс. тенге		26 529 980		29 656 027

Обязательства по займам и выпущенным облигациям

Займы

Остаток непогашенных займов по состоянию на 30 сентября 2021 года был представлен кредитами Международного Банка Реконструкции и Развития (МБРР), Европейским Банком Реконструкции и Развития (ЕБРР). Данные кредиты предоставлены в рамках кредитных линий для реализации проектов «Модернизация Национальной Электрической Сети II этап», «Строительство второй линии электропередач 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана», «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС», «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ».

Договор займа	Банк	Сумма задолженности по займу на 31.12.2021 г.			Дата погашения кредита	Обеспечение по займам
		тыс. тенге	тыс. долларов США	тыс. евро		
КС 4805 KZ от 22 ноября 2005 г.	МБРР	3 540 759	8 195	–	2 раза в год до 15.12.2019 г.	№ 7МБР 035э от 18.11.2005 г.
КС 38647 от 5 июня 2008 г.	ЕБРР	12 785 418	–	25 878	2 раза в год до Линия А и В(а) 12.02.2023 г., Линия В (b) 12.02.2020 г., Линия В (c) 12.02.2017 г.	Без обеспечения
КС 7738-KZ от 12 ноября 2009 г.	МБРР	12 575 460	29 071	–	2 раза в год до 15.09.2034 г.	№ 11СГГ004 от 12.11.09 г.
7965-KZ от 25 декабря 2010 г.	МБРР	20 592 315	48 165	–	2 раза в год до 15.07.2035 г.	№ 11СПГ010 от 24.12.10 г.
Всего		49 493 952	85 431	25 878		

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года задолженность по займам формируется из следующих кредитных источников:

В тысячах тенге	За год, закончившийся	
	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
Международный Банк Реконструкции и Развития («МБРР»)	36 708 534	41 647 967
Европейский Банк Реконструкции и Развития («ЕБРР»)	12 785 418	22 529 925
Итого	49 493 952	64 177 892
За вычетом текущей части задолженности по займам от МБРР и ЕБРР, к оплате в течение 12 месяцев	(13 854 307)	(14 334 439)
	35 639 645	49 843 453

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года начисленное, невыплаченное вознаграждение по займам Компании составило 196 888 тыс. тенге и 343 237 тыс. тенге соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года неамортизированная часть комиссии по организации займов составила 244 426 тыс. тенге 285 919 тыс. тенге соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2021 года информация по срокам погашения займов была следующая:

В тысячах тенге	МБРР	ЕБРР	Всего
Краткосрочная часть займа	5 282 842	8 571 465	13 854 307
1 до 2 лет	2 506 220	4 213 953	6 720 173
2 до 3 лет	2 506 220	–	2 506 220
3 до 4 лет	2 506 221	–	2 506 221
более 4 лет	23 907 031	–	23 907 031
Долгосрочная часть займа	31 425 692	4 213 953	35 639 645
Всего	36 708 534	12 785 418	49 493 952

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года задолженность по займам была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2021 г.		31 декабря 2020 г.	
	в тенге	в иностранной валюте	в тенге	в иностранной валюте
Займы в долларах США	36 708 534	85 431	41 647 967	98 948
Займы в евро	12 785 418	25 878	22 529 925	43 596
Всего в тыс. тенге	49 493 952		64 177 892	

По состоянию 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года Компания не имеет просроченных платежей по основному долгу и процентам.

В тысячах тенге	Банк	Проект	По состоянию на	
			31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
КС 4805 KZ от 22 ноября 2005 г.	МБРР	Север-Юг Транзит	3 540 759	6 886 810
КС 38647 от 5 июня 2008 г.	ЕБРР	Модернизация НЭС 2 этап	12 785 418	22 529 925
КС 7738-KZ от 12 ноября 2009 г.	МБРР	Мойнак	12 575 460	13 205 949
7965-KZ от 25 декабря 2010 г.	МБРР	Алма	20 592 315	21 555 208
Всего			49 493 952	64 177 892

Облигации

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года задолженность по выпущенным облигациям состоит из:

В тысячах тенге	По состоянию на	
	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
Номинальная стоимость выпущенных облигаций	118 800 000	93 500 000
Начисленное купонное вознаграждение	4 562 983	4 138 458
Минус: дисконт по выпущенным облигациям	(1 577 690)	(719.637)
Минус: затраты по сделке	(79 794)	(62.678)
Итого	121 705 499	96 856 143
За вычетом текущей части облигаций подлежащего погашению в течение 12 месяцев	(4 562 983)	(4 138 458)
Итого долгосрочные обязательства по выпущенным облигациям	117 142 516	92 717 685

В целях привлечения заемного финансирования на реализацию проекта «Строительство линии 500 кВ Семей – Актогай – Талдыкорган – Алма» Обществом в соответствии с решением Совета директоров 4 мая 2016 года зарегистрирована первая облигационная программа АО «KEGOC» на сумму 83,8 млрд тенге. В пределах данной облигационной программы Общество осуществило два выпуска облигаций с различными условиями выпуска, определяемых проспектами выпуска.

Основные параметры выпущенных облигаций (первый выпуск):

Вид ценных бумаг	купонные облигации
Национальный идентификационный номер:	KZP01Y15F281
ISIN:	KZ2C00003572
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	47 500,00
Дата начала обращения:	26.05.16 г.
Последний день обращения:	25.05.31 г.
Дата начала погашения:	26.05.31 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	Плавающая, зависящая от уровня инфляции в Казахстане, плюс кредитный риск 290 б. п. При этом коридор инфляции – 5-16 процентов.
Периодичность выплаты купонов:	1 раз в год
Даты выплаты купонов:	26 мая ежегодно

Исходя из оставшейся потребности, Компания осуществила второй выпуск облигаций объемом 36,3 млрд тенге (регистрация Национальным Банком Республики Казахстан от 03 июля 2017 года).

В результате торгов 24,8% облигаций по объему привлечения было выкуплено БВУ, 63,8% – другими институциональными инвесторами, 2,7% – брокерско-дилерскими компаниями, 8,7% – прочими юридическими лицами.

Основные параметры выпущенных облигаций (второй выпуск):

Вид ценных бумаг	купонные облигации
Национальный идентификационный номер:	KZP02Y15F289
ISIN:	KZ2C00003978
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	36 300,00
Дата начала обращения:	29.08.17 г.
Последний день обращения:	28.08.32 г.
Дата начала погашения:	29.08.32 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	11,5% годовых (фиксированная)
Периодичность выплаты купонов:	1 раз в год
Даты выплаты купонов:	29 августа ежегодно

В целях реализации инвестиционного проекта «Реконструкция ВЛ-220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» 28 мая 2020 года состоялось успешное размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 9,7 млрд тенге.

Исходя из оставшейся потребности, Компания осуществила выпуски облигаций объемом 8,9 млрд тенге в январе 2021 года и объемом 16,6 млрд тенге в октябре 2021 года.

Ценные бумаги были размещены в рамках первого выпуска облигаций второй облигационной программы эмитента общим объемом 80 млрд тенге.

Основные параметры выпущенных облигаций (первый выпуск):

Вид ценных бумаг	купонные облигации
ISIN:	KZ2C00006658
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	35 000,00
Число облигации в обращении	35 000 000 штук
Дата начала обращения:	28.05.20 г.
Последний день обращения:	28.05.35 г.
Дата начала погашения:	28.05.35 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	фиксированная

Ключевые показатели деятельности (КПД)

Руководство и Совет директоров Компании на регулярной основе осуществляют мониторинг следующих ключевых показателей деятельности (КПД), принимая их как средство оценки деятельности Компании к ее стратегии.

Финансовые КПД

Руководство Компании и Совет директоров на ежеквартальной основе осуществляют мониторинг КПД, рассчитанных на основе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

Стратегические	а. Определение/Расчет
ROACE	Чистый доход + расходы в виде вознаграждения (1-T) / ACE*100%, где T= ставка КПН, ACE = Среднее значение задействованного капитала на начало и конец периода, которое показывает среднюю величину задействованного капитала Компании за отчетный период.
Маржа EBITDA	EBITDA/Доход от основной деятельности 100%, где EBITDA = Доход от основной деятельности - себестоимость услуг без учета амортизации - общие и административные расходы без учета амортизации - расходы по реализации без учета амортизации
Рентабельность деятельности	A/B, где A = Чистый доход; B = Общие расходы без учета корпоративного подоходного налога
ROIC	A/B*100, где A = NOPLAT – (выручка - себестоимость - общие и административные расходы - расходы по реализации) * (1-ставка корпоративного подоходного налога) B = среднее значение (за период) инвестированного капитала IC

Показатели финансовой устойчивости

Руководство Компании и Совет директоров осуществляют мониторинг результатов операционной деятельности Компании на основе ряда следующих ключевых показателей деятельности:

Показатель	Определение/Расчет
Чистый долг/ЕБИТДА	А/В, где А – сумма денежных средств, привлеченных Компанией в результате получения займов за минусом наличных денежных средств и их эквивалентов; В – доходы до вычета отчислений на уплату процентов и статей финансирования, не денежных расходов от обесценения и списания, налогов на прибыль, а также на амортизацию основных средств и нематериальных активов.
Долг/ЕБИТДА	А/В, где А – сумма денежных средств, привлеченных Компанией в результате получения займов, В = Доход от основной деятельности - себестоимость услуг без учета амортизации – общие и административные расходы без учета амортизации – расходы по реализации без учета амортизации за истекшие 12 месяцев.
Долг/Капитал	А/В, где А – заемный капитал, В – собственный капитал.
ЕБИТДА/Расходы по процентному вознаграждению	А/В, где А = Доход от основной деятельности – себестоимость услуг без учета амортизации – общие и административные расходы без учета амортизации – расходы по реализации без учета амортизации за истекшие 12 месяцев, В – расходы по вознаграждению с учетом капитализируемого вознаграждения за истекшие 12 месяцев.

Мониторинг данных КПД в Компании осуществляется с целью анализа финансовой устойчивости и ликвидности. В соответствии с политикой управления долгом и финансовой устойчивостью АО «Самрук-Казына» и кредитными соглашениями определены предельные значения, нарушение которых влечет за собой возникновение финансовых рисков и как следствие разработки плана мероприятий по их устранению.

В тысячах тенге	За год, закончившийся	
	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
ROACE, %	7,70	9,48
ROIC, %	6,67	10,54
Чистый долг/ЕБИТДА (не более 4)	1,51	1,19
Маржа ЕБИТДА, % (без учета ТОО «РФЦ по ВИЭ»)	50,20	56,92
Рентабельность деятельности, % (без учета ТОО «РФЦ по ВИЭ»)	33,42	32,51

Коэффициент текущей ликвидности	1,61	1,69
---------------------------------	------	------

Коэффициенты финансовой устойчивости, установленные АО «Самрук-Казына»		
Долг/ЕБИТДА, не более 3,50	1,82	1,56
Долг/Капитал, не более 1,00	0,23	0,32
ЕБИТДА/Расходы по процентному вознаграждению, не менее 3,00	9,56	10,16

Так, показатели ROACE и ROIC за 12 месяцев, закончившиеся 31 декабря 2021 года, по сравнению с показателями по итогам 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2020 года, ухудшились в результате увеличения размера задействованного капитала.

Снижение показателей Маржа ЕБИТДА обусловлено увеличением затрат по курсовой разнице.

В течение 12 месяцев 2021 года нормативы по показателям финансовой устойчивости и ковенантам не нарушены.

ДЕЙСТВУЮЩИЕ КРЕДИТНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ

«Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана»

В 2005 году для осуществления II этапа «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север Юг Казахстана» получена кредитная линия на сумму 100 000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР на период 17 (семнадцать) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс общий спрэд, и погашаются дважды в год. В 2011 году неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 1 918 тысяч долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта, составила меньшую сумму чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года остаток задолженности по займу составляет 8 195 тысяч долларов США (эквивалент в тенге – 3 538 547 тысяч) и 16 351 тысяча долларов США (эквивалент в тенге – 6 882 125 тысяч), соответственно.

«Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап

В 2008 году для осуществления проекта «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап были открыты следующие кредитные линии:

Две кредитные линии на суммы 127 500 тысяч евро и 75 000 тысяч евро, предоставленные ЕБРР на период 15 (пятнадцать) лет, из которых первые 4 (четыре) года являлись льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,85%, и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года остаток задолженности по займу составляет 25 878 тысяч евро (эквивалент в тенге – 12 656 781 тысяча) и 43 130 тысяч евро (эквивалент в тенге – 22 288 891 тысяча), соответственно.

«Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС»

В 2009 году для осуществления проекта «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС» Группа получила кредитную линию на сумму 48 000 тысяч долларов США, предоставленную МБРР на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства РК. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд 0,85%, и погашается дважды в год. В мае 2013 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 3 274 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта, оказалась меньше ожидаемой. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года остаток задолженности по займу составляет 29 072 тысячи долларов США (эквивалент в тенге – 12 553 276 тысяч) и 31 308 тысяч долларов США (эквивалент в тенге – 13 177 966 тысяч), соответственно.

«Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ»

В 2010 году для осуществления проекта «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ» была открыта кредитная линия на сумму 78 000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР сроком на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд 1,15%, и погашается дважды в год. В июле 2014 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 6 644 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта была меньше, чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года остаток задолженности по займу составляет 48 165 тысяч долларов США (эквивалент в тенге – 20 792 886 тысяч) и 51 733 тысячи долларов США (эквивалент в тенге – 21 771 592 тысячи), соответственно.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

Хозяйственная деятельность является капиталоемкой, требующей значительных инвестиций в модернизацию существующего производства и его развитие. Потребность в капитале складывается из следующего:

- капитальные затраты на обеспечение надежности энергетической системы Казахстана и устойчивости бизнеса, нацеленные на поддержание и модернизацию существующей целостности и производственной мощности наших активов, и связанных с ними денежных потоков, увеличивающих сроки полезной службы активов;
- капитальные затраты на расширение производства, направленные на увеличение производственной мощности или доходности существующих активов, а также развитие новых активов путем строительства.

Компания произвела капитальные затраты на поддержание в рабочем состоянии производственных активов и прочих основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности, на сумму 33 572,531 млн тенге и 25 312,009 млн тенге за 2021 и 2020 годы соответственно, включая инвестиции в крупномасштабный инвестиционный проект «Реконструкция ВЛ 220-500 кВ в филиалах МЭС» (13 758,415 млн тенге и 14 066,862 млн тенге).

В 4 квартале 2021 года капитальные затраты Компании на расширение производства составили 6 262,622 млн тенге по сравнению с 10 404,645 млн тенге за 4 квартал 2020 года (в 2020 году имело место приобретение АО «KEGOC» объектов инфраструктуры СЭС «НИНТ»), и являются в основном вложениями в основные операционные активы Компании, в том числе по крупным инвестиционным проектам «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана» (3 837,036 млн тенге) и «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан» (2 071 636 млн тенге).

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ И РИСКИ, ПОВЛИЯВШИЕ НА ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «KEGOC»

В ходе осуществления своей деятельности Компания сталкивается с множеством рисков, связанных с неопределенностью включая, но не ограничиваясь, риском изменения процентной ставки, кредитным риском, риском потери ликвидности и валютным риском. Более полный перечень рисков, которым подвержена Компания изложен в Инвестиционном меморандуме Компании, размещенном на сайте Казахстанской фондовой биржи (www.kase.kz).

Снижение предельных уровней тарифов, в том числе введение компенсирующего тарифа

В целях регулирования риска Компания проводит следующие мероприятия:

- участие в рабочих группах по внесению изменений в законодательные акты, регулирующие деятельность субъектов естественных монополий;
- проведение анализа исполнения тарифных смет и инвестиционной программы, и в случае необходимости подготовка и внесение в КРЕМ предложений по корректировке тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционной программы (без изменения предельных уровней тарифов);
- предоставление в КРЕМ отчетов по исполнению тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционной программы.

Изменение политики тарифообразования в Республике Казахстан, неисполнение тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционных программ, учтенных при утверждении тарифов или их предельных уровней могут негативно повлиять на бизнес Компании ее финансовые результаты и состояние.

Валютный риск

Колебания обменного курса доллара США и других валют по отношению к тенге может негативно повлиять на бизнес Компании, ее финансовое состояние и результаты работы. Доходы Компании выражаются в тенге, в то время как большая часть заемного капитала и расходов по вознаграждениям Компании выражаются в долларах США и евро. Поэтому повышение рыночного обменного курса доллара США и (или) евро к тенге может привести к уменьшению прибыли Компании относительно ее расходов и отразиться на итогах ее работы.

Размер задолженности по займам по состоянию на 30 сентября 2021 года составляет 36 973 585 тыс. тенге.

В целях регулирования валютного риска на депозитных счетах по состоянию на 30 сентября 2021 года размещена сумма в долларах США в размере 60,4 млн долларов США (26 077 963 тыс. тенге), что обеспечивает обслуживание долга в течение порядка 2 (двух) лет.

Риск процентной ставки

Подверженность Компании риску изменения рыночных процентных ставок, в первую очередь, связана с долгосрочными займами Компании с плавающими процентными ставками. Компания не применяет инструментов хеджирования для снижения потенциальных рисков, поскольку руководство считает, что риск изменения процентной ставки по кредитам не является критическим в силу периодических пересмотров процентных ставок.

По состоянию на 30 сентября 2021 года привлеченные займы и выпущенные облигации Компании, выраженные в тенге, долларах США и евро (153 716 846 тыс. тенге) имели плавающую процентную ставку и фиксированную ставку по второму выпуску облигаций. Компания подвержена изменениям справедливой стоимости, возникающим в результате колебания процентных ставок.

Активы Компании, приносящие процентный доход, состоят из выраженных в тенге и долларах США краткосрочных депозитов, общая сумма которых по состоянию на 31 декабря 2021 года составляет 26 268 452 тыс. тенге, размещенных по фиксированной процентной ставке.

В связи с прекращением расчета ставок LIBOR с 2022 года, МБПР определил SOFR новой базовой ставкой по кредитам в долларах США («эталонная» процентная ставка на денежном рынке в долларах США, основанная на наблюдаемых ставках РЕПО-стоимости заимствования денежных средств овернайт под залог ценных бумаг Казначейства США).

Сезонность

Объемы оказываемых системных услуг имеют ярко выраженный сезонный характер. В осенне-зимние периоды объемы оказываемых услуг увеличиваются вследствие роста потребления электрической энергии. В летний и весенний периоды наблюдается снижение потребления и соответственно снижение объемов оказываемых системных услуг.

Дефицит в энергосистеме

В настоящее время в ЕЭС Казахстана имеется дефицит электроэнергии и мощности, вызванный ростом потребления и нехваткой генерирующих мощностей для покрытия потребности ЕЭС Казахстана, в том числе по причине их аварийного выбытия, что в свою очередь может негативно повлиять на деятельность Компании.

Согласно Закону РК «Об электроэнергетике», АО «KEGOC» выполняет функцию Системного оператора ЕЭС РК по взаимодействию с энергосистемами сопредельных государств по управлению и обеспечению устойчивости режимов параллельной работы.

В соответствии с Соглашением между Правительствами РК и РФ о мерах по обеспечению параллельной работы энергосистем сторон от 20.11.2009 года (далее – Межправительственное Соглашение), между АО «KEGOC» и ПАО «Интер РАО» на ежегодной основе заключается договор на покупку электроэнергии из РФ с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетока ЕЭС РК на границе с ЕЭС РФ (далее – Договор компенсации отклонений).

В условиях дефицита в ЕЭС Казахстана, поддержание частоты и покрытие дисбалансов в ЕЭС РК обеспечивается в том числе за счет взаимодействия в рамках параллельной работы с ЕЭС РФ в соответствии с заключенным Договором компенсации отклонений. В этой связи существует риск роста расходов АО «KEGOC» на компенсацию отклонений ЕЭС Казахстана в рамках выполнения функций Системного оператора ЕЭС РК.